

MMM Dnro 2011/00.03.01/2017
Evira Dnro 531/0000/2017

**Maa- ja metsätalousministeriön ja Elintarviketurvallisuusviraston välinen
tulossopimus 2018-2022**

SISÄLLYSLUETTELO

Sisältö

1. MAA- JA METSÄTALOUSMINISTERIÖN TOIMIALAN YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS JA HALLINNONALAN VIRASTOJEN TOIMINNALLINEN TULOKSELLISUUS JA VOIMAVAROJEN HALLINTA SEKÄ ELINTARVIKETURVALLISUUSVIRASTON TAVOITELINJAUKSET	3
1.1 Elintarviketurvallisuusviraston toimintaan liittyvä yhteiskunnallinen vaikuttavuus (TA 2018)	3
1.2 Toiminnallinen tuloksellisuus (TA 2018)	3
1.3 Voimavarojen hallinta (TA 2018)	4
1.4 Elintarviketurvallisuusviraston tehtävät ja tahtotila	4
2. ELINTARVIKETURVALLISUUSVIRASTON VUODEN 2018 TULOSTAVOITTEET JA ALUSTAVAT TAVOITTEET VUOSILLE 2019–2022.....	7
2.1 Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet.....	7
2.2 Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet	8
2.3 Voimavarojen hallinnan tavoitteet.....	11
3. SEURANTA JA RAPORTOINTI.....	14
LIITE 1: Tulostavoitteiden toteuttamista tukevat toimenpiteet, niiden aikataulutus sekä tunnusluvut ja laskelmat.....	15
LIITE 2: Elintarviketurvallisuusviraston perustehtäviin vaikuttavan toimintaympäristön kuvaus	33

1. MAA- JA METSÄTALOUSMINISTERIÖN TOIMIALAN YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS JA HALLINNONALAN VIRASTOJEN TOIMINNALLINEN TULOKSELLISUUS JA VOIMAVAROJEN HALLINTA SEKÄ ELINTARVIKETURVALLISUUSVIRASTON TAVOITELINJAUKSET

1.1 Elintarviketurvallisuusviraston toimintaan liittyvä yhteiskunnallinen vaikuttavuus (TA 2018)

- A1. Maaseutu on elinvoimainen paikka yrittää ja asua.
- A2. Edellytykset biotalouteen ja ruokaan perustuvien liiketoimintojen kilpailukykyiselle kasvulle ovat hyvät.
- A3. Uusiutuvia luonnonvaroja käytetään kestävästi samalla sovittaen yhteen luonnonvarojen käytön ja suojelun tarpeet.
- A4. Ihmisten, eläinten ja kasvien terveys, hyvinvointi ja turvallisuus on varmistettu vastuullisella toiminnalla.
- A5. Luonnonvara-, kiinteistö- ja paikkatiedot palvelevat laajasti yhteiskunnan tarpeita tukien kilpailukykyä.

Nämä vaikuttavuustavoitteet ovat voimassa myös vuosina 2019–2022, ellei muusta päätetä.

Lisäksi Evira toteuttaa osaltaan seuraavia hallitusohjelman kärkihankkeita ja muita hallitusohjelmatavoitteita:

- suomalainen ruoantuotanto kannattavaksi, kauppatase ja sininen biotalous nousuun”, joka sisältyy Biotalous ja puhtaat ratkaisut painopistealueelle
- virasto osallistuu säädösten sujuvoittamista ja norminpurkoa koskeviin hallitusohjelman kärkihankkeisiin oman tehtäväalueensa osalta.

1.2 Toiminnallinen tuloksellisuus (TA 2018)

Toiminta on tuloksellista ja voimavarat suunnataan tehokkaasti yhteiskunnallisen vaikuttavuuden saavuttamiseksi.

- B1. Tukijärjestelmät ovat yksinkertaiset, hallinnollinen taakka on keveä ja lainsäädännön laatu on hyvä.
- B2. Hallinnonalan tutkimus- ja kehittämistoiminta vastaa ennakoivasti yhteiskunnan tietotarpeisiin ja vahvistaa kansallista innovaatiojärjestelmää.
- B3. Hallintomme on avoin, palveleva, tehokas sekä kansallisesti että kansainvälisesti verkostoitunut vaikuttaja.
- B4. Hallinnonala hyödyntää digitaalista teknologiaa, yhteisiä tietolähteitä ja integroituja tietovirtoja oman toiminnan tuottavuuden sekä koko toimialan kilpailukykyyn edistämiseksi.
- B5. Valtion ja hallinnonalan konsernipalveluja hyödynnetään täysimääräisesti.

1.3 Voimavarojen hallinta (TA 2018)

Huolehditään siitä, että tehtävät ovat tasapainossa voimavarojen kanssa.

- C1. Tehtävät ja toiminta on sopeutettu määrärahojen puitteisiin.
- C2. Toimitilahallinta ja hankintatoimi sekä toimipaikkaverkko ovat tehokkaita.
- C3. EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty.
- C4. Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista.
- C5. Henkilöstö on osaavaa ja voi hyvin.

Näitä toiminnallisen tuloksellisuuden ja voimavarojen hallinnan tavoitteita (kohdat 1.2–1.3) sovelletaan myös vuosina 2019–2022, ellei muusta päätetä.

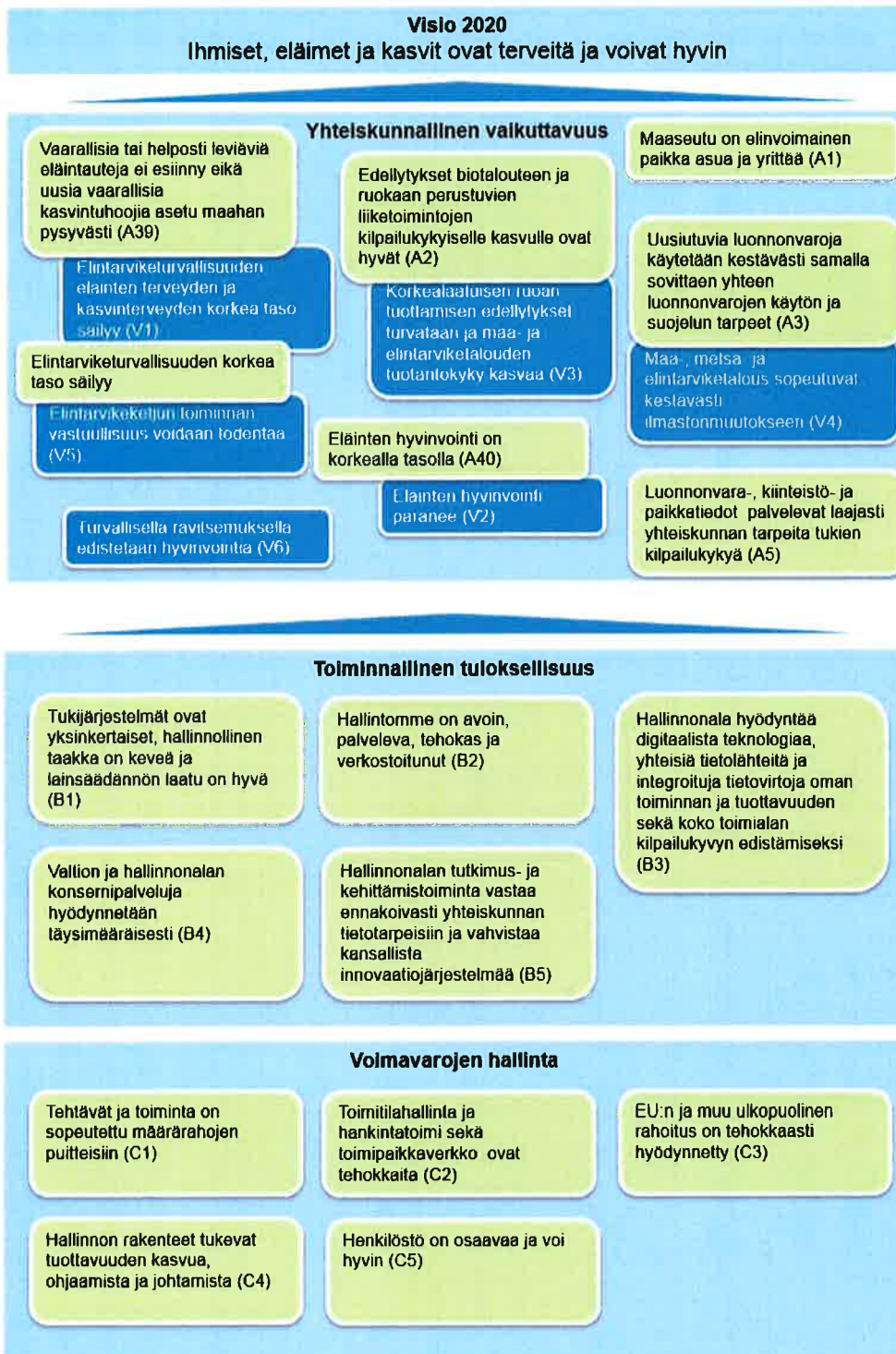
1.4 Elintarviketurvallisuusviraston tehtävät ja tahtotila

Elintarviketurvallisuusvirastosta annetun lain (25/2006) mukaan Eviran tehtävänä on elintarvikkeiden ja maa- ja metsätalouden tuotantotarvikkeiden turvallisuuden ja laadun, eläinten terveyden ja hyvinvoinnin sekä kasvinterveyden valvonta ja tutkimus.

Eviran toiminta-ajatuksena on edistää turvallisuutta, laatua ja luotettavuutta elintarvikeketjussa luonnosta lautaselle. Evira pyrkii siihen, että elintarvikkeiden ja maatalouden tuotantopanosten turvallisuus, laatu ja jäljitettävyys, eläinten terveys ja hyvinvointi sekä kasvinterveys ovat huipputasoa maailmassa. Visiona on myös, että Suomen elintarvikeketju toimii asiakas- ja kuluttajalähtöisesti ja on kansainvälisesti kilpailukykyinen ja noudattaa kestävän kehityksen periaatteita.

Eviran strategiset päämäärät ovat:

1. Elintarviketurvallisuuden, eläinten terveyden ja kasvinterveyden korkea taso säilyy.
2. Eläinten hyvinvointi paranee.
3. Korkealaatuisen ruoan tuottamisen edellytykset turvataan ja maa- ja elintarviketalouden tuotantokyky kasvaa.
4. Maa-, metsä- ja elintarviketalous sopeutuvat kestävästi ilmastonmuutokseen.
5. Elintarvikeketjun toiminnan vastuullisuus voidaan todentaa.
6. Turvallisella ravitsemuksella edistetään hyvinvointia.



