

**Elintarviketurvallisuusvirasto Eviran tulossopimuksen
väliraportti vuodelta 2017**

1. JOHDON KATSAUS

Eviran johdonmukainen suunnan muuttaminen on alkanut tuottaa tuloksia ja tälle vuodelle asetetut tulostavoitteet tulevat täyttymään. Eviran taloudellinen tilanne on tällä hetkellä hyvä vuodelta 2016 siirtyneen määrärahan ansiosta ja toiminnan kehittämiseen ja investointeihin on pystytty panostamaan aiempaa enemmän. Loppuvuoden aikana Eviran talouden arvioidaan kehittyvän aikaisempien vuosien tavoin vakaasti ja hallitusti.

Eviran uuden henkilöstöstrategian jalkauttamista jatketaan ja syksyllä toteutettavan henkilöstökyselyn (VMBaro) tulokset kytketään osaksi henkilöstöstrategian jalkauttamista. Eviran johtajien ja esimiesten koulutukseen on panostettu voimakkaasti. Koulutuksia jatketaan prosessinjohtamisen ja Lean-osaamisen kehittämisellä. Loppuvuodesta pyritään järjestämään koko henkilöstölle vuorovaikutuskoulutusta.

Viikin toimitilahankkeet ovat etenemässä toteutusvaiheeseen. Monitilahankkeeseen liittyen on aloitettu pilottitilan rakentaminen ja työpajat ovat käynnistyneet Senaatin johdolla. Laboratoriahankkeessa on Suomen ympäristökeskuksen (SYKE) kanssa edetty hankesuunniteluun. Eviran ja Maaseutuviraston (Mavi) yhdistämistä koskevaan EMMA-hankkeeseen liittyen on Senaatin kanssa kartoitettu Mitpan osien siirtymiseen tarvittavia tiloja.

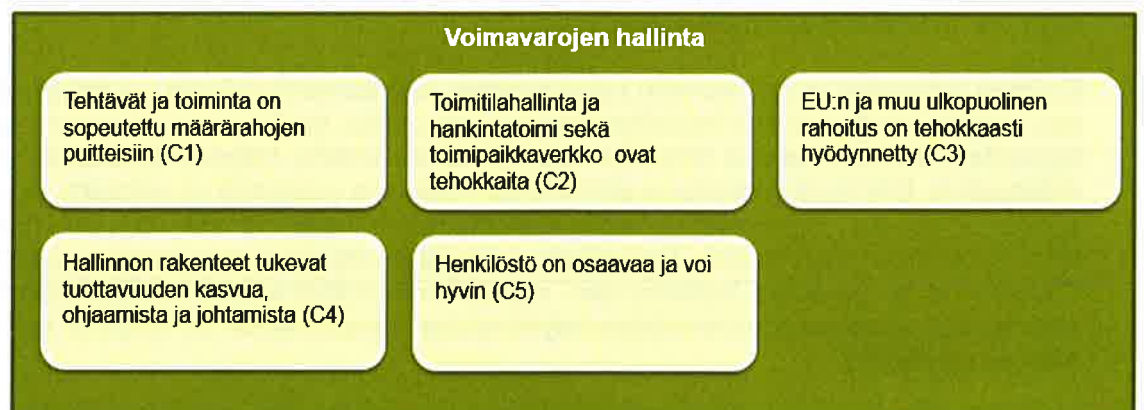
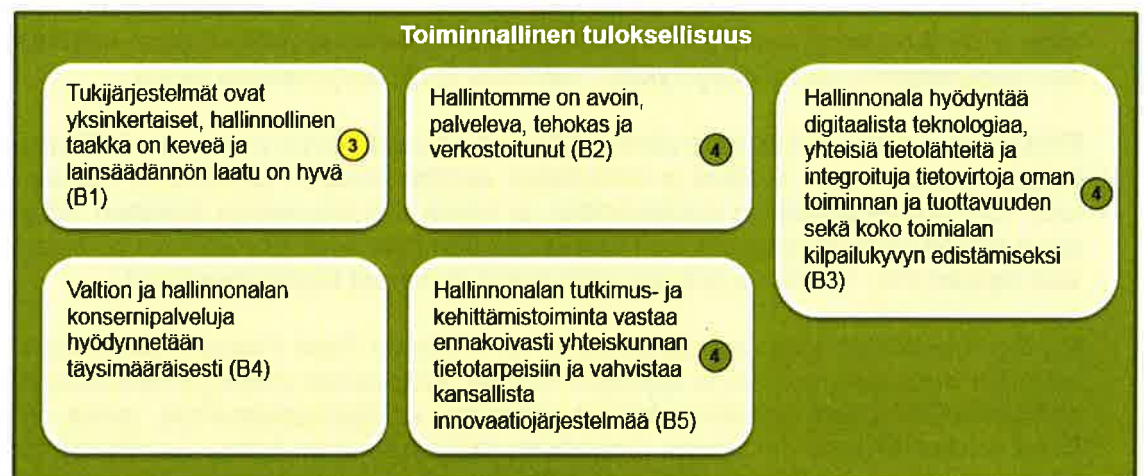
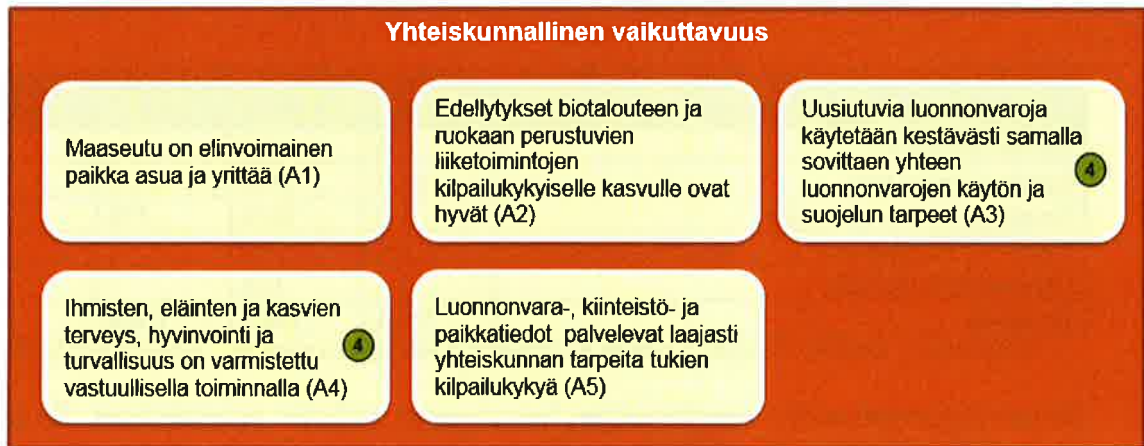
Yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden ja strategisten päämääriensä saavuttamiseksi Evira on kehittänyt ja modernisoinut toimintaansa laajasti toiminnan johtamisen ja elintarvikeketjun ohjauksen eri osa-alueilla. Prosessiorganisaatioon siirryttiin vuoden 2017 alusta tavoitteena toiminnan vaikuttavuuden ja tehokkuuden parantaminen sekä asiakasnäkökulman vahvistaminen. Prosessimaisella työskentelyllä haetaan ketteryyttä, jolla pystytään vastaamaan paremmin asiakkaiden ja muiden sidosryhmien tarpeisiin.

