



Elintarviketurvallisuusvirasto

Viite

Talousarvioasetus (254/2004) 66i §

MAA- JA METSÄTALOUSMINISTERIÖN KANNANOTTO ELINTARVIKETURVALLISUUSVIRASTON VUODEN 2018 TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Maa- ja metsätalousministeriön (ministeriö) kannanotto Elintarviketurvallisuusviraston (Evira) toiminnasta perustuu Eviran vuoden 2018 tilinpäätösasiakirjaan, Valtiontalouden tarkastusviraston (VTV) laatimaan tilintarkastuskertomukseen vuodelta 2018 sekä viraston toiminnasta saatuun muuhun informaatioon. Maaseutuvirasto (Mavi) ja Evira sekä osa Maanmittauslaitoksen tietotekniikan palvelukeskuksesta (Mitpa) yhdistettiin vuoden 2019 alusta Ruokavirastoksi. Tilinpäätöskannanotossa esitetyt huomiot on osoitettu Ruokavirastolle. Ministeriö esittää kannanottonaan viitekohdassa mainitun asetuksen perusteella Eviran vuoden 2018 tilinpäätökseen seuraavaa:

1. Arvio tuloksellisuuden kehityksestä ja asetettujen tavoitteiden toteutumisesta

a) Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tuki

Evira tuki toiminnallaan maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden ja maa- ja elintarviketalouden politiikkasektorin tavoitteiden saavuttamista. Eviran toiminta oli organisoitu osastoihin ja toimintakokonaisuuksiin, joiden mukaisesti alla on kuvattu tulostavoitteiden toteutumista. Evira osallistui aktiivisesti maakuntaudistuksen ja Ruokaviraston perustamiseen liittyvään valmisteluun.

Elintarviketurvallisuus: Evira osallistui toimijoiden hallinnollisen taakan vähentämiseen keventämällä säädösohjaustaan sekä pitämällä esillä asiakasnäkökulmaa toimintansa kehittämisen yhteydessä. Elintarvikkeiden vienninedistämässä Evira oli keskeisessä roolissa, kun uusia vientimarkkinoita on hallituksen kärkihankkeen tavoitteiden mukaisesti avattu mm. Japanissa, Keniassa, Etelä-Afrikassa ja Thaimaassa. Viennin edellytyksiä on parannettu PK-vientihankkeessa, jossa toimijoille suunnattu koulutus on ollut erityisen suosittua. Evira jatkoi sekä toimijoiden että valvojen ohjeistamista ensiaskeleitaan ottavalla hyönteisälalla, mm. perustamalla verkkotuen sekä osallistumalla alan tilaisuuksiin. Elintarvikevalvontatietojen julkistamista koskeva OIVA-järjestelmä vakiintui valvojen ja toimijoiden keskuudessa suosituksi valvonnan yhdenmukaistamisvälineeksi, jolla elintarvikevalvontaa voidaan edelleen tehostaa ilman, että elintarviketurvallisuus kärsii. Valvontaa tehostettiin myös ympäristöterveydenhuollon toiminnanohjaus- ja tiedonhallintajärjestelmällä (VATI), joka eteni aikataulun mukaisesti ja otettiin käyttöön tammikuussa 2019. Evira on jatkanut etämyynnin ja elintarvikkeiden verkkomyynnin valvonnan kehittämistä yhdessä kansallisten sekä EU-viranomaisten kanssa. Myös elintarvikepetosten torjunnassa Evira on ollut aloitteellinen tehden laajaa poikkihallinnollista ja kansainvälistä yhteistyötä ml. koulutusta ja väärinkäytösten selvittelyä, alan kaikkien keskeisten viranomaisten kanssa. Kotimaisten elintarvikkeiden kemiallisten aineiden seurantaohjelmat toteutuivat suunnitellusti sekä osoittivat, että vierasaineiden sekä kasvinuojeluaine- ja eläinlääkejäämien esiintyvyys on vähäinen. Luomuvalvonta toteutui toimijoiden määrän kasvusta huolimatta suunnitellusti, ja yli 98 % toimijoista noudatti

luomutuotantoon liittyviä ehtoja. Kokogenomisekvesointiin perustuva tyypitys on hitaasti vakiintumassa myös elintarvike- ja rehupuolelle bakteerikantojen universaalina vertailumenetelmänä. Tilinpäätöksessä on eri kohdissa esitetty erisuuntaiset johtopäätökset elintarvikeväliitteisten ruokamyrkytys-epidemioiden ja niissä sairastuneiden määrän kehityksestä.