Kuva 1. Eviran strategiakartta

Evira on elintarvikeketjun, kasvinterveyden sekä eläinten terveyden ja hyvinvoinnin valvonnan keskusviranomaisena. Evirassa on prosessiorganisaatio, jossa toiminnasta vastaavat toimialat (osastot ja toimintakokonaisuudet) tehtävääalueillaan. Toimialoja ovat neljä ydinprosessia (elintarvikeketjun turvallisuus, eläinten terveys ja hyvinvointi, kasvintuotannon edellytykset ja kasvinterveys sekä tieteellinen tutkimus ja riskinarviointi) sekä kolme ydinprosessia tukevaa toimialaa (laboratoriopalvelut, johdon strateginen tuki ja hallintopalvelut). Eviran tieteellinen tutkimus on Eviran strategian mukaista ja kytkeytyy

erityisesti elintarviketurvallisuuden sekä eläinten terveyden ja hyvinvoinnin valvontaan. Eviran johtamisjärjestelmässä kukin toimiala vastaa prosessiensa strategisesta ja operatiivisesta johtamisesta.

2. ELINTARVIKETURVALLISUUSVIRASTON VUODEN 2018 TULOSTAVOITTEET JA ALUSTAVAT TAVOITTEET VUOSILLE 2019–2022

Elintarviketurvallisuusvirasto, Maaseutuvirasto ja osa Maanmittauslaitoksen tietopalvelukeskuksesta yhdistyvät vuoden 2019 alussa uudeksi virastoksi, jonka nimeksi on ehdotettu Ruokavirastoa. Jäljempänä tulossopimuksessa on käytetty termiä Ruokavirasto.

Tulossopimuksen tunnusluvuissa ei ole otettu huomioon suunnitteilla olevasta Ruokaviraston perustamisesta, maakuntauudistuksesta eikä EU:n uudesta ohjelmakaudesta 2021-2027 johtuvia vaikutuksia.

2.1 Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Elintarviketurvallisuusvirasto tukee toiminnallaan edellä kohdassa 1.1 todettuja yhteiskunnallisia vaikuttavuuden tavoitteita seuraavasti.

A1. Maaseutu on elinvoimainen paikka yrittää ja asua:

A11. Säädösohjaus ja viranomaiskäytännöt edistävät yrittäjyyttä.

A2. Edellytykset biotalouteen ja ruokaan perustuvien liiketoimintojen kilpailukykyiselle kasvuille ovat hyvät:

A21. Elintarvikeketjun kilpailukyky vahvistuu nykyistä vahvemmallalla asiakaslähtöisyydellä viranomaistoiminnassa.

A22. Uusia vientimarkkinoita on avattu elintarvikeketjun tuotteille, eläimille ja maatalouden tuotantopanoksille. Uusia markkinoillepääsyhankkeita on käynnistetty.

A23. Pk-yritysten osaamista elintarvikelainsäädännön soveltamisessa lisätään neuvonnan ja koulutuksen avulla.

A24. Säädösohjaus ja viranomaiskäytännöt edistävät yrittäjyyttä.

Tavoitteen toteutumista mitataan tunnusluvuilla, jotka on kuvattu liitteessä 1.

A3. Uusiutuvia luonnonvaroja käytetään kestävästi samalla sovittaen yhteen luonnonvarojen käytön ja suojelun tarpeet:

A31. Vesien ja maaperän suojelun, luonnon monimuotoisuuden, ilmastonmuutoksen torjunnan ja siihen sopeutumisen vaatimukset on huomioitu ruokaketjun toiminnassa.

A32. Resurssien käyttö ja ravinteiden kierrätys tehostuvat ja luovat uutta liiketoimintaa.

Tavoitteen toteutumista mitataan tunnusluvuilla, jotka on kuvattu liitteessä 1.

A4. Ihmisten, eläinten ja kasvien terveys, hyvinvointi ja turvallisuus on varmistettu vastuullisella toiminnalla:

A41. Vaarallisia tai helposti leviäviä eläintauteja ei esiinny eikä uusia vaarallisia kasvintuhoojia asetu maahan pysyvästi.

A42. Eläinten hyvinvointi on korkealla tasolla.

- A43. Elintarvikeketjun vastuulliset toimintatavat ovat käytössä ja niitä on kehitetty yhdessä elinkeinon kanssa.
- A44. Viranomaisvalvonta on tehokasta, yhtenäistä, riskiperusteista ja vaikuttavaa.
- A45. Vaatimustenmukaisia diagnostiikka- ja analyysipalveluita on saatavilla riittävästi.
- A46. Mikrobilääkeresistenssi eläimissä ja elintarvikkeissa on hallinnassa.
- A47. Kuluttajat saavat elintarvikkeista oikeaa ja riittävää tietoa.

Tavoitteen toteutumista mitataan tunnusluvuilla, jotka on kuvattu liitteessä 1.

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteiden toteuttamista tukevat toimenpiteet ja niiden aikataulutus on kuvattu liitteessä 1.

Yhteiskunnallista vaikuttavuutta koskevien strategisten tavoitteiden keskeiset Elintarviketurvallisuusviraston tunnusluvut:

Elintarvikkeiden turvallisuus ja laatu (TA 2018)

	2014	2015	2016	2017–2022 tavoite
Vaarallisia tai helposti leviäviä eläintauteja (kpl)	0	0	0	0
Vaarallisia kasvinuhoojia (uusia pysyvästi) (kpl)	1	0	0	0
Eläinten hyvinvointikorvauksia saaneiden tilojen osuus kotieläintiloista (%)	38	42	kasvaa	kasvaa
Raportoidut elintarvikeväitteiset ruokamyrkytysepidemiat (kpl)	36	40	alle 45	alle 45
— niissä sairastuneiden määrä (kpl)	702	655	alle 1 000	alle 1000
Salmonellan esiintyvyys (%)				
— elintarviketuotantoeläimissä ja elintarvikkeissa	alle 1	alle 1	alle 1	alle 1
— elintarviketuotantoeläinten rehuissa	0	0	0	0
OIVA-huoneistotarkastuksissa parhaimpien tason saavuttaneet kohteet (%)	86	88	yli 85	yli 85
Vaatimukset täyttävien tarkastuskohteiden osuus (%)				
— maatalouden tuotantopanokset (siemenet, lannoitevalmisteet, kasvinsuojeluaineet ja rehut)	yli 95	yli 94	yli 95	yli 95
— luonnonmukainen elintarvikeketju	97	98	yli 95	yli 95
— otantaan perustuva eläinsuojeluvalvonta	78	82	yli 85	yli 95

Nämä vaikuttavuustavoitteet ovat voimassa myös vuosina 2019–2022, ellei muusta päätetä.

2.2 Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet

Elintarviketurvallisuusvirastolle asetetaan edellä kohdassa 1.2. todettujen toiminnallisten tuloksellisuuden tavoitteiden perusteella seuraavat tavoitteet:

- B1. Tukijärjestelmät ovat yksinkertaiset, hallinnollinen taakka on keveä ja lainsäädännön laatu on hyvä.
- Vähennetään viljelijöiden ja toimijoiden hallinnollista työtä sähköistämällä toimintoja ja vähentämällä päällekkäistä tiedonkeruuta.
 - Lisätään joustoa viranomaisten ja toimijoiden ohjaukseen ja erotellaan selkeästi säädösten asettamat vaatimukset ja suosituksen kaltaiset ohjeet.

Tavoitteen toteutumista mitataan tunnusluvuilla, jotka on kuvattu liitteessä 1.

B2. Hallinnonalan tutkimus- ja kehittämistoiminta vastaa ennakoivasti yhteiskunnan tietotarpeisiin ja vahvistaa kansallista innovaatiojärjestelmää.

- Evira tekee yliopisto- ja sektoritutkimusyhteistyötä erityisesti Helsingin yliopiston ja TULANETin kanssa ja noudattaa Eviran tieteellisen tutkimuksen toimenpideohjelmia vuosille 2015–2019.

Tavoitteen toteutumista mitataan tunnusluvuilla, jotka on kuvattu liitteessä 1.

B3. Hallintomme on avoin, palveleva, tehokas sekä kansallisesti että kansainvälisesti verkostoitunut vaikuttaja.

- Yksinkertaistetaan ja sujuvoitetaan lupa- ja ilmoituskäytäntöjä.
- Kehitetään menetelmiä valvonnan vaikuttavuuden saavuttamiseksi ja tehostetaan prosesseja maataloustuotannon valvontaselvityksen pohjalta.
- Jatketaan suunnitteilla olevan Ruokaviraston yhdistämistyötä.
- Vahvistetaan asiantuntijayhteistyötä hallinnonalan virastojen kesken.
- Palvelulupaus:
 - Evira suunnittelee, tekee ja kehittää toimintaansa yhdessä asiakkaiden ja kumppanien kanssa. Asiakkaat ja kumppanit otetaan mukaan strategiaprosessiin, palvelumuotoiluun, valvonnan suunnitteluun, toiminnan tulosten tarkasteluun ja keskeisiin kehittämishankkeisiin.
 - Evira yhdenmukaistaa valvontaa ja huolehtii valvontaketjun ammattitaitoisuudesta.
 - Keskeisistä laboratoriotutkimuksista 80 % on suoritettu tavoiteajassa.

Tavoitteen toteutumista mitataan tunnusluvuilla, jotka on kuvattu liitteessä 1.

B4. Hallinnonala hyödyntää digitaalista teknologiaa, yhteisiä tietolähteitä ja integroituja tietovirtoja oman toiminnan ja tuottavuuden sekä koko toimialan kilpailukykyä edistämiseksi.

- Evira jatkaa datan yhdistämisen ja avaamisen kartoittamista sekä selvittää miten asiakkaille ja sidosryhmille voidaan julkaista analyysiraportteja yhdessä muiden datan tuottajien kanssa.
- Eviran laboratorioissa otetaan käyttöön automatisaatioon ja digitalisaatioon perustuvia robotteja.
- Evira osallistuu aktiivisesti toimialan kokonaisarkkitehtuurityöhön ja digitalisaation ohjausmallin kehittämiseen.
- Prosessien sujuvuus ja häiriöttömyys pyritään varmistamaan myös maakuntauudistuksen yhteydessä.

Tavoitteen toteutumista mitataan tunnusluvuilla, jotka on kuvattu liitteessä 1.

B5. Valtion ja hallinnonalan konsernipalveluja hyödynnetään täysimääräisesti.

- Konsernipalvelujen käyttöä jatketaan täysimääräisesti.
- Virasto osallistuu yhteisen ympäristön ja yhteisten palvelujen toteutukseen sekä ottaa käyttöön KaPA-lain edellyttämät tukipalvelut.