Toiminnan kokonaisvaltaisen johtamisen ja suunnittelun tueksi jatkettiin kokonaisarkkitehtuurityötä ja tavoitteiden toteutumisen mittaamista sekä valmisteltiin johdon tietojärjestelmän ja IMS-järjestelmän käyttöönottoa. Maakuntauudistuksen sekä EMMA-hankkeen valmisteluun osallistuttiin aktiivisesti.

Asiakasnäkökulman vahvistamiseksi ja elintarvikeketjun yhteisten päämäärien toteuttamiseksi Evira on palvelulupauksensa mukaisesti kokeillut ja ottanut käyttöön uusia toimintatapoja, joilla asiakkaita ja muita sidosryhmiä on otettu entistä vahvemmin mukaan toiminnan suunnitteluun, tekemiseen ja kehittämiseen. Toimintatavoissa painottuvat yhdessä tekeminen, ennakointi, asioiden avoin valmistelu sekä keskinäisen luottamuksen ja vuorovaikutuksen lisääminen. Asiakkaiden kanssa käynnistettiin palvelumuotoiluja, uusia asiakastiimejä perustettiin ja prosesseja ja palveluita kuvattiin kansalliseen palveluväylään. Valvonnan valmentavaa toimintatapaa ja laboratoriossa käyttöönotettua Lean-toimintaa jatkettiin. Sääntelyn ja hallinnollisen taakan vähentämistä sekä säädösten tulkintojen ja ohjeistuksen läpikäymistä ja valmistelua yhdessä asiakkaiden kanssa jatkettiin painottaen norminpurkua tärkeämpänä asiana viranomaisten ja asiakkaiden valmiutta toimintatapojensa ja asenteidensa muuttamiseen. Asiakkuuksien johtamista ja asiakasyhteistyötä vahvistetaan käynnistetyssä kehittämishankkeessa. Elokuun lopussa järjestettiin laajalle asiakaskunnalle Ruokaketjun tulevaisuustyöpaja, jota asiakkaat pitivät tervetulleena ja onnistuneena. Elokuussa valmistui keskeisille asiakas- ja sidosryhmille suunnattu palautekysely. Valvonnan yhdenmukaistamiseksi ja osaamisen varmistamiseksi ohjattiin, koulutettiin ja neuvottiin valvontaviranomaisia säännöllisesti. Laboratoriopalvelut täyttivät palvelulupauksensa laboratoriotutkimusten läpimenoaikojen suhteen asetetun tavoitteen reilusti ylittäen.