Eläinten terveyteen ja hyvinvointi: Tarttuvien eläintautien tilanne tuotantoeläimissä sekä seura- ja harraste-eläimissä säilyi kokonaisuudessaan hyvänä, Loppuvuodesta 2017 maassamme todetun, kalojen IHN-taudin torjuntaa jatkettiin, tartunnan saaneet pito- ja kasvatuspaikat saneerattiin ja taudin leviäminen onnistuttiin estämään. Tehostettuja toimia ja tautitilanteen seuranta jatketaan vuonna 2019. Saadun lisämäärärahan turvin voitiin myös afrikkalaisen sikaruton torjuntaan panostaa aiempaa enemmän, mm. lisäämällä tiedotusta ja valvontaa matkustajaliikenteen kielletyistä elintarviketuotteista yhteistyössä Tullin ja muiden viranomaisten ja toimijoiden kanssa. Myös koirien laittoman maahan-tuonnin valvontaa tehostettiin ottamalla käyttöön raivotautivasta-ainetutkimukset. Mikro-bilääkeresistenssin torjunnan kansallisen toimintaohjelman toimenpiteitä toteutettiin.

Eläinten hyvinvointia edistettiin sidosryhmäyhteistyön, ketjun ohjauksen ja valvonnan avulla. Turkiseläinten hyvinvointia ja jalostusta edistettiin erillisen hankkeen avulla yhdessä Luonnonvarakeskuksen ja elinkeinon kanssa. Valvontaprosessien kehittäminen alue- ja paikallishallinnossa ei vielä edennyt tavoitteiden mukaisesti. Tätä vaikeutti mm. ELVI-tietojärjestelmähankkeen kehitystyön keskeytyminen.

Kasvintuotannon edellytyksiin ja kasvinterveys: Kasvinterveystilanne säilyi hyvänä ja maahantuontikielto-, markkinointikielto- ja torjuntapäätösten määrä oli aiempien vuosien tasolla. Markkinoilla olevat maatalouden tuotantopanokset vastasivat säädösten vaatimuksia ja mahdollistivat kilpailukykyisen ja kannattavan tuotannon. Valvontaa kohdennettiin erityisesti kierrätysravinnesektorille ja kiertotalouteen liittyvää neuvontaa ja ohjausta lisättiin. Evira osallistui aktiivisesti EU:n kasvinterveysasetuksen alemman asteisten säädösten ja kansallisen kasvinterveyslain valmisteluun.

Tieteellinen tutkimus, riskinarviointi ja laboratoriopalvelut: Tieteellistä tutkimusta ja riskinarviointia tehtiin aiempien vuosien tapaan Eviran eri tehtäväalueilla ja yhteistyössä muiden tahojen kanssa. Kasvintuotannon edellytysten, kasvinterveyden ja kiertotalouden turvallisuuteen liittyvä tutkimus lisääntyi. Tutkimuksen toimenpideohjelman (2015–2019) väliarvion perusteella asetetut tavoitteet on monelta osin saavutettu, eniten kehitettävää on tietoa-aineistojen käytettävyydessä. Elintarviketurvallisuusketjun ja kasvinterveyden riskinarviointi oli monipuolista ja myös kansainvälistä. Eläintauteihin liittyvää riskinarviointia voisi vielä lisätä ja saattaa huomattavasti viivästynyt nautatautien seurannan arviointi loppuun, vaikkakin se myöhästyi EU:n eläinterveyssäädösten valmistelusta.

Laboratoriopalvelujen laatua ja tehokkuutta parannettiin jatkamalla tutkimusmenetelmien akkreditoitua, laajentamalla diagnostiikka- ja analytiikkavalmiuksia sekä parantamalla asiakaspalvelua. Esimerkiksi elintarvikevääräennösten tunnistusmenetelmien ja alkuperäanalyysien kehittämiseen ja elintarvikevirusten tunnistamiseen panostettiin, kasvianalytiikassa avattiin maksullinen kasvintuotantotilanteiden tunnistuspalvelu toimijoiden oma-valvonnan tueksi ja viljan laatu- ja turvallisuusseurannan tulokset julkistettiin uudessa analytiikkaportalissa.