Näitä tavoitteita sovelletaan myös vuosina 2019–2022, ellei muusta päätetä.

Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteiden toteuttamista tukevat toimenpiteet ja niiden aikataulutus on kuvattu liitteessä 1.

Toiminnallista tuloksellisuutta koskevat keskeiset tunnusluvut:
Kustannukset, tuotot ja henkilötyövuodet toiminnoittain

Toimintakokonaisuudet ja niiden päätoiminnot ¹⁾	Toteutuma 2016			Ennuste 2017			Tavoite 2018		
	Kulut 1 000 €	Tuotot 1 000 €	Htv	Kulut 1 000 €	Tuotot 1 000 €	Htv	Kulut 1 000 €	Tuotot 1 000 €	Htv
Elintarviketurvallisuus	28 526	13 422	324	25 338	11 964	283	24 597	11 964	281
- Tieteellinen tutkimus ja riskinarviointi									
- Laboratoriopalvelut									
- Mikrobiologinen elintarviketurvallisuus									
- Lihantarkastus									
- Kemiallinen elintarviketurvallisuus ja elintarvikkeista annettavat tiedot									
- Rehujen turvallisuus ja laatu									
- Vientiedellytysten turvaaminen									
Eläinten terveys ja hyvinvointi	19 661	2 892	179	21 354	3 808	198	20 730	3 808	197
- Tieteellinen tutkimus ja riskinarviointi									
- Laboratoriopalvelut									
- Eläintautien ja zoonoosien torjunta									
- Eläinten lääkitseminen ja terveyden edistäminen									
- Eläinten hyvinvointi									
- Eläinten tunnistaminen									
- Täydentävät ehdot									
- Eläinlääkärin ammatinharjoittamisasiat									
Kasvintuotannon edellytykset ja kasvinterveys	11 451	6 290	124	15 416	6 395	163	14 965	6 395	162
- Tieteellinen tutkimus ja riskinarviointi									
- Laboratoriopalvelut									
- Siemen ja lajike									
- Lannoitevalmisteiden turvallisuus ja laatu									
- Kasvinterveys ja taimiaineistot									
- Viljan käyttökelpoisuus ja turvallisuus									
Yhteensä	59 638	22 604	627	62 108	22 167	644	60 292	22 167	640

¹⁾ Organisaatioudistuksesta johtuen luvut on esitetty toimialatasolla.

Tunnusluku	Toteuma 2016	Ennuste 2017	Tavoite 2018	Alustava tavoite 2019	Alustava tavoite 2020	Alustava tavoite 2021	Alustava tavoite 2022
Toiminnallinen tehokkuus							
Taloudellisuusindeksi ¹⁾	103	100	100	100	100	100	100
Tuottavuusindeksi ¹⁾	101	101	101	101	101	101	101
Eviran virastokohtaiset tunnusluvut:							
Tuotokset ja niiden kehitys							
Tieteelliset referoidut julkaisut (kpl) ³⁾	26	24	24	23	23	23	22
Alansa parhaaseen neljännekseen kuuluvissa sarjoissa julkaistujen osuus (%)		50	50	50	50	50	50
Muut tieteelliset julkaisut (kpl) ³⁾							
Muut julkaisut (kpl) ³⁾	55	53	53	53	53	53	53
Elintarviketurvallisuus							
Laboratoriotutkimukset (kpl)	78 923	55 000	55 000	55 000	55 000	55 000	55 000
Suunnittelu, ohjaus ja asiantuntijatyö (htv)	103	75	75	75	75	75	75
Valvonnan toimenpiteet (kpl)	302	1 650	1 650	1 650	1 650	1 650	1 650
- Ensisaapumisvalvonta	178	300	300	300	300	300	300
- Rehualan toimijoiden valvonta	83	86	90	90	90	90	90
- Kasvisten kaupanormit	41	50	50	50	50	50	50
- Luonnonmukainen tuotanto		900	920	920	900	900	900
Lihantarkastus (1 000 kg)	395 818	375 000	380 000	380 000	380 000	380 000	380 000

Eläinten terveys ja hyvinvointi							
Laboratoriotutkimukset (kpl)	194 605	220 000	220 000	220 000	220 000	220 000	220 000
Suunnittelu, ohjaus ja asiantuntijatyö (htv)	58	56	56	56	56	56	56
Valvonnan toimenpiteet (kpl)	1 169	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600
- Eläinlääkinnällinen rajatarkastus	1 876	1 600	1 600	1 600	1 600	1600	1600
Kasvintuotannon odellytykset ja kasvinterveys							
Laboratoriotutkimukset (kpl)	50 399	51 200	51 200	51 200	51 200	51 200	51 200
Suunnittelu, ohjaus ja asiantuntijatyö (htv)	45	47	47	47	47	47	47
Valvonnan toimenpiteet (kpl)	6 031	6 750	6 735	6 735	6 735	6 635	6 635
- Lannoitevalmisteet ⁵⁾	415	415	400	400	400	300	300
- Siementuotanto	1 656	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
- Kasvinterveys	1 700	1 850	1 700	1 700	1 700	1 700	1 700
- Metsänviljelyaineiston taimitarhat ja varastot	29	30	30	30	30	30	30
- Venäjän tuontipuu	1 484	1 150	1 100	1 100	1 100	1 100	1 100
- Luonnonmukainen tuotanto	899						
Laadunhallinta ja sen kehitys							
Asiakastytyvyys			määrämuot. seuranta käynnistyy				
Ulkop. rahoituksen hankehakemukset (kpl) ³⁾	18	15	15	15	15	15	15
- josta hyväksytyt rahoituspäätökset (%) ³⁾	15	13	13	13	13	13	13
Sähköisten palveluiden häiriöttömyys, % ⁴⁾							
- Evira.fi	99	99	99	99	99	99	99
- Eläintietojärjestelmä	99	99	99	99	99	99	99
- Oiva	99	99	99	99	99	99	99
Green Office -ympäristöjärjestelmä	Hyväksytty	Hyväksytty	Hyväksytty	Hyväksytty	Hyväksytty	Hyväksytty	Hyväksytty
Siirtomenoihin liittyvät suoritteet							
Tuotantoeläinten hävittäminen							
- Naudat (kpl)	37 925	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000
- Lampaat ja vuohet (kpl)	7 055	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000
- Sika ja siipikarja (1 000 kg)	6 750	7 100	7 100	7 100	7 100	7 100	7 100
Kasvintuhoojien torjuntapäätökset (kpl)	117	81	50	50	50	50	50

1) Tuottavuusindeksi perustuu Tilastokeskuksen julkaisemaan valtion tuottavuustilastoon.

2) Sisältää muiden maksullisen toiminnan suoritteiden osalta v. 2016 alkaen hintatukea.

3) Tunnusluku koskee tieteellisen tutkimuksen rahoituspäätöksiä.

4) Tarkoitetaan viraston asiakkaiden käytössä olevien sähköisten palveluiden todellista, teknistä käytössä oloaika suhteessa tavoiteltuun käyttöolosuhteeseen (= 24/7) %:na.

5) Lannoitteiden osalta on huomioitu kaikki tehdyt päätökset, siis myös luvat ja näytteet.

Maksullista toimintaa koskevat keskeiset tunnusluvut, tavoitteet ja niiden arvioitu kehitys sekä henkilötyövuodet on kuvattu liitteessä 1.

2.3 Voimavarojen hallinnan tavoitteet

Elintarvikeeturvallisuusvirastolle asetetaan edellä kohdassa 1.3 todettujen voimavarojen hallintaa koskevien tavoitteiden perusteella seuraavat tavoitteet.

Evira osallistuu maakuntaudistuksen valmisteluun tuomalla siihen elintarvikeeturvallisuusketjun tehtävien toimeenpanon sekä kuntien yhteistoiminta-alueiden ja aluehallinnon ohjauksen näkökulman. Päätettävän organisaation vaikutukset Eviran organisaation arvioidaan erikseen.

C1. Tehtävät ja toiminta on sopeutettu määrärahojen puitteisiin.

- Jatketaan edelleen hallittua taloudenhoitoa kehityksen puitteissa.

Tavoitteen toteutumista mitataan tunnusluvuilla, jotka on kuvattu liitteessä 1.

C2. Toimitilahallinta ja hankintatoimi sekä toimipaikkaverkko ovat tehokkaita.

- Eviran Viikin toimitilassa siirrytään monitoimitiloihin, jotka palvelevat paremmin uusia työn tekemisen tapoja. Lisäksi laboratoriohanke etenee Suomen ympäristökeskuksen (SYKE) kanssa suunnitelman mukaisesti.

Tavoitteen toteutumista mitataan tunnusluvuilla, jotka on kuvattu liitteessä 1.

C3. EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty.

- Kehitetään edelleen Eviran sisäistä tukipalvelua ulkoisten rahoituskanavien hyödyntämiseksi.

C4. Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista.

- Evirassa jatketaan prosessien kehittämistä tavoitteena palvella asiakkaita ja sidosryhmiä nykyistä paremmin ja varmistaa siten myös Eviran strategisten päämäärien ja tulostavoitteiden toteutumista. Sujuvien toimintaprosessien kehittämiseen panostetaan erityisesti uutta Ruokavirastoa valmisteltaessa.

C5. Henkilöstö on osaavaa ja voi hyvin.

- Jatketaan henkilöstöstrategian jalkauttamista.
- Kiinnitetään edelleen huomiota henkilöstön motivointiin sekä vuorovaikutuksen parantamiseen.
- Jatketaan edelleen johtamisosaamisen kehittämistä.
- Kehitetään työkykyjohtamista yhteistyössä työterveyshuoltojen kanssa.

Tavoitteen toteutumista mitataan tunnusluvuilla, jotka on kuvattu liitteessä 1.

Näitä tavoitteita sovelletaan myös vuosina 2019–2022, ellei muusta päätetä.

Voimavarojen hallintaan liittyvien tavoitteiden toteuttamista tukevat toimenpiteet ja niiden aikataulutus on liitteessä 1.