MMM:n ja Eviran tulossopimuksen strategiakartta

Visio 2020
Ihmiset, eläimet ja kasvit ovat terveitä ja voivat hyvin



Strategiakarttaan on merkitty numeroarvio niiden tavoitteiden kohdalle, joissa on saatavilla tunnuslukutoteuma puolelta vuodelta.

Tunnuslukujen valossa näyttää siltä, että vuoden 2017 osalta ollaan etenemässä kohti strategisia päämääriä. Kolmen tunnusluvun osalta ei ole päästy tunnusluvulle asetettuun tavoitteeseen.

- Uusien vaarojen ennakointiosaamiseen ja ennakointitoiminnan systematisointiin on kiinnitettävä huomiota loppuvuonna. Ks. tarkemmin luku 2.1.3.

- Vaarallisten tai helposti leviävien eläintautitapausten määrä on korkeahko, mutta tautien leviäminen tuotantoeläimiin on kyetty estämään. Ks tarkemmin kohta 2.1.4.
- Strategisten tietojärjestelmähankkeiden osalta Elvin kehitystyö on hieman viivästynyt. Ks. tarkemmin kohta 2.2.1.

Toiminnan vahvuuksina nousi esiin vahva panostus asiakkaiden ohjaamiseen, neuvontaan ja yhdessä tekemiseen yhteisten päämäärien edistämiseksi.

Tulostavoitteiden toteutuminen	%-osuus 2015	%-osuus 2016	%-osuus 2017	Kpl
Tavoite on ylitetty	0 %	0%		
Tavoite on saavutettu	94 %	54 %	93 %	13
Tavoite on toteutunut osittain	6 %	46 %	7 %	1
Tavoite ei ole toteutunut	0 %	0 %		
Tavoitteesta on luovuttu	0 %	0 %		
Yhteensä	100%	100%	100%	14

Taulukko 1. Kooste viraston kaikkien tulostavoitteiden toteutumisesta vuosina 2015–2017.

Elintarviketurvallisuuden tulostavoitteet toteutunevat pääosin suunnitellusti. Elintarvikevalvonnan Oiva-tulosten, rehuvalvonnan ja luomuvälvön tulosten mukaan toimijoiden vaatimusten noudattaminen on hyvällä tasolla. Pk-toimijoiden osaamisen parantamiseksi käynnissä oleva hanke uusien pysyvien toimintamallien luomiseksi on edennyt suunnitelman mukaan ja siinä on jo nyt saatu aikaan merkittävästi materiaalia, jolla voidaan helpottaa toimijoiden tiedonsaantia elintarvikevirityksen toimintaa koskevista vaatimuksista.

Elintarvikeviennin edellyttämiä vientiselvityksiä on valmistunut useita, merkittäviä vientimahdollisuuksia on saatu avattua ja sähköisten vientitodistusten järjestelmä etenee suunnitellusti. Elintarvikevälitteisten epidemioiden ja niissä sairastuneiden ihmisten määrän arvioidaan olevan aikaisempien vuosien tasolla. Epidemioita ovat aiheuttaneet aikaisempien vuosien tapaan mm. norovirus ja itujen välityksellä levinneet taudinaiheuttajat.

Elintarvikepetosten viranomaisyhteistyötä on kehitetty Food Fraud Road Show'n avulla ja luomalla verottajan, poliisin ja syyttäjän kanssa uudenlaiset yhteistyömahdollisuudet. Ravitsemusturvallisuuden edistämiseksi on julkistettu ravitsemussitoumus, jonka valmisteluun Evira on osallistunut. Valvonnan prosessien sähköistäminen luomu- ja rehuvalvonnassa on käynnissä ja ympäristöterveydenhuollon yhteisen toiminnanohjaus- ja tiedonhallintajärjestelmän VATIn toteutus on käynnistynyt.