Ministeriön kannanotto

- Evira on toteuttanut vuoden 2018 tulossopimuksessa sovittuja toimenpiteitä ja saavuttanut sille asetetut tavoitteet melko hyvin.

Elintarviketurvallisuus

- Elintarviketurvallisuuteen liittyvät tulostavoitteet saavutettiin suurelta osin, eikä kansanterveyteen vaikuttavia elintarviketurvallisuuskriisejä esiintynyt.
- Evira on tarjonnut aktiivisesti valvontaosaamistaan elintarvikelain ja sen alaisten asetusten uudistamistyöhön.
- Ravitsemusturvallisuuden osuus Eviran työssä on edelleen kovin vaatimaton suhteessa huonon ravitsemuksen aiheuttamiin kansanterveyshaittoihin.
- Elintarviketurvallisuuden tietojärjestelmien (esim. VATI ja OIVA, sekä tuossa oleva ELKE) kehittämistyötä on edelleen jatkettava.

Eläinten terveys ja hyvinvointi

- Eläinten terveyden ja hyvinvoinnin osalta tulostavoitteet saavutettiin pääosin.
- Eläintautiepäilyt ja todettujen eläintautitapausten torjunta hoidettiin tehokkaasti.
- Afrikkalaisen sikaruton torjunta tehostui merkittävästi, erityisestimatku-
stajaliikenteen tiedotuksen ja valvonnan osalta yhteistyössä Tullin, muiden viranomaisten ja toimijoiden kanssa. Eläinten hyvinvoinnin ja jäljitettävyyden valvonta toteutui pääosin suunnitellusti. Edelleen tulee arvioida ja jatkaa ohjaustoimenpiteitä laiminlyöntien vähentämiseksi valvontakohteissa sekä kehittää valvonnan prosesseja alue- ja paikallishallinnossa toiminnan tehostamiseksi. Myös eläinsuojeluepäilyjä kunnissa hoitavien eläinlääkäreiden ohjaukseen ja tukemiseen tulee kiinnittää enemmän huomiota.
- Eläinten terveyteen ja hyvinvointiin liittyvät tietojärjestelmähankkeet eivät edenneet suunnitellusti.

Kasvintuotannon edellytykset ja kasvinterveys

- Kasvintuotannon edellytysten ja kasvinterveyden tulostavoitteet saavutettiin hyvin.
- Valvonnan riittävään riskiperusteisuuteen on syytä kiinnittää huomiota toimintakokonaisuudessa.
- Kasvintuotannon edellytyksiin ja kasvinterveyteen liittyvien tietojärjestelmien kehittämistyötä on edelleen jatkettava

b) Toiminnallinen tehokkuus

Vuonna 2018 viraston toiminnan tuottavuus kasvoi. Toimintamenojen vuodelle 2019 siirtyvä erä pieneni 4,3 milj. euroa ollen 5,4 milj. euroa. Toimintamenojen siirtyvän erän osuus bruttomenoista oli tilinpäätöksen mukaan 7,9 %. Maksullinen toiminta säilyi edellisvuoden tasolla ja sen kustannusvastaavuus oli toimintavuonna 96 %. Vuoden 2018

talousarviossa oli käytettävissä hintatukea 1 milj. euroa maksullisten eläintautitutkimusten, joilla pyritään havaitsemaan ja seuraamaan vastustettavia ja uhkaavia eläintauteja, hintojen alentamiseen. Hintatuki käytettiin täysimääräisesti. Varsinkin elintarviketurvallisuuteen liittyvien julkisoikeudellisten sekä liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus ei ole tavoitetasolla ja eri suoritelajien välillä on eroavaisuutta.

Evira jatkoi työtä sääntelyn, ohjeistuksen ja menettelytapojensa kehittämiseksi hallinnollisen taakan keventämiseksi sekä lainsäädännön ja ohjeistuksen selkeyttämiseksi. Eviran toiminnan tehokkuutta kehitettiin prosessien johtamisen sekä Lean-periaatteiden mukaisesti. Evira lisäsi tuottamiensa ja keräämiensä tietojen julkaisua avoimesti. Lisäksi maataloustuotannon valvontaselvityksen toimenpide-ehdotuksia toteutettiin pääosin sovitusti.