Voimavarojen hallintaa koskevat keskeiset tunnusluvut ja niiden ennakoitu kehitys:

Tunnusluku	Toteuma 2016	Ennuste 2017	Tavoite 2018	Alustava tavoite 2019	Alustava tavoite 2020	Alustava tavoite 2021	Alustava tavoite 2022
Henkilöstön rakenne							
- Henkilöstömäärä, henkilötyövuotta, josta	627	644	640	638	636	634	634
- toimintamenomomentilta palkattu	623	640	640	638	636	634	634
- muilta TA-momenteilta palkattu	4	4					
Hyvinvointi ja osaaminen							
- Työtyytyväisyysindeksi, indeksiluku 1-5 (VM/Baro)	3,5	3,5	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6
(- Työyhteisöindeksi (VM/Baro)) ¹⁾ (- Johtajuusindeksi) ¹⁾ (- Innovointikyvykkyys) ¹⁾							
- Johtaminen	3,2	3,3	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4
- Työn sisältö ja vaikuttamismahdollisuudet	4,0	4,0	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1
- Palkkaus	2,7	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8
- Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen	3,4	3,5	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6
- Työyhteisön toimintakulttuuri	3,8	3,8	3,9	3,9	3,9	4,0	4,0
- Työ- ja toimintaympäristö	3,8	3,8	3,9	3,9	3,9	3,9	3,9
- Vuorovaikutus ja viestintä	3,3	3,3	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4
- Työnantajakuva ja arvot	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7
- Sairauspoissaolot, tpv/htv	13,8	12	9	8	7	7	7
- Terveyspäiväprosentti (%) ²⁾	94,5	96,5	96,5	96,7	96,7	96,7	96,7
- Koulutustaso, indeksiluku	5,6	5,6	5,7	5,7	5,8	5,8	5,8
- Koulutus ja kehittäminen (työpäivät/htv)	1,3	3,0	3,1	3,1	3,1	3,2	3,2
Muut							
Toimitilatehokkuus [tsto] ³⁾	18	19,56	19,56	15,00	15,00	15,00	15,00

¹⁾ Sovittaessa seurantamittareiksi. Lisätietoja: <http://www.vmbaro.fi/vmbaro-valtion-henkiloestoeekyselyjaeritelmae>

²⁾ Laskenta: Mittari on niiden työpäivien % -osuus kokonaistyöpäivämäärästä, jotka eivät ole sairauspäiviä. Mittari on: 100,0 % - (sairauspäivien lkm: kaikkien työpäivien lkm)

³⁾ Senaatin HTH-järjestelmän tieto toimitiloja koskien.

Elintarviketurvallisuusviraston rahoituslaskelma sekä tuotto- ja kululaskelma on esitetty liitteessä 1.

3. SEURANTA JA RAPORTOINTI

Elintarviketurvallisuusvirasto toimittaa ministeriölle vuoden 2018 tulostavoitteiden toteutumista koskevan väliraportin 31.8.2018 mennessä. Merkittävien poikkeamien osalta Elintarviketurvallisuusviraston tulee olla yhteydessä ministeriöön mahdollisimman pikaisesti. Tulostavoitteiden lopullinen toteuma raportoidaan osana tilinpäätöstä.

Tulostavoitteiden toteuman arvioinnissa käytetään valtion tulostietojärjestelmän (Netra) arvosana-asteikkoa: 1 = Tavoitteesta on luovuttu, 2 = Tavoite ei ole toteutunut, 3 = Tavoite on toteutunut osittain, 4 = Tavoite on saavutettu, 5 = Tavoite on ylitetty. Asteikko on Valtiokonttorin suosituksen mukainen.

Tilinpäätökseen sisältyvä toimintakertomus toimitetaan ministeriöön 28.2.2019 mennessä täydennettynä mahdollisilla tulosohjauksessa mainituilla lisätiedoilla.

Elintarviketurvallisuusviraston perustehtäviin vaikuttavien toimintaympäristön muutosten kuvaus (liite 2) sekä tulostavoitteet, niihin liittyvät toimenpiteet, tunnusluvut ja laskelmat päivitetään vuosittain.

Helsingissä 23. päivänä tammikuuta 2018

allekirjoitukset



Kansliapäällikkö Jaana Husu-Kallio
Maa- ja metsätalousministeriön puolesta



Pääjohtaja Matti Aho
Elintarviketurvallisuusviraston puolesta

Elintarviketurvallisuusviraston tulossopimus 2018–2022

LIITE 1: Tulostavoitteiden toteuttamista tukevat toimenpiteet, niiden aikataulus sekä tunnusluvut ja laskelmat

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus:

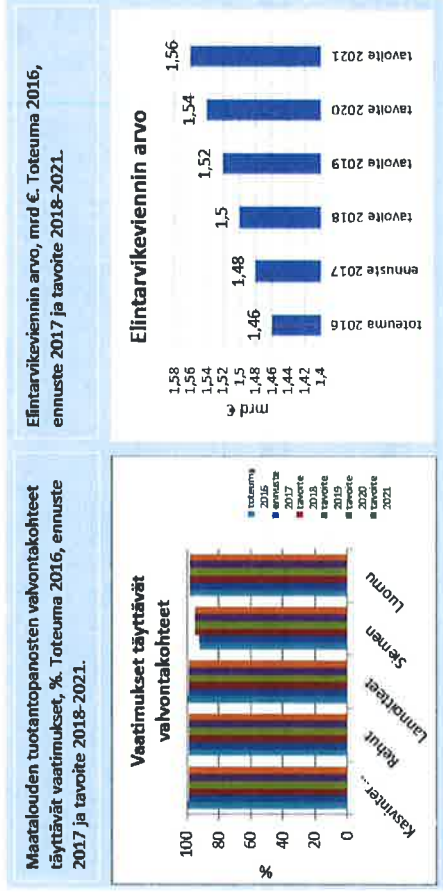
Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteiden toteutumista tukevat toimenpiteet ja niiden aikataulus:

Toimenpide	Tulos-tavoite	2018	2019	2020	2021	2022
1. Hallituksen kärkihanke: Edistetään uusien vientimarkkinoiden avautumista ja vientiedellytyksiä yhteistyöllä elinkeinon kanssa (vientivalvontajärjestelmien käynnistäminen, ylläpito vastapakkotteiden ajan, markkinoillepääsyhankkeiden edistäminen).	A21, A22, A23, A24, A43	x				
2. Hallituksen kärkihanke: Pienten ja keskiuurten elintarvikeyritysten osaamista elintarvikelainsäädännön soveltamisesta edistetään (pk-yritysten koulutuksen ja neuvonnan kehittäminen, elintarvikealan pk-yrityksen perustamisen helpottaminen, pk-yritysten vientiosaamisen parantaminen).	A21, A22, A23, A24 A43 A44 A47	x				
3. Hallituksen kärkihanke: Edistetään kiertotaloutta - Evira huomioi valvonnassa ja neuvonnassa sivuvirtojen ravinteiden käytön turvallisuuden ja lannoitteiden vaikutukset maaperään ja tuotannon laatuun. - Evira osallistuu kiertotaloushankkeisiin lainsäädännön ja tuotteiden asiantuntijana.	A24 A31 A32 A43 A44	x	x			
4. Toteutetaan ruokapoliittisen selonteon (muiden selontekoon liittyvien sopimuksessa olevien tavoitteiden lisäksi) ja zoonoosistrategian tavoitteita.	A22, A23, A4, A43, A45, A46, A47, B3, B5	x	x	x	x	
Ruokapoliittinen selonteko - Kehitetään etämyyntivalvontaa. - Käynnistetään keskustelu ravitsemusturvallisuuden valvonnasta osana elintarvikevalvontaa.		x x	x x	x		

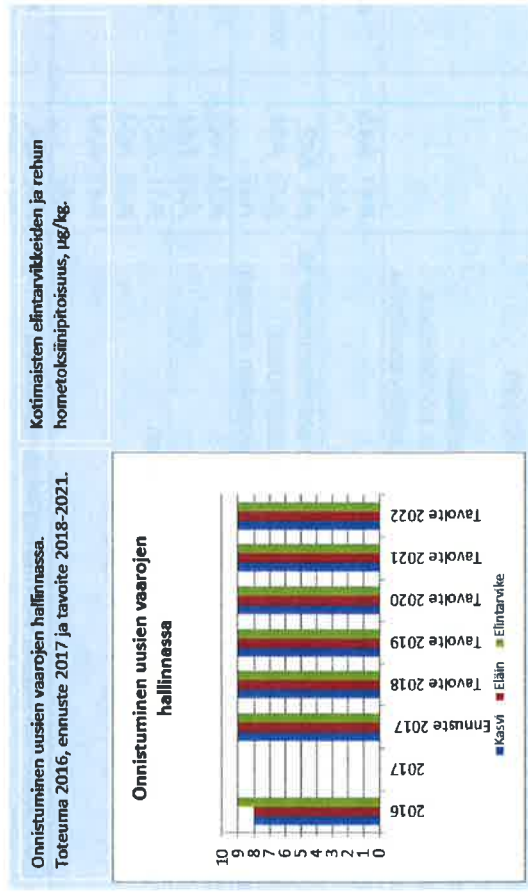
- Ohjaamalla Tullia tuliaistuonnin ja kuljetusautojen desinfektion valvonnessa huomioiden komission tarkastusmatkojen suosituksia.	A47						
- Tehostamalla viestintää rajanylityspaikoilla, maanteiden levähdyspaikoilla sekä ennakoivasti matkailijoihin kohdentaen.							
- Järjestämällä pistokoeluentoja tarkastuksia rajanylityspaikoilla.							
9. Huolehditaan kalojen IHN-taudin hävittämisestä.	A41, A43, A44,	x	x	x			
10. Osallistutaan eläinsuojeluvalvonnan vaikuttavuuden selvittämiseen ja eläinten hyvinvoinnin tilanteen kokonaisarviointiin yhteistyössä Luken. Eläinten hyvinvointikeskuksen ja Helsingin yliopiston kanssa.	A4, A42, A43, A44, A47	x toteutus					
11. Valmistaudutaan eläinsuojelulain voimaantuloon.	A24, A42, A43, A44	x	x	x			
12. Osallistutaan elintarvikelainsäädännön uudistamiseen.	A11, A21, A23, A24, A43, A44, A47	x	x	x			
13. Osallistutaan EU:n kasviinterveyttä, eläinterveyttä ja valvontaa koskevan lainsäädännön uudistamiseen.	A4, A24, A41, A44, A45	x	x	x		x	
14. Toteutetaan Suomen terveysjärjestelmän JEE-arvioinnin jatkotoimenpiteitä.	A4	x	x				
15. Edistetään aasianrunkojäärän torjuntaa.	A41	x	x	x			
16. Osallistutaan Kasviinterveys2020 -hankkeen valmisteluun.	A41	x	x				
17. Osallistutaan vuonna 2021 alkavan EU:n yhteisen maatalouspolitiikan ohjelmakauden valmisteluun ja etukäteisvaikututtamiseen.	A1, A2, A3, A4, B1, B3	x	x	x			
18. Kehitetään paikkatiedon hyödyntämistä toiminnan suunnittelussa ja toimeenpanossa.	A21, A41, A44	x	x	x		x	x

A. Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tunnusluvut

A2. Edellytykset biotalouteen ja ruokaan perustuvien liiketoimintojen kilpailukykyiselle kasvulle ovat hyvät:



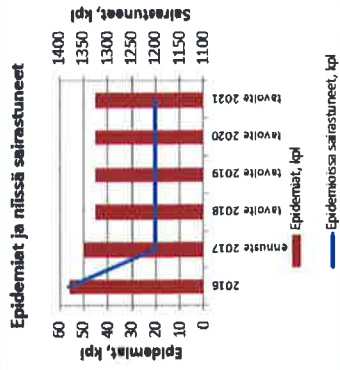
A3. Uusiutuvia luonnonvaroja käytetään kestävästi samalla sovittaen yhteen luonnonvarojen käytön ja suojelun tarpeet:



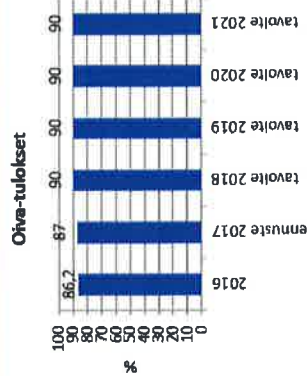
A4. Ihmisten, eläinten ja kasvien terveys, hyvinvointi ja turvallisuus on varmistettu vastuullisella toiminnalla.