Eläinten terveyden ja hyvinvoinnin tulostavoitteet toteutunevat pääosin suunnitellusti. Edellisen vuoden lopulla alkanut lintuinfluenssaepidemia jatkui, tänä vuonna on todettu seitsemän tapauksia luonnonvaraisissa linnuissa. Muutoin ei ole todettu helposti leviäviä tai vaarallisia eläintautia. Eläintautivalmiutta ja eläintautia koskevaa viestintää on edistetty yhteistyössä elinkeinon kanssa. Evira osallistui aktiivisesti mikrobilääkeresistenssin torjunnan kansallisen toimintaohjelman laatimiseen. Parhaillaan työskennellään ohjelman toimeenpanosuunnitelmaa. Tavoitteena on parantaa heikentyneen eläinten mikrobilääkeresistenssitilanteen hallintaa. Eläinlajikohtaisten mikrobilääkkeiden käyttötietojen keräämiseksi on aloitettu tietojärjestelmän esiselvitystyö.

Eläinten hyvinvointia on edistetty tiiviillä yhteistyöllä sidosryhmien ja elinkeinon kanssa. Elinkeino vastuu eläinten hyvinvoinnin toimenpideohjelmista, eläinten hyvinvointitilanteen analysoinnista sekä toimenpiteistä hyvinvoinnin kehittämiseksi on pyritty lisäämään. Toimijoita on kannustettu eläinten hyvinvoinnin laatuohjelmien ja hyvän käytännön oppaiden käyttöönottoon. Eläinsuojeluvalvonnasta saatavan tiedon kattavuutta ja käyttöä valvonnan kohdentamisessa on kehitetty.

Eläinrekistereiden sisällön oikeellisuutta ja ajantasaisuutta parannetaan suunnitelman mukaisesti. Eläinten pitäjä- ja pitopaikkarekisterin sähköinen asiointi (EPR), Eläinten terveyden

ja hyvinvoinnin valvontatietojärjestelmä (Elvi) sekä Nautarekisterin uudistaminen –tietojärjestelmähankkeita on jatkettu. Eläinvalvontakokonaisuuden kehittäminen on käynnistetty yhteistyössä Mavin kanssa. Rajoittavien määräysten sovelluksen uudistaminen on aloitettu esiselvityksellä, ID-valvontasovelluksen uudistustyö aloitettaneen esiselvityksillä tämän vuoden aikana ja eläintietojärjestelmähankkeiden koordinoitua ja resursoitua on parannettu niissä aikaisemmin ilmenneiden aikataulu- ja laatuongelmien ehkäisemiseksi.

Kasvintuotannon edellytysten ja kasvinterveyden osalta tuotantovuoden alkupuoli on sujunut valvonnan toteutumisen ja valvonnan tulosten perusteella ennakkodusti. Uusia vaarallisia kasvintuhoojia ei ole havaittu tuotannossa eikä luonnonvaraisesti. Tulipoltteen esiintymiselle viime vuonna julkaistu ennustemalli on todettu toimivaksi ja sen käyttöä on jatkettu. Kasvinterveyden riskinarviointihankkeet ovat edenneet suunnitelmien mukaisesti.

Lannoitevalmiste- ja lisäysaineistomarkkinoilla tuotantopanosten vaatimustenmukaisuus ja laatu ovat pysyneet hyvällä tasolla, ja tuotantopanosten markkinatilanne on muutenkin ollut normaali ja häiriötön (tarjonta vastannut kysyntää). Voidaankin arvioida, että kannattavan kasvintuotannon edellytykset ovat toteutuneet. Lannoitevalvonnan asiantuntijat ovat olleet aktiivisesti kehittämässä kansallista kiertotalouspolitiikkaa ja edistäneet käytännössä kiertotalouden vahvistumista keskustelemalla toimijoiden kanssa uusiin tuotteisiin, tekniikkoihin ja toimintatapoihin liittyvistä vaatimuksista.

Viljasektorilla viimevuotisen viljasadon korkeat hometoksiinipitoisuudet ovat edelleen työllistäneet asiantuntijoita, jotka yhdessä viljasektorin muiden toimijoiden kanssa ovat etsineet ratkaisuja toksiinitilanteen hallitsemiseksi.

Yleisesti voidaan todeta, että kasvintuotannossa valvottavan tuotannon määrissä ei millään sektorilla ole ollut merkittäviä muutoksia. Kaikilla sektoreilla on kehitetty aktiivisesti asiakaslähtöistä toimintaa mm. hyödyntämällä asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa yhdessä 2016 järjestettyjä tulevaisuusverstaita, joissa yhdessä pohdittiin toimintaympäristön muutostekijöitä ja niiden vaikutuksia yhteisiin tavoitteisiin ja tulevien vuosien toimintaan.

Digitalisaatiota on hyödynnetty kehittämällä siementarkastuksen tarkastajien käyttöön mobiilisovellus, jossa tarkastustapahtuma voidaan tallentaa suoraan sähköisesti valvonnan tietojärjestelmään. Järjestelmä on saanut erittäin hyvä vastaanoton. Asiakkaille suunnatun sähköisen asiointin SähköSiemen-hanke, jossa asiakas voi asioida verkossa, on käynnistynyt.