Eviran tulossopimukseen oli kirjattu kolmeen osaan jaoteltu palvelulupaus, jonka arvioitiin toteutuneen kaikilta osin. Palvelulupauksen mukaisesti Evira kutsui aktiivisesti asiakkaita mukaan toimintaan ja sen kehittämiseen ja arvioitiin, josta saatiin elinkeinolta runsaasti positiivista palautetta. Valvonnan yhtenäistämiseksi ja sen laadun ja osaamisen varmistamiseksi Evira ohjeisti, valmensi, neuvoi ja auditoi elintarvikeketjun valvontaviranomaisia sekä teki viranomaisiin arviointi- ja ohjauskäyntejä. Tavoitteena oli myös, että ulkopuolisille tehdyistä laboratoriotutkimuksista 80 % tehdään luvatussa ajassa. Tavoite ylittyi toteuman ollessa 85 %.

Tietojärjestelmähankkeiden suunnittelussa ja johtamisessa sekä eri toimijoiden välisessä viestinnässä oli edelleen selkeitä puutteita. Eläintenpitäjärekisterin (EPR) sähköisen asioinnin käyttöönotto viivästyi ja siirtyi vuodelle 2019. Eläinten terveyden ja hyvinvoinnin valvontatietojärjestelmän (ELVI) kehittäminen keskeytettiin kokonaan alkuvuodesta resurssien puuttumisen vuoksi. Nautarekisterin uudistamishanke eteni viraston oman arvon mukaan suunnitellusti. Vuoden 2020 talousarvion suunnittelun yhteydessä hankkeen rahoitusosuus vuodelle 2020 on kuitenkin osoittautunut liian pieneksi. Ympäristöterveydenhuollon toiminnanohjaus- ja tiedonhallintajärjestelmä VATI saatiin käyttöön alkuvuodesta 2019, joskin kehitettävää jäi vielä seuraaville vuosille. Näistä syistä ministeriö ei voi täysin yhtyä viraston tilinpäätöksessään esittämään tilannekuvaan tietojärjestelmähankkeiden etenemisestä.

Ministeriön kannanotto

- **Virasto saavutti osittain sille asetetut toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet.**
- **Ministeriö on kehottanut virastoa huomioimaan toimintaa suunniteltaessa ministeriön suosituksen siitä, että siirtyvän erän tulisi olla 8–12 % bruttomenoista. Eviran siirtyvä erä oli kokonaisuudessaan suosituksen mukaisella tasolla (7,9 %), mutta sitomattoman siirtyvän erän osuus vain 5,9 %, jota voidaan pitää tasoltaan liian alhaisena huomioiden mahdolliset uuden viraston käynnistämiseen liittyvät epävarmuudet.**
- **MMM kiinnittää huomiota myös siihen, että siirtyvä erä pieneni merkittävästi, mutta kaikkia tulossopimuksessa priorisoituja tietojärjestelmähankkeita ei pystytty edistämään suunnitellusti.**
- **Viraston tulee edelleen kiinnittää huomiota suoritteiden kustannusvastaavuuteen varsinkin elintarviketurvallisuuteen liittyvissä suoritteissa.**

- **Ministeriö pitää välttämättömänä, että Ruokavirasto varaa riittävät voimavarat tulossopimuksessa priorisoitujen tietojärjestelmähankkeiden toteutukseen. Viraston tulee kiinnittää erityisesti huomiota projektinhallintaan ja -ohjaukseen, eri toimijoiden väliseen tiedonkulkuun sekä hankkeiden saatamiseen päätökseen suunnitellussa aikataulussa. Myös tietojärjestelmien ylläpidosta aiheutuvat kustannukset tulee arvioida ja niihin tulee varautua nykyistä paremmin.**

c) Tuotokset ja laadunhallinta

Vuonna 2018 toteutettiin laajamittainen CAF-itsearviointi, jossa virastotason vahvuudeksi tunnistettiin asiakkuustyö, toiminnan asiakaslähtöisyys ja kumppanuus. Kehittämiseksi tunnistettiin tiedolla johtaminen, tietojärjestelmien kehittäminen sekä kehittämisen johtaminen. Vahvuuksista ja kehittämiskohteista laadittiin yksityiskohtainen toimenpidesuunnitelma, joka huomioidaan Ruokaviraston toiminnan suunnittelussa.