ELÄINTARVIKKEET

Raportoitu eläintarvikkeiden epidemioiden ja niissä sairastuneiden määrä, kpl. Toteuma 2016, ennuste 2017 ja tavoite 2018-2021.

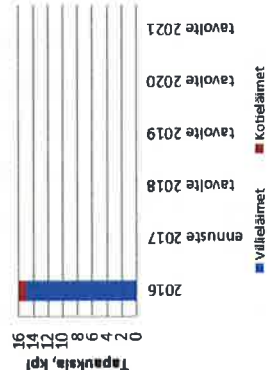


Oiva-tulosten kehitys (parhaimpien arvostajien osuus), %. Toteuma 2016, ennuste 2017 ja tavoite 2018-2021.

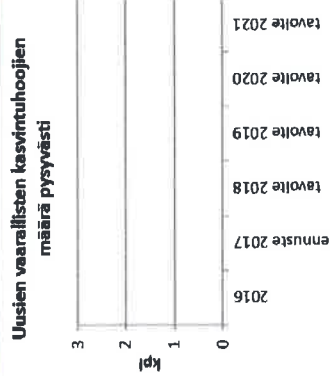


ELÄINTAUDIT JA KASVINTUHOOJAT

Vaarallisten tai helposti leviävien eläintautitapausten määrä, kpl. Toteuma 2016, ennuste 2017 ja tavoite 2018-2021.



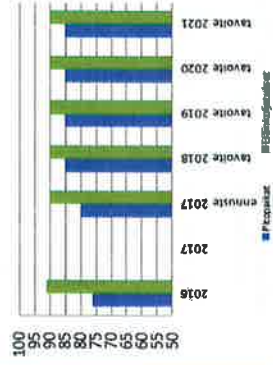
Uusien vaarallisten kasvintuhoojien määrä pysyvästi, kpl. Toteuma 2016, ennuste 2017 ja tavoite 2018-2021.



ELÄINTEN HYVINVOINTI

Eläinten hyvinvoinnin valvontakohteet täyttävät vaatimukset, % tarkastuksista. Toteuma 2016, ennuste 2017 ja tavoite 2018-2021.

Vaatimukset täyttävät hyvinvoinnin valvontakohteet



Mikrobiolääkkeiden myyntimäärät, kg.

Toiminnallinen tuloksellisuus:

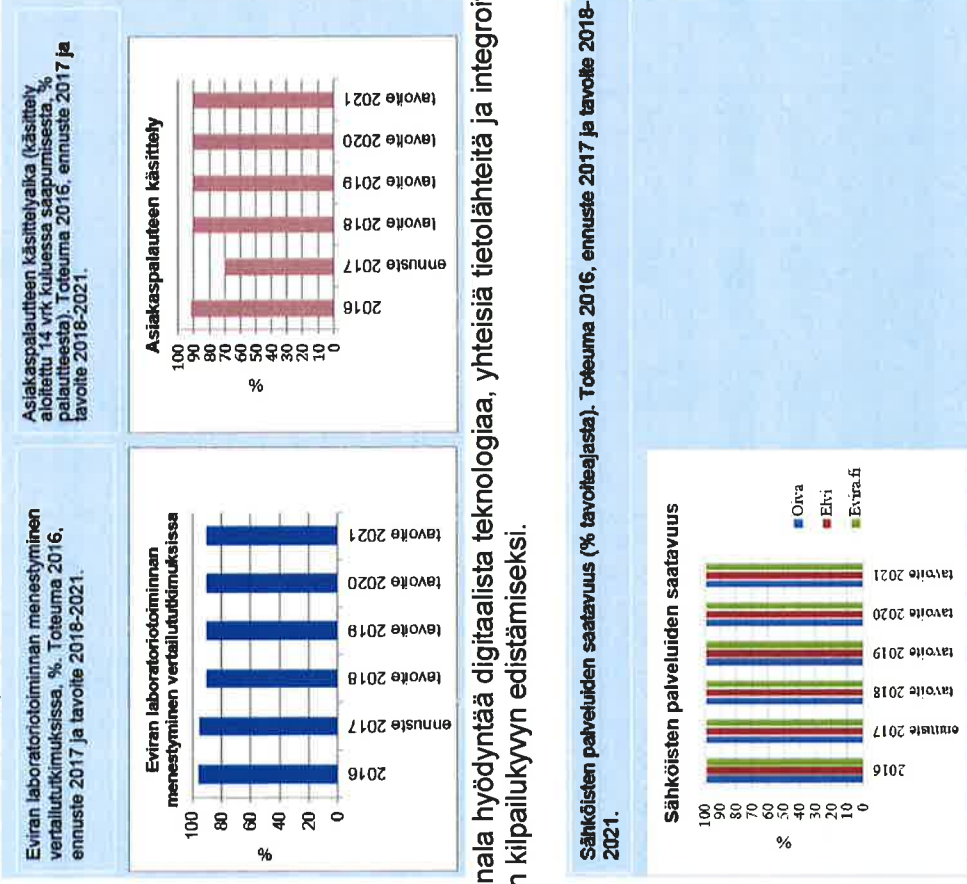
Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteiden toteutumista tukevat toimenpiteet ja niiden aikataulutus:

Toimenpide	Tulos-tavoite	2018	2019	2020	2021	2022
19. Valmistellaan suunnitteilla olevan Ruokaviraston perustaminen siten, että uusi virasto voi aloittaa vuoden 2019 alussa.	B2	x				
20. Toiminnallisten prosessien uudistamiseen käytetään kokonaisarkkitehtuuria. Kokonaisarkkitehtuurissa edetään kyvykkyytasolle 3.	B3, B4	x				
21. Jatketaan KaPa-lain toimeenpanoa palvelujen kuvaamisen osalta. Otetaan käyttöön kansallisen palveluarkkitehtuurin palveluita (sekä muita JulICT:n palveluita) ja integroidaan Eviran tietovarantoja ja palveluita palveluväylään.	B3, B5	x	x			
22. Keskeisten tietojärjestelmähankeiden puolivuotis- ja vuositavoitteet: Vati-hanke Yksityiskohtaiset tavoitteet 27.10.2017 päivätyn muistion mukaisesti. a) VATI-järjestelmän toteutus valmistumassa. Tietovarantototeutus: projektisuunnitelman mukaiset sprintit 1 - 16 valmiit. VATI järjestelmän perustoiminnallisuuksien toteutus: projektisuunnitelman mukaiset sprintit 1 - 19 valmiit. b) Hanke valmis ja järjestelmän ensimmäinen vaihe valmis käyttöönotettavaksi. Tietojen lataus kuntajärjestelmistä valmis. Pilotointi tehty ja lopullisen järjestelmäversion tuotantoonvienti (perustoiminnallisuudet).	B1, B3, B4, B5 A11, A21, A22, A24, A41, A42, A43, A44,	x 30.6 31.12	x			
Nautarekisterin uudistaminen Siirretään nautarekisteri osaksi Eläintietojärjestelmää ja kehitetään sen sähköisiä asiointipalveluja. a) Viranomaiskäyttöliitymä on tuotannossa ja laajasti viranomaisten käytössä. b) Hakupalvelut on toteutettu liityntäjärjestelmien käyttöön. Ulkoiset rajapintapalvelut on kuvattu ja kuvaus on ulkoisilla ohjelmistotoimittajilla käytettävissä.		x 30.6 31.12	x x	x		

Eläinlääkintöhuollon tietojärjestelmä (Elvi) Lisätään sähköisen asioinnin palvelua Eläinlääkintähuollon tietojärjestelmässä (Elvi) ja laajennetaan sovellus kuntien viranomaisten käyttöön.		x	x	x		
a) Eläinsuojelulain 39 §:n mukaisten (epäilyyn perustuvien ja ilman epäilyä tehtävien) tarkastusten tarkastuspöytäkirjojen käsittely, tallennus ja näyttäminen, sekä valvontakohteiden käsittely pois lukien uusien valvontakohteiden luonti Eläintenpitäjärekisteriin.		30.6				
b) Eläinsuojelulain 39 §:n mukaisten tarkastusten tarkastuspöytäkirjojen viimeistely, kuuleminen, hallintopäätös, uusintatarkastus sekä etusivuun vaadittavat vähimmäismuutokset ja valvontakohteiden käsittelyn loppuunsaattaminen. Tarkastusten haku toteutettu, vakautusvaihe sekä kokonaisuuden hyväksymistestaus tehty. Käyttöönotto.		31.12				
Eläintenpitäjärekisteri (EPR) a) EPR sähköisen asioinnin sovellukset valmistuvat. b) Hakupalvelut on toteutettu liityntäjärjestelmien käyttöön. Ulkoiset rajapintapalvelut on kuvattu ja kuvaus on ulkoisilla ohjelmistotoimittajilla käytettävissä. Rekisteri on tuotantokäytössä.		x 30.6 31.12				
Sähköinen vientitodistusjärjestelmä (eCert) a) eCert Kiinan todistukset tuotantokäytössä jo alkuvuodesta. Vientitoimijoilla sähköinen tunnistus eCertin ja Evira ylläpitää eläinpuolen viennin terveystodistukset eCertissä. b) eCert valmis ja vakaassa ylläpitovalihevassa. c) Laitosrekisterin integraatio Vatista (riippuvainen Vatista).		x 30.6 31.12	x			
Eläinten terveydenhallinta (ELTE) a) Ratkaisuarkkitehtuuri on suunniteltu, hallintopäätösten teko ja purkaminen toteutettu ja rajapintojen toteutus aloitettu (sisältää rajoittavat määräykset), Tutkimuspyynnöt -ratkaisun toteutus on aloitettu, Tautitapaukset ja epidemian hallinta -kokonaisuuden toteutusprojekti on aloitettu, lähete- ja näytetiedot. b) Hallintopäätökset on valmis. Tautiepäily, tautitapauksen ja epidemian hallinta sekä muiden päätoiminnallisuuksien palvelut on kuvattu ja toteutus aloitettu.		x 30.6 31.12	x x	x x	x	