Evira on tarjonnut riittävässä määrin diagnostiikka- ja analyysipalveluja kuluvan vuoden aikana. Ainoastaan turkiseläintautinäytteiden tutkimusten järjestämisessä kesällä koettiin joitain ongelmia näytemäärän oltua odottamattoman suuri. Diagnostiikka- ja analyysitarjontaa on kehitetty ja laajennettu asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Mm. kokogenomisekvenssoinnin käyttöönotossa on edetty hyvin ja elintarvikkeiden alkuperäanalyysit aloitettiin mansikkatutkimuksissa. Eläintautidiagnostiikan osalta asiakkaiden käyttöön tarjottiin sähköinen laboratoriokäsikirja. Digitalisaatio on edennyt laboratorioissa analyysirobottien ja analyysilaitteiden verkkoyhteyksien kautta. Laboratorioprosessien tehostaminen Lean-periaatteiden mukaisesti on aloitettu kaikissa yksiköissä. Viikin toimitiloissa on käynnissä Eviran laboratoriotilojen tiivistämisen ja SYKEN laboratorioden tiloihin muuton suunnittelu.

2. ELINTARVIKETURVALLISUUSVIRASTON VUODEN 2017 TULOSTAVOITTEET JA ALUSTAVAT TAVOITTEET VUOSILLE 2018–2021

2.1 Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Elintarviketurvallisuusvirasto tukee toiminnallaan maa- ja metsätalousministeriön (MMM) toimialan ja hallinnonalan yhteiskunnallisia vaikuttavuuden tavoitteita alla olevien tavoitteiden mukaisesti. Tavoitteet (4 kpl) arvioidaan saavutettavan seuraavasti.

2.1.1. Maaseutu on elinvoimainen paikka yrittää ja asua

Tulostavoitteiden toteuman valossa tavoite A1 saavutetaan (4). Tunnuslukua tavoitteelle ei ole määritetty.

<i>Tavoitteet:</i>	<i>Arvosana/ ennuste 2017</i>	<i>Tulosanalyysi</i>
A1.Maaseutu on elinvoimainen paikka yrittää ja asua.	4	Evira on vahvistanut toiminnallaan ruokaketjuun liittyvien yritysten ja elinkeinonharjoittajien toimintaedellytyksiä koko maassa, mikä osaltaan edistää maaseudun elinvoimaisuutta. Tarpeettoman hallinnollisen taakan vähentämistä on tehty systemaattisesti ja proaktiivisesti.
A11. Säädösohjaus ja viranomaiskäytännöt edistävät yrittäjyyttä.	4	Evira on osallistunut toimialallaan aktiivisesti sääntelyn ja hallinnollisen taakan vähentämistä koskevaan hallituksen kärkihankkeeseen, tehnyt ministeriölle aloitteita säädösmuutoksiksi osallistuen muutosten valmisteluun, selkeyttänyt ja muuttanut ohjeistustaan tavoitteen toteuttamiseksi ja vastannut ripeästi asiassa eri tahoilta tulleeisiin esityksiin ja kysymyksiin. Evira on lisäksi modernisoinut organisaatiotaan, toimintatapojaan ja käytäntöjään tavoitteenaan asiakasnäkökulman vahvistaminen, tarpeettoman byrokratian poistaminen ja toimialansa elinkeinon kilpailukyyn lisääminen.

2.1.2. Edellytykset biotalouteen ja ruokaan perustuvien liiketoimintojen kilpailukykyiselle kasvulle ovat hyvät

Tulostavoitteiden toteuman valossa tavoite A2 saavutetaan (4). Tulostavoitteen saavuttamista mittaavia tunnuslukuja tarkastellaan vain tilinpäätöksessä.

<i>Tavoitteet:</i>	<i>Arvosana/ ennuste 2017</i>	<i>Tulosanalyysi</i>
A2.Edellytykset biotalouteen ja ruokaan perustuvien liiketoimintojen kilpailukykyiselle kasvulle ovat hyvät.	4	Päämäärän kaikkien alatavoitteiden osalta on saavutettu asetetut tavoitteet. Toimintaa on suunnattu asiakaslähtöisesti panostaen koulutukseen, neuvontaan ja asiakkaan kanssa yhdessä tekemiseen. Myös vientiedellytysten parantamiseen on panostettu monin tavoin. Yritysten kilpailukykyisen kasvun edellyksiä on parannettu päämäärän mukaisesti.