Laboratoriotutkimusten määrä kasvoi elintarviketurvallisuudessa ja kasvinterveydessä ja laski eläinten terveydessä. Valvontatoimenpiteiden suoritteiden määrä eri toimintalinjoilla säilyi lähellä edellisen vuoden tasoa. Sähköisten palveluiden häiriöttömyys oli korkealla tasolla. Evira.fi-verkkosivujen käyntien määrä kasvoi lähes 12 % edelliseen vuoteen verrattuna ja jo 60 % käynneistä tehtiin puhelimitse tai tabletilla. Toiminnan tuloksena syntyvien suoritteiden kirjo on poikkeuksellisen laaja ja virasto raportoi niistä riittäväällä tavalla. Evira onnistui pääosin saavuttamaan tuotoksille asetetut tavoitteet.

Ministeriön kannanotto

- **Viraston tulee kiinnittää erityistä huomiota CAF-itsearvioinnissa havaittuihin kehittämiskohteisiin**

d) Henkisten voimavarojen hallinta

Viraston henkilöstömäärä laski 9 henkilöllä, mutta henkilötyövuosien määrä kasvoi 8 henkilötyövuodella. Viraston henkilöstömenot kasvoivat 1,9 milj. euroa.

Eviran työtyytyväisyys (3,54) parani hivenen edellisvuodesta ollen valtionhallinnon keskitasoa. Viraston sairauspoissaolojen määrä säilyi ennallaan ollen 12,2 työpäivää/henkilötyövuosi. Näin ollen vuoden 2018 tavoitetta (9 työpäivää/henkilötyövuosi) ei saavutettu. Sairauspoissaolojen määrä on edelleen suuri verrattuna valtion keskiarvoon (8,4 työpäivää/henkilötyövuosi). Vuoden 2018 aikana Evirassa on jatkettu henkilöstöstrategian jalkauttamista, kiinnitetty huomiota henkilöstön motivointiin sekä vuorovaikutuksen parantamiseen, jatkettu johtamisosaamisen kehittämistä sekä kehitetty työkykyjohtamista yhteistyössä työterveyshuoltojen kanssa. Kaikki edellä mainitut henkisten voimavarojen hallinnalle asetetut tavoitteet ovat tilinpäätöksen mukaan saavutettu.

Ministeriön kannanotto

- **Ministeriö pitää tärkeänä, että virasto etsii aktiivisesti keinoja toiminnan tehostamiseen ja resurssien kohdentamiseen viraston toiminnan kannalta keskeisiin tehtäviin. Suunnittelun lähtökohtana tulee olla aleneva henkilöstömäärä.**

- **Kasvaneisiin henkilöstömenoihin tulee kiinnittää huomiota.**
- **Henkisten voimavarojen hallinnalle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen ei näy vielä sairauspoissaolojen määrässä. Toisaalta viraston työtyytyväisyys on hieman parantunut virastojen yhdistymishankkeesta huolimatta.**
- **Sairauspoissaolojen vähentämiseksi on aktiivisesti etsittävä keinoja henkilöstön työkyvyn sekä työhyvinvoinnin tukemiseen.**
- **Viraston tulee panostaa johtamisen ja esimiestyön kehittämiseen sekä henkilöstön osaamisen ylläpitämiseen ja sen vahvistamiseen tulevien vuosien tarpeet ja strategiset päämäärät huomioiden.**

2. Tuloksellisuusraportoinnin perusteiden asianmukaisuus ja kehittämistarpeet

Tuloksellisuusraportointi on monipuolista, johdonmukaista ja tuottaa tarvittavat tiedot. Joidenkin asetettujen tulostavoitteiden osalta ei ole kuitenkaan selkeästi analysoitu, minkä vuoksi tavoitteita ei ole kokonaan saavutettu. Valtiontalouden tarkastusviraston mukaan Evira on noudattanut talousarviota ja sitä koskevia keskeisiä säännöksiä. Virastossa on myös huomioitu vuoden 2017 tilintarkastuksessa havaittuja puutteita toiminnassa ja tehty tarvittavia korjauksia. Ministeriö pitää tärkeänä, että tilintarkastajien suositukset otetaan toiminnassa huomioon ja havaitut puutteet korjataan.

3. Ministeriön esitys viraston toimenpiteiksi tuloksellisuuden parantamiseksi

Ministeriön esitys toimenpiteiksi tuloksellisuuden parantamiseksi annetaan Ruokavirastolle.