Luomuvälvönnön tietojärjestelmä (Luomu)					
a) Elintarvikevälvönnön tarkastukset (tukku- ja valmistuksen välvönnö)					
tehdään tuotantoversiossa ja näille saadaan pohjatiedot Elmosta.					
b) Kasvintuotannon tarkastuslomakkeet ovat tuotannossa.					
Eläinvälvönnön ja täydentävät ehdot					
Mavi ja Evira käynnistivät vuonna 2018 eläinvälvönnön ja täydentävien ehtojen tietojärjestelmän kehittämisprojektin, jonka on tarkoitus valmistua vaiheittain vuosien 2019–2020 aikana.					
a) Eläinvälvönnön tarkastusohjeiden tallennuskäyttöliittymä on määriteltä, suunniteltu ja toteutustyö aloitettu.					
b) Eläinvälvönnön tarkastusohjeiden tallennuskäyttöliittymä on valmis sekä rajapintapalvelut eläinrekistereistä on toteutettu ja käyttöön otettu. Täydentävien ehtojen sovelluksen uudistamisen vaatimusmäärittely on aloitettu.					
23. Sähköisen asiointin palveluita toimijoille lisätään: - Siemen-, rehu- ja lannoitealan sähköistä ilmoittamista ja eläintautilaboratorioiden sähköistä asiointia kehitetään.	B1, B2, B3, A4	x			
24. Varmistetaan hevosten keskustietokannan perustaminen ja asianmukaisuus.	B1, B2	x			
25. ID-välvönnön uudistaminen.	B1, B2	x			
26. Kehitetään maataloustuotannon välvönnön prosesseja ja tietovirtojen käsittelyä yhteistyössä MMM:n, Mavin, Tukesin ja MML:n kanssa maataloustuotannon välvöntäselvityksen tulosten perusteella.	A4, A44, B1, B2, B3	x	x		
27. Jatketaan täydentävien ehtojen säädösmuutoksen edellyttämää ohjeistusta ja muuta toimeenpanoa.	A4, A44, B1, B3	x			
28. Viherisk-hankkeen jatkotoimena osallistutaan toimijoille, kansalaisjärjestöille, tutkijoille ja viranomaisille tarkoitettun kasvinterveysportaalin suunnitteluun ja toteutukseen.	A4, A41	x			
29. Varmistetaan yhteisen tuotanto- ja sovelluskehitysympäristön siirto uuden ympäristön käyttöön ja hallintaa sekä sovellusten siirto uuteen tuotantoympäristöön yhteistyössä muiden viranomaisten kanssa.	B3	x			
30. Toteutetaan uuden EU:n tietosuoja-asetuksen vaatimat toimenpiteet.	B3	x			
31. Tehostetaan Eviran laboratoriotuotantoprosesseja ja parannetaan niiden asiakaspalvelua Lean-periaatteiden mukaisesti. Laboratoriotuotannon	B2, C1, C2,	x	x		

B3. Hallintomme on avoin, palveleva, tehokas sekä kansallisesti että kansainvälisesti verkostoitunut vaikuttaja.



B4. Hallinnonala hyödyntää digitaalista teknologiaa, yhteisiä tietolähteitä ja integroituja tietovirtoja oman toiminnan ja tuottavuuden sekä koko toimialan kilpailukyyn edistämiseksi.

Elintarviketurvallisuusviraston maksullista ja yhteisrahoitteista toimintaa koskevat keskeiset tunnusluvut, 1000 €

Tunnusluku	Toteuma 2016	Ennuste 2017	Tavoite 2018	Alustava tavoite 2019	Alustava tavoite 2020	Alustava tavoite 2021	Alustava tavoite 2022
Maksullinen toiminta							
- Julkisoikeudelliset tuotot yhteensä	18 716	18 683	18 683	18 683	18 683	18 683	18 683
- Kustannukset yhteensä (erillis ja yhteis)	18 621	18 683	18 683	18 683	18 683	18 683	18 683
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	95	-	-	-	-	-	-
- Kustannusvastaavuus, %	101	100	100	100	100	100	100
- Liiketaloudelliset tuotot yhteensä	2 824	2 184	2 184	2 184	2 184	2 184	2 184
- Kustannukset yhteensä (erillis ja yhteis)	3 290	2 760	2 760	2 760	2 760	2 760	2 760
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	-466	- 576	- 576	- 576	- 576	- 576	-576
Kustannusvastaavuus, %	86	79	79	79	79	79	79
Hintatuki*)	317	576	576	576	576	576	576
- Kustannusvastaavuus hintatuen jälkeen	-149	-	-	-	-	-	-
Yhteisrahoitteinen toiminta							
- Tuotot yhteensä, josta	677	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
- muilta valtion virastoilta saatava rahoitus	166	400	400	400	400	400	400
- EU:lta saatava rahoitus	98	200	200	200	200	200	200
- muu valtiontalouden ulkop. rahoitus	413	400	400	400	400	400	400
- Kokonaiskustannukset	1 688	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500
- Tuotot - kustannukset (=oma rahoitus)	-1 011	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500
- Kustannusvastaavuus, %	40	40	40	40	40	40	40

*) hintatuen tarve jonka jälkeen kustannusvastaavuus 100 %

Voimavarojen hallinta:

Voimavarojen hallintaan liittyvien tavoitteiden toteuttamista tukevat toimenpiteet ja niiden aikataulut:

Toimenpide	Tulos- tavoite	2018	2019	2020	2021	2022
32. Toiminnan sopeuttaminen käytettävissä olevaan määrärahaan TA-määrärahan / kehityksen ylittävät tarpeet yhteensä, josta tietojärjestelmien kehittäminen Sopimuskaudella toteutetaan seuraavat toimenpiteet: - vuokratulujen alentaminen Siirtyvän erän käyttö MMM tuottavuusraha TA-määrärahan / kehityksen ylittävät tarpeet yhteensä, joiden rahoitukseen haetaan keinoja yhdessä MMM:n kanssa	C1	4,000 4,000 0,200 2,000 1,800 0,000	2,800 2,800 0,800 0,000 2,000	2,000 2,000 0,000 2,000	1,500 1,500 0,000 1,500	1,500 1,500 0,000 1,500
33. Toteutetaan Eviran toimitilahanke.	C2	x	x			
34. Kehitetään edelleen Eviran sisäistä tukipalvelua ulkoisten rahoituskanavien hyödyntämiseksi.	C3	x	x			
35. Evira osallistuu aktiivisesti maakuntauudistuksen ja maakuntien kanssa käytävien neuvotteluiden valmisteluun.	C1	x	x			
36. Mukautetaan valvontajärjestelyt ja ohjaus maakuntauudistukseen. - Hyödynnetään maakuntauudistus Eviran johtamien prosessien tehostamisessa.	C4	x	x			

C. Voimavarojen hallinnan tunnusluvut

C1. Tehtävät ja toiminta on sopeutettu määrärahojen puitteisiin.

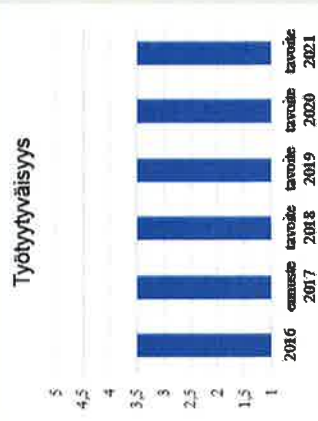


C2. Toimitilahalinta ja hankintatoimi sekä toimipaikkaverkko ovat tehokkaita.



C5. Henkilöstö on osaavaa ja voi hyvin.

Eviran työtyytyväisyysindeksi. Toteuma 2016, ennuste 2017 ja tavoitte 2018-2021.



Elintarviketurvallisuusviraston rahoituslaskelma, 1000€

Rahoituslähde	Toteuma 2016	Ennuste 2017	Tavoite 2018	Alustava tavoite 2019	Alustava tavoite 2020	Alustava tavoite 2021	Alustava tavoite 2022
Toiminnan kokonaisrahoitus (tulot ja menot), josta							
Toimintamenomomentin rahoitus yhteensä ¹⁾ , josta	61245	64 961	64 092	62 336	63 558	63 058	63 058
- Nettomääräraha / nettokäyttö	60 356	64 108	62 292	62 336	63 558	63 058	63 058
- Yhteisrahoitus valtion talousarviotalouden sisäältä (LKP 3978)	37 752	41 941	40 125	40 169	41 391	40 891	40 891
- Yhteisrahoitus EU:lta (LKP 3971)	166	400	400	400	400	400	400
- Muu yhteisrahoitus valtion talousarvion ulkopuolelta (LKP:t 3970 ja 3979)	98	200	200	200	200	200	200
- Maksullinen toiminta (LKP 30 -alk.)	413	400	400	400	400	400	400
- Muut tulot (mm. muut 3-alk. sekä 50-, 60 ja 80-alk. LKP:t)	21 535	20 867	20 867	20 867	20 867	20 867	20 867
Muu valtion TA-rahoitus (muiden mom. määrärahat)	392	300	300	300	300	300	300
	889	853	1 800				
Toimintamenomomentin rahoitus							
Nettokäyttö/ -käyttöarvio	37 752	41 941	40 125	40 169	41 391	40 891	40 891
TP/Budjetoitu/TAE	41 927	39 941	38 125	37 169	38 391	38 391	38 391
Edelliseltä vuodelta siirtynyt määräraha (arvio)	6 374	10 548	8 548	6 548	6 548	6 548	6 548
Seuraavalle vuodelle siirtävä määräraha (arvio)	10 548	8 548	6 548	6 548	6 548	6 548	6 548

¹⁾ Luvuissa ei ole huomioitu luomuvallannon valvontakokonaisuuden muutosten vaikutuksia

Elintarviketurvallisuusviraston tuotto- ja kululaskelma, 1000 € :