A21. Elintarvikeketjun kilpailukyky vahvistuu nykyistä vahvemmalla asiakaslähtöisyydellä viranomaistoinnissa.	4	Elintarvikevalvonnassa asiakaslähtöisyyttä on parannettu elinkeinon kanssa yhteisellä tekemisellä sekä perustamalla asiakaspalvelutiimit ja asiakaspalvelusähköpostilaatikat. Viennissä tavoitteet ja tekemiset priorisoidaan ja suunnitellaan yhdessä asiakkaiden kanssa.
A22. Uusia elintarvikkeiden vientimarkkinoita on avattu ja uusia markkinoillepääsyhankkeita on käynnistetty.	4	Vuoden aikana on jatkettu edellisenä vuonna käynnistettyjen hankkeiden edistämistä ja käynnistetty useita uusia hankkeita. Merkittävät Japanin siipikarjanlihaa sekä Hongkongin naudanlihaa ja kananmunia koskevat hankkeet on saatettu vuoden 2017 aikana päämääräänsä.
A23. Pk-yritysten osaamista elintarvikelainsäädännön soveltamisessa lisätään neuvonnan ja koulutuksen avulla.	4	Pk-neuvontahanke etenee suunnitelman mukaisesti. Uudet verkkosivut (evira.fi/pkneuvonta) on avattu ja sivustolla on julkaistu neuvontamateriaalia elintarvikeyrityksen perustamisesta. Käytännön neuvontaa on annettu pääasiassa sähköpostitse ja koulutuspäivillä, joilla kuulijoina on ollut yritysten edustajia, valvontaviranomaisia ja neuvontajärjestöjä. Yhteistyötä erilaisten neuvontaa antavien tahojen kanssa on kehitetty esimerkiksi sopimalla yhteistyössä järjestettävistä koulutuskierroksista ja perustamalla käytännön kysymyksiin vastaava yhteistyöryhmä. Pk-vientihanke etenee suunnitelman mukaisesti. Vientineuvontakonseptia on kehitetty ja neuvontaa on annettu yrityksille, valvontaviranomaisille ja neuvontajärjestöille. Lisäksi pk-vientihankkeessa on järjestetty koulutusta (vientivalmennuspäivä 24.3. sekä 15 muuta esitystä viennin viranomaisvaatimuksista eri tilaisuuksissa), perustettu säännöllisesti ilmestyvä Ajankohtaista viennistä -uutiskirje sekä kehitetty viranomais- ja hankeyhteistyötä eri vientitahojen välillä.
A24. Säädösohjaus ja viranomaiskäytännöt edistävät yrittäjyyttä.	4	Ks. edellä kohta A11.

Tunnusluvut:

Maatalouden tuotantopanosten valvontakohteet täyttävät vaatimukset 2012-2016 % (Lähde Evira)

Elintarvikeviennin arvo (2009-2016), mrd €

Päämäärän A2. saavuttamista mittaavia tunnuslukuja tarkastellaan vain tilinpäätöksessä.

2.1.3. Uusiutuvia luonnonvaroja käytetään kestävästi samalla sovittaen yhteen luonnonvarojen käytön ja suojelun tarpeet.

Tulostavoitteiden toteuman (4) ja tulostavoitteen saavuttamista mittaavien tunnuslukujen (4) valossa tavoite A3 saavutetaan.

Tavoitteet:	Arvosana/ ennuste 2017	Tulosanalyysi
A3.Uusiutuvia luonnonvaroja käytetään kestävästi samalla sovittaen yhteen luonnonvarojen käytön ja suojelun tarpeet.	4	Päämäärän kaikki alatavoitteet on saavutettu. Maatalouden tuotantopanosten turvallisuus ja vaatimuksenmukaisuus on varmistettu ohjauksen, neuvonnan ja valvonnan menetelmin sekä toimijoiden etujärjestöjen kanssa tehtävällä yhteistyöllä.
A31.Vesien ja maaperän suojelun, luonnon monimuotoisuuden, ilmastomuutoksen torjunnan ja siihen sopeutumisen vaatimukset on huomioitu ruokaketjun toiminnassa.	4	Evira on varmistanut maataloudessa käytettävien tuotantopanosten turvallisuuden ja vaatimustenmukaisuuden sekä varmistanut kasvinterveyden hyvän tilanteen säilymisen, mikä edesauttaa ympäristöön kohdistuvan kuorman pienentämistä.
A32. Resurssien käyttö ja ravinteiden kierrätys tehostuvat ja luovat uutta liiketoimintaa.	4	Evira on osallistunut aktiivisesti kiertotalouden ja ravinteiden kierrätyksen suunnitteluun. Tämä on mahdollistanut yritysten liiketoiminnan kehittymisen ja varmistanut samalla myös toimintaan liittyvien riskien hallintaa.