Viraston menokehitys ja siirtyvän määrärahan taso tulevat edellyttämään virastolta aktiivisia ja suunnitelmallisia sopeuttamistoimia. Ministeriö pitää tärkeänä, että Ruokavirasto kiinnittää erityistä huomiota toiminnan suunnittelussa tehtävien priorisointiin suhteessa käytettävissä oleviin resursseihin, myös viraston ohjatessa muuta hallintoa. Viraston tulee myös kiinnittää erityistä huomiota tulossopimuksessa esille nostettuihin tavoitteisiin ja painopistealueisiin. Muutosten läpivienti on tärkeä toteuttaa aidosti osallistavalla johtamisella ja huomioimalla henkilöstön hyvinvoinnin turvaaminen. Myös joustavuutta henkilöresurssien käytössä yli viraston sisäisten organisaatorajojen tulee kehittää. Asiakaslähtöisyyden vahvistaminen luo hyvän perustan toiminnan kehittämiseksi.

Ministeriö pitää tärkeänä, että viraston tietojärjestelmien kehittäminen on johdonmukaista, suunnitelmallista ja ennakoivaa sekä viraston vuoden 2019 aikana laadittavaan uuteen digitalisaation edistämissuunnitelmaan perustuvaa. Ruokaviraston tulee tietojärjestelmähankkeiden hallinnassa kiinnittää huomiota omarahoitusosuuden pitkän ja lyhyen aikavälin suunnitteluun ja hankkeiden toteutukseen ja resursointiin. Kehittämissuunnitelmissa on pyrittävä toiminnan, palveluiden ja prosessien uudistamiseen ja parempaan tiedon ja talouden hallintaan ja yhteentoimivuuteen. Kehittämistyössä tulee huomioida myös raportoinnin tarpeet. Riittävä toimintaprosessien kehittämisen ja hankehallinnan osaaminen on varmistettava. Substanssi-, tietojärjestelmä- ja talousasiantuntijoi-

den yhteistyötä viraston sisällä sekä ministeriön ja muiden hallinnonalan virastojen suuntaan tulee parantaa. Erityisesti asiain kehittämässä on pyrittävä aitoon substanssien rajat ylittävään asiakaslähtöisyyteen.

Ruokavirastossa on lähivuosina tarve merkittäviin tietojärjestelmäinvestointeihin (mm. tulevan rahastokauden tietojärjestelmät). Toiminnan tehostumisen osoittamiseksi investointien synnyttämien kustannussäästöjen arviointia ja seuranta tulee kehittää. Voimavarojen ollessa niukat yhtäältä kuntien ja ELY-keskusten ohjauksen ja toisaalta prosessien sähköistyneen merkitys korostuu. Toimintaa tulisi kuitenkin pystyä tehostamaan erityisesti valvonnoissa mutta myös prosesseja ja tietojärjestelmiä kehittämällä. Mobiilivälivonnan jatkokehittämisellä on toiminnan tehostamisessa keskeinen rooli.

Ministeriö kannustaa Ruokavirastoa parantamaan toiminnan ja tietojärjestelmien toteutuksen suunnitelmallisuutta, ja näin pienentämään organisaation ydintoiminnalle mahdollisesti aiheutuvaa riskiä.

4. Ministeriön omat toimenpiteet viraston tuloksellisuuden parantamiseksi

Ministeriö jatkaa yhdessä Ruokaviraston kanssa viraston tulosohtausmenettelyn sekä talouden suunnittelu- ja seurantamallin kehittämistä, erityisesti tietojärjestelmähankkeiden näkökulmasta. Lisäksi ministeriö seuraa ja osallistuu tarvittaessa viraston tehtävien priorisointia sekä IT-toiminnan kehittämistä ja suunnittelua koskevien linjausten valmisteluun. Ministeriö edistää lisäksi omalta osaltaan digitalisaatiokehityksen kannalta tärkeitä yhteen toimivuuden ja poikkihallinnollisten toimintamallien kehittämisen prosesseja.

Kansliapäällikkö



Jaana Husu-Kallio

Osastopäällikkö



Minna-Mari Kaila

TIEDOKSI: Valtiovarainministeriö
Valtiotalouden tarkastusvirasto
Valtiokonttori
MMM/osastot ja toimialat
MMM/HAKE/ohjaus- ja talousyksikkö
MMM/RO/yksiköt