	Toteuma 2016	Ennuste 2017	Tavoite 2018	Alustava tavoite 2019	Alustava tavoite 2020	Alustava tavoite 2021	Alustava tavoite 2022
TOIMINNAN TUOTOT							
Maksullisen toiminnan tuotot	21 535	20 867	20 867	20 867	20 867	20 867	20 867
Vuokrat ja käyttökorvaukset	55						
Muut toiminnan tuotot	1 043	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300
TOIMINNAN KULUT							
Aineet, tarvikkeet, tavarat							
- Ostot tilikauden aikana	2 894	3 300	3 300	3 300	3 300	3 300	3 300
- Varastojen lisäys(-)/vähennys(+)							
Henkilöstökulut	36 113	37 231	36 314	36 861	37 272	37 272	37 272
Vuokrat	6 077	6 300	6 100	5 300	5 300	5 300	5 300
Palvelujen ostot	14 981	16 548	16 291	14 090	14 927	14 562	14 562
Muut kulut	1 014	1 617	1 617	1 617	1 617	1 617	1 617
Valmistus omaan käyttöön (-)	-2 787	-3 463	-3 210	-2 349	-2 192	-2 192	-2 192
Poistot	2 080	3 428	3 680	3 517	3 334	3 199	3 199
Sisäiset kulut	37						
JÄÄMÄ I	-37 779	-42 794	-41 925	-40 169	-41 391	-40 891	-40 891
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT							
SATUNNAISET TUOTOT JA -KULUT	22						
	5						
JÄÄMÄ II	-37 752	-42 794	-41 925	-40 169	-41 391	-40 891	-40 891
SIIRTOTALOUDEN TUOTOT JA -KULUT							
Siirtotalouden tuotot		100	100	100	100	100	100
Siirtotalouden kulut	-5 106	-5 400	-5 400	-5 400	-5 400	-5 400	-5 400

Elintarviketurvallisuusviraston tietohallinto ja muut perusrakenteet

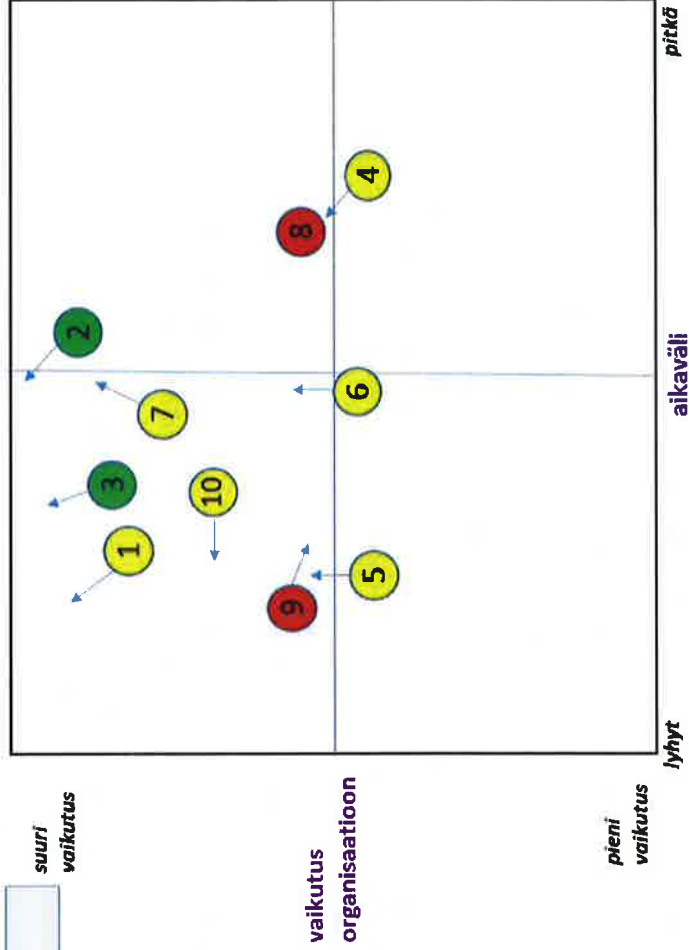
1000€	Toteuma 2016	Ennuste 2017	Tavoite 2018	Alustava tavoite 2019	Alustava tavoite 2020	Alustava tavoite 2021	Alustava tavoite 2022
- Tietotekniikan käyttökulut (LKP mm. 4204, 4304, 4322x, 4323x, 4325x, 4327x)	4 140	4 833	4 633	4 800	4 800	4 850	4 850
- Tietotekniikkainvestoinnit (LKP 1120, 1140, 11490, 1255)	3 045	4 000	5 400	4 100	3 300	3 300	3 300
- Muut merkittävät investoinnit (Muut kuin tietotekniikka investoinnit) (LKP 11xx, ei 1120, 1140)	346	1 216	970	570	570	570	570

LIITE 2: Elintarviketurvallisuusviraston perustehtäviin vaikuttavan toimintaympäristön kuvaus (toimintaympäristön kuvaus on valmisteltu yhdessä Eviran, Mavin ja Mitpan kanssa ja on yhteinen Elintarviketurvallisuusvirastolle ja Maaseutuvirastolle, valmistautuen tulevan Ruokaviraston perustamiseen)

A. Toimintaympäristön keskeiset muutostekijät*

1. Asiakkaiden palvelutarpeet muuttuvat ja monipuolistuvat
2. Kasvin- ja eläinterveystilanteen ja mikrobiolääkeriesistenssin paheneminen sekä ravitsemuksellisten ja elintarviketurvallisuusriskien lisääntyminen
3. Maatalous- ja maaseutupolitiikan muutokset
4. Bio- ja kiertotalouden merkityksen kasvu luonnonvarojen vähenemisen ja ilmastonmuutoksen vuoksi
5. Petoksellisen ja rikollisen toiminnan lisääntyminen markkinoiden kansainvälistyessä
6. Julkisen hallinnon resurssien niukkeneminen, hallinnon rakenteiden (ja toimintatapojen) muuttuminen
7. Osaamis- ja kyvykkyysvaatimusten muuttuminen sekä viranomaisilla että asiakkailla
8. Vaikeasti ennakoitavat tilanteet lisääntyvät politiikassa ja markkinoilla
9. Mediaympäristön muuttuminen, kansalaisaktiivisuuden lisääntyminen, asiantuntijuuden uskottavuuden mureneneminen
10. Uusi teknologia ja digitalisaatio edellyttävät toimintatapojen muutosta

*muutostekijät eivät ole tärkeysjärjestyksessä



B. Näkökulmat:

- Aika / reagointiaika / vaik. ajankohta
- Vaikutus organisaatioon
- Organisaation sopeutumismahdollisuus
 - vähäinen
 - osittainen
 - suuri
- Muutoksen suunta

Toimintaympäristöanalyysin muutostekijöiden taustoitus

muutostekijät eivät ole tärkeysjärjestyksessä

Toimintaympäristön muutostekijät	Muutostekijöiden taustoitus
1. Asiakkaiden palvelutarpeet muuttuvat ja monipuolistuvat	• Palveluiden sähköistäminen merkitsee uusien toimintatapojen käyttöönottoa ja opettelua kuluttajilta, yrittäjiltä ja viranomaisilta. Vaatimukset ja odotukset muuttuvat myös väestön ikääntymisen ja nuorten mukanaan tuomien uusien toimintatapojen myötä. Asiakkaiden osallistaminen palveluiden ja tuotteiden kehittämiseen, suunnitteluun ja tuottamiseen korostuu. • Teknologinen kehitys ja viestinnän murros mahdollistavat mm. yritystoiminnan, tuotevalikoiman ja palvelumuotojen nopeat muutokset sekä asiakkaan osallistamisen palveluiden ja tuotteiden suunnitteluun, kehittämiseen ja tuottamiseen. • Kilpailun koveneminen muuttaa yritystoimintaa (yrityskoon kasvaminen, kansainvälistyminen, tuotevalikoiman muuttuminen, teknologian hyödyntäminen, laboratoriokentän muutokset, maatalouden muuttuminen yhä enemmän yrittäjämäisemmäksi ja yhtiömuotoisemmaksi jne.) ja se voi myös heikentää yritysten vastuullisuus- ja turvallisuusajattelua. • Yritystoiminnan polarisoituminen (esim. toimintaansa kehittävät - taantuvat; vastuulliset - piittaamattomat; isot - pienet) edellyttää erilaisia palveluita viranomaisilta sekä viranomaisyhteistyön lisääntymistä. • Kuluttajien tietoisuus ja kriittisyys ovat lisääntyneet ja ruokaan ja ruuantuotantoon liittyvät trendit kulkevat nopeasti maailmalta (urbaaniviljely, ekologisuus, eettisyys, terveystrendit, erikoistuminen, lähiruoka, luomu, kasviperäisen ruuan arvostus, uudet raaka-aineet ja ruuanvalmistustavat). • Väestössä tapahtuvat muutokset vaativat erilaisia palveluita viranomaisilta (ikäntyvien terveys- ja osaamishaasteet, elintapasairaudet, ns. diginatiivien toimintatavat, kansainvälistyminen, monikulttuurisuus, kaupungistuminen jne.). • Tarve tukea vienti- ja tuontitoimintaa tuo uusia osaamisvaatimuksia myös viranomaisille.
2. Kasvin- ja eläinterveystilanteen ja mikrobilääkeresistenssin paheneminen sekä ravitsemuksellisten ja elintarviketurvallisuusrisien lisääntyminen	Muutostekijöitä, jotka vaikuttavat toisaalta tauti- ja turvallisuustilanteeseen ja toisaalta riskienhallintatoimenpiteisiin: • Ilmastonmuutos • Globalisaatio - kansainvälistyminen – tavarat, ihmiset, trendit, kasvit, eläimet, vierastyövoima, kulttuurit, tieto ja myös esim. taudit/tuhoojat ja kriisit liikkuvat nopeasti, jolloin varautumisen merkitys lisääntyy. • Puhtaan veden puute • Mikrobilääkeresistenssi (AMR) vaarantaa eläinten klinisen hoidon kotieläinkontakteissa ja elintarvikehygienian pettäessä ihmisten terveyden. • Elintapasairaudet (lihavuus, 2. tyypin diabetes jne.) • Nopeat ruokakattrendien muutokset (eettisyys, luomu, kasvispainotteisuus, eläinten hyvinvointi, lähiruoka jne.)