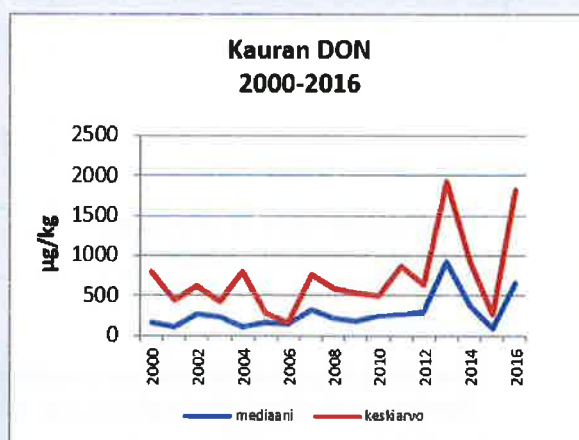
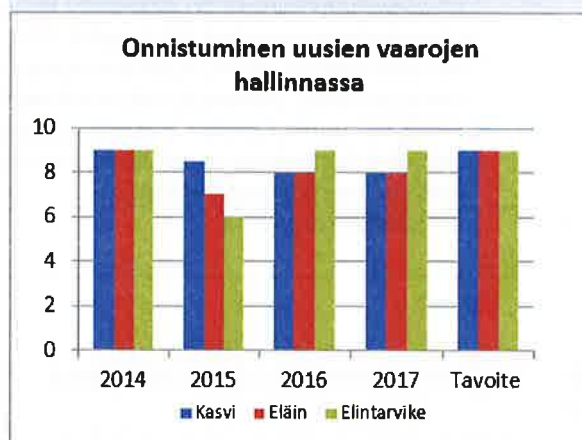
Tunnusluvut:

Onnistuminen uusien vaarojen hallinnassa 2014-2017, laadullinen arviointi 1-10 (lähde Evira)

3

Kotimaisten elintarvikkeiden ja rehun hometoksiinipitoisuus 2000-2016, µg/kg

4



Uusien vaarojen hallinnassa ei vielä ole päästy tavoitetasolle. Eläin-toimialalla laaditaan kuvaus siitä, millä tahoilla ennakoitavien vaarojen tunnistamista ja niiden hallintaa kehitetään ja miten niistä koostetaan yhteenvedot ja kenelle. Mallin soveltuvuus koko Eviran käyttöön selvitetään. Eviran strategian päivityssyyskuun kuuluu vakiintuneesti toimintaympäristöanalyysi ja sen päivitykset, mitä on tehty kuluvana vuonna myös osana tulosohtauksen ja uuden viraston valmistelua.

Kauran DON-toksiinipitoisuudet olivat yleisesti korkeita vuoden 2016 viljasadossa, johtuen todennäköisesti kesän sääolosuhteista. Evira on osallistunut aktiivisesti tilanteen aiheuttamaan keskusteluun mahdollisuudesta hallita hometoksiiniriskejä. Toksiinipitoisuuksiin vaikuttavien tekijöiden (mm. kylvösiemenen laatu, viljelytekniikka, kasvukauden aikaiset toimenpiteet) tunnistaminen ja hallinta edellyttää aktiivista osallistumista myös Eviralta. Tunnuslukujen valossa eteneminen kohti päämäärää on oikeasuuntaista, joskin vielä vahvemmin ja kokonaisvaltaisemmin Evira voisi osallistua toksiiniriskien hallintaan soveltuvan tiedon tuottamiseen. Muutos edellyttää uusien vaarojen tunnistamisprosessin täsmentämistä sekä toksiini-indikaattorien arvoissa tapahtuvien muutosten merkityksen tunnistamista Eviran toiminnan kannalta.

2.1.4. Ihmisten, eläinten ja kasvien terveys, hyvinvointi ja turvallisuus on varmistettu vastuullisella toiminnalla.

Tulostavoitteiden toteuman (4) ja tulostavoitteen saavuttamista mittaavien tunnuslukujen (4) valossa tavoite A4 saavutetaan.