3. Maatalous- ja maaseutupolitiikan muutokset	Politiikkamuutosten aiheuttamat haasteet • Uusi ohjelma- ja rahastokausi 2021-2027 aiheuttaa muutoksia säädöksiin, toimeenpanoon ja kehittämisen resursseihin – rahoituksen vähenemisen aiheuttamat haasteet. • Uuden kauden strategia, tavoitteet ja ohjelmavalmistelu – ennakoiva vaikuttaminen ja aktiivinen toimiminen valmistelussa • Hallinnon yksinkertaistaminen ja byrokratian purku hallintoa keventämällä ja tukijärjestelmiä yksinkertaistamalla • Maakuntauudistuksessa tapahtuvien muutosten huomioiminen esim. maksajavirastosopimusten osalta Maatalouden ja maaseudun yritystoiminnan muuttuminen sekä elinvoimainen maaseutu • Tilaluvun laskun vaikutukset maaseudun kehittämisen mahdollisuuksiin – maatalouden ja maaseudun tukemisen tulevaisuus vaatii muutautumista. • Maaseutu monipuolistuu, mikä lisää säädösympäristön reagointiherkyyden ja yksinkertaistamisen haasteita. Yhteistyön tarve eri hallinnonalojen välillä lisääntyy. Rahoituskorjausriskin varautuminen edellyttää riittäviä valvontaresursseja. • Nuorten kiinnostuksen herättäminen maatalous- ja elintarviketuotantoon esimerkiksi brändäämällä tuotannon eettisyys ja puhdas ruoka. Uudenlaisen yritystoiminnan mahdollistaminen ja tukeminen. Poliittisen ilmapiirin muutokset • Poliittisen ilmapiirin muuttuminen lyhytjänteisemmäksi • Nationalismin nousu
4. Bio- ja kiertotalouden merkityksen kasvu luonnonvarojen vähenemisen ja ilmastonmuutoksen vuoksi	• Bio- ja kiertotalous lisääntyvät ja ruoka ymmärretään osaksi biotaloutta. • Kiipailu luonnonvaroista (mm. puhdas vesi, lannoitteiden raaka-aineet jne.) lisääntyy ja hinnat nousevat. • Resurssitehokkuus eli sivuainevirtojen tehokas hyödyntäminen edellyttää toimenpiteitä. • Bio- ja kiertotalous ovat hallinnonalan keskeisiä toimia, joilla vaikutetaan ympäristön tilaan. • Ilmastonmuutos tuo uusia tuotantomahdollisuuksia, mutta samalla uudet kasvintuhoajat ja eläintaudit rantautuvat Suomeen ja metsänviljelyalueista joudutaan muuttamaan (lisäävät työmäärää). • Ilmastonmuutokseen vaikuttaminen ja sopeutuminen.
5. Petoksellisen ja rikollisen toiminnan lisääntyminen markkinoiden kansainvälisyydessä	• Talousrikollisuus ja petoksellisuus levinneet elintarvikeketjuun sekä lemmikkieläinkauppaan. Samalla turvallisuusriskit elintarvikeketjussa kasvavat. • Viranomaisyhteistyö esim. poliisin ja tullin kanssa • Eläinten hoidon laiminlyönti, merkintä- ja rekisteröintipuutteet • Bioterrorismin uhka tiedostettu • Kyberturvallisuuden varmistaminen • Tukien väärinkäyttö ja tukiehtojen tahallinen laiminlyönti
6. Julkisen hallinnon resurssien	• Taloudellisten ja henkilöresurssien vähenemisen takia tehtäviä tulee priorisoida ja muun muassa tietojärjestelmien kehitystyö voi vaarantua.

niukkeneminen, hallinnon rakenteiden (ja toimintatapojen) muuttuminen	• Hallinnollisen taakan keventämiseen tähtäävä työ • Hallinnollisten rakenteiden muutokset johtavat isompiin kokonaisuuksiin – muutosten vaikutus työn ja toiminnan tehokkuuteen. • Organisaatiomuutokset työllistävät, mutta toisaalta mahdollistavat uudenlaisten verkostojen, yhteistyömuotojen sekä rakenteiden syntymisen: ➢ Ruokavirasto, Maakuntauudistus ja SOTE-uudistus ▪ Maksajavirastotehtävien hallinnoinnin ja valvonnan vastuutahojen muutokset sekä viranomaisien osaamisen varmistaminen. ▪ Miten saadaaan toimialaohjaus toimimaan uudessa maakuntamallissa? ▪ Organisaatioiden ja roolien muutokset (Maku, Emma) kasvattavat maaseudun kehittämisen osaamispotentialiaa ja verkostomaisen sidosryhmätyön merkittävyyttä. ▪ Madaltuvatko hallinnon sisäiset raja-aidat ja mahdollistavatko organisaatiomuutokset joustavamman resurssien käytön? ▪ Julkishallinnon yhteentoimivuuden parantaminen ▪ Tiedonhallinnan lainsäädäntökehitys ja konsernipalveluiden laajeneminen (Suomi.fi ja Valtorin palvelut) ▪ Riittävätkö riskinhallinta, varautumissuunnitelmat ja valvonnan resurssit kasvin- ja eläinterveydessä, koska riskit ovat lisääntyneet? ▪ Maksajaviranomaisilla on oltava valmius nopeiden muutosten toimeenpanoon lyhyelläkin aikavälillä.
7. Osaamis- ja kyvykkyysvaatimusten muuttuminen sekä viranomaisilla että asiakkaila	Asiakaslähtöisyys, palvelut edellä • Asenteiden kehittyminen niin, että viranomainen toimii valmentavalla, opastavalla tavalla asiakkaan onnistumista tukien. • Asiakaslähtöinen ajattelutapa edellyttää muutoksia viranomaistyöhön ja asenteisiin (yksisuuntaisesta viestimisestä vuoropuheluksi - valvojasta valmentajaksi). Digitalisaation mahdollisuudet hyödynnettävä • Uusi teknologia mahdollistaa uudenlaisia työskentelytapoja, viestintää ja vuorovaikutusta sekä tiedon analysoimista ja jakamista. Digitalisaatio muuttaa sekä viranomaisien että asiakkaiden osaamistarpeita ja työskentelytapoja. • Substanssiosaamisen lisäksi henkilöstön on välttämätöntä laajentaa osaamistaan esim. tietojärjestelmäkehityksen, projektityöskentelyn, viestintätaitojen ja verkostoissa tekemisen suuntaan. Uudet oppimistavat • Jatkuvan oppimisen ja muuntumisen sekä reaktiivisuuden nopeutumisen vaatimus • Kustomointi oppijan tarpeiden mukaisesti: verkko-opiskelu, oppimispolut, urapolut, ilmiöoppiminen, mentorointi, vertaisoppiminen, coaching, jatkuva oppiminen ja kokeilu Kansainvälistyminen edellyttää uuden oppimista • Verkostojen hallinta, sosiaaliset ja kulttuuriset taidot

	Uudet organisaatiot ja tehtävät sekä resurssien käyttö • Resurssien vähetessä asiantuntemuksen ja ammattimaisuuden vaatimus korostuu. Resurssien ja asiantuntemuksen haavoittuvuus on huomioitava rekrytoinneissa sekä muutos- ja häiriötilanteissa. • Kasvavat haasteet mm. it-työvoiman saatavuudessa omissa rekrytoinneissa sekä lisääntyvä kilpailu ulkoisten palveluntarjoajien resursseista • Ison organisaation johtaminen edellyttää uusia johtamistapoja ja aiempaa laajempien kokonaisuuksien hallintaa. • Hyvä henkilöstö- ja palkkapolitiikka parantaa työmotivaatiota ja uuden oppimista. • Useilla paikkakunnilla toimittaessa tulee huolehtia tiedonkulusta, sijainnista riippumattoman työskentelyn toimintatavoista. • Tehtäväalueiden laajentuminen esim. EU:ta laajemmalle alueelle
8. Vaikeasti ennakoitavat tilanteet lisääntyvät politiikassa ja markkinoilla	• Varautumisen merkitys lisääntyy; ruokaturva ja huoltovarmuus • Elintarvikeketjun yritysten ja viranomaisen yhteistyön ja osaamisen merkitys varautumisessa kasvaa entisestään. • Pandemiat ja muut terveysuhat sekä varautuminen 'mustaan joutseneen' voivat vaikuttaa valmiustoiminnan vaatimusten kasvamiseen. • Poliittisten muutosten ennakoimattomuus; brexit, kriisit, nationalismi • Nopeat ja ennakoimattomat markkinahäiriöt vaikuttavat resurssitarpeisiin. • Maataloustuotemarkkinoiden häiriöitä vaikeampi ennakoida ja sen myötä EU:n markkinatukitoimia käytetään epäsuosittavasti.
9. Mediaympäristön muuttuminen, kansalaisaktiivisuuden lisääntyminen, asiantuntijuuden uskottavuuden mureneneminen	• Ajantasaiset nettisivut ja sosiaalisen median hyödyntäminen edesauttaa asiantuntijatiedon ja hyvien toimintatapojen levittämistä. • Asiantuntijoiden uskottavuus murenee ja vaihtoehtoiset totuudet korvaavat tutkimustiedon. Organisaatioiden olemassaolon kannalta on tärkeää, että luottamus asiantuntijuuteen säilyy. • Jokainen toimii tasavertaisena viestijänä somessa, mikä edellyttää viranomaisilta viestintätaitoja ja osallistumista. Sosiaalinen media on osa viranomaistyötä. • Viranomaisten toiminta on tarkan julkisen seurannan kohteena ja yksittäistapaukset nousevat helposti julkisuuteen ja poliittisten päättäjien mielenkiinnon kohteeksi. • Vaarana, että sosiaalinen media vaikuttaa liian voimakkaasti pitkäjänteiseen strategia työhön.

10. Uusi teknologia ja digitalisaatio edellyttävät toimintatapojen muutosta	• Teknologian kehittyminen antaa uusia mahdollisuuksia sekä hallinnon sisäisten toimintatapojen että asiakkaisiin ja kumppaneihin päin suuntautuvan yhteydenpidon, palveluiden ja viestinnän kehittämiseen. • Yhteiskunta hyödyntää teknologiaa ja digitalisaation mahdollisuuksia parhaalla mahdollisella tavalla – hallinnon ja asiakkaiden yhteinen intressi. • Digitalisaatio tapahtuu kaikille läpi yhteiskunnan eri osien. • Mahdollistaa kekseliäisyyttä tuotantoon, tuotteisiin, logistiikkaan sekä tiedon ja avoimen datan hyödyntämiseen. • Sähköisen asiainnin ja sähköisten palveluiden lisääntyminen tehostavat toimintaa ja korvaavat nykyisiä menettelyitä. • Automaation, digitalisaation ja robotiikan lisääntyessä tehtävät profiloituvat uudella tavalla; kaikki prosessit käytävä läpi ennen niiden digitalisointia. • Teknologiarippuvaisuuden lisääntyessä alttiut mm. häiriötilanteiden esiintymiselle kasvaa. • Tietosuojan ja tietoturvan merkitys kasvaa tulevaisuudessa entisestään.
--	--