Tavoitteet:	Arvosana/ ennuste 2017	Tulosanalyysi
A4.Ihmisten, eläinten ja kasvien terveys, hyvinvointi ja turvallisuus on varmistettu vastuullisella toiminnalla.	4	Päämäärää kohti on edetty huolimatta siitä, että sen saavuttamisessa on haasteita. Eläintaudeissa tavoitteesta on jääty, joskin villieläimissä esiintyneiden tautien leviäminen tuotantoeläimiin on kyetty estämään. Myös tuotanto- ja seuraeläinten mikrobilääkeresistenssitilanne on heikentynyt viimeisten vuosien aikana. Eläinten resistenssi on riski eläinten terveydelle ja hyvinvoinnille sekä eläinten kanssa tekemisessä olevien ihmisten terveydelle. Tavoitteen toteutumista on osaltaan varmistettu vahvalla sidosryhmäyhteistyöllä ja viestinnällä.
A39. Vaarallisia tai helposti leviäviä eläintauteja ei esiinny eikä uusia vaarallisia kasvintuhoojia asetu maahan pysyvästi.	3 eläintaudit 4 kasvitaudit	Luonnonvaraisissa linnuissa todettiin korkeapatogeenista lintuinfluenssaa seitsemän tapausta, muutoin eläintautitilanne säilyi hyvänä. Uusia pysyviä vaarallisten kasvintuhoojien esiintymiä ei ole esiintynyt.
A40. Eläinten hyvinvointi on korkealla tasolla.	4	Vahva sidosryhmäyhteistyö on jo pitkään ollut Eviran toiminnan kulmakivi eläinten hyvinvoinnin varmistamisessa ja edistämässä. Tätä yhteistyötä on vahvistettu edelleen mm. teurastamotoimijoiden kanssa. Toimijoiden ja eläinsuojeluviranomaisten osaamista ja toiminnan laatua on tehostettu lisäksi ohjauksen, ohjeistuksen ja koulutuksen keinoin. Elinkeinoja on kannustettu useissa eri yhteyksissä laatu järjestelmien ja hyvän käytännön oppaiden laatimiseen ja käyttöönottoon eläinten hyvinvoinnin edistämiseksi. Valvonnan vaikuttavuuden varmistamiseksi eläinsuojeluvalvonnan kohdentamista on suunnattu tehokkaammin mm. painottamalla tänä vuonna ensimmäistä kertaa suunniteltua valvontaa tiettyihin eläinlajeihin. Eläinten terveyden ja hyvinvoinnin tietojärjestelmän (Elvi) uudistamista on jatkettu, tavoitteena myös valvonasta saatavan tiedon kattavuuden kehittäminen sekä nykyistä tehokkaampi analysointi ja käyttö valvonnan painopisteiden arvioinnissa. Maatilavalvonnoissa satunnaisotannan ja painotetun otannan tulosten analysointi on mahdollista kuluvasta vuodesta lähtien. Eläinten hyvinvointikeskuksen vetovastuulla oleva toimenpide "Osallistutaan eläinsuojeluvalvonnan vaikuttavuuden selvittämiseen ja eläinten hyvinvoinnin tilanteen kokonaisarviointiin yhteistyössä Luonnonvarakeskuksen (LUKE), Eläinten hyvinvointikeskuksen ja Helsingin

		yliopiston kanssa." ei ole edennyt. Evira osallistuu hankkeeseen aktiivisesti, kun se käynnistyy.
A41. Elintarvikeketjun vastuulliset toimintatavat ovat käytössä ja niitä on kehitetty yhdessä elinkeinon kanssa.	4	Elintarviketulosten julkistamisjärjestelmä Oivan tulokset osoittavat, että elintarvikeyritykset kantavat vastuunsa pääosin hyvin. Mahdollisuutta hyödyntää yksityisiä laatujärjestelmiä viranomaisvalvonnan tukena on selvitetty pilottihankkeessa. Eläintautivalmiutta ja eläinten terveydenhuoltoon on edistetty yhdessä ETT:n ja muiden elinkeinon toimijoiden kanssa. Eläinten hyvinvoinnin osalta ks. edellisen kohdan teksti.
A42. Viranomaisvalvonta on tehokasta, yhtenäistä, riskiperusteista ja vaikuttavaa.	4	Oiva-järjestelmä on yhtenäistännyt elintarvikevalvontaa. Elintarvikevalvonnan riskiperusteisuutta on parannettu uuden riskiluokituksen myötä. Valvonnan tehokkuuden seurantaan on kehitetty mittareita, joiden tuloksia seurataan. Elintarvike-, luomu- ja rehuvalvonta perustuvat valtakunnallisiin ohjeisiin ja riskiluokitukseen. Evira on järjestänyt valvontaketjun kumppaneille säännöllistä koulutusta, mikä varmistaa uusimman osaamisen ja yhtenäiset tarkastus- ja valvontakäytännöt.
A43. Vaatimustenmukaisia diagnostiikka- ja analyysipalveluita on saatavilla riittävästi.	3	Tavoite on pääosin toteutunut kaikilla sektoreilla; kesällä oli joitain ongelmia turkiseläintautinäytteiden tutkinnassa näytteiden suuren määrän takia.
A44. Mikrobilääkeresistenssi eläimissä ja elintarvikkeissa on hallinnassa.	4 elintarvike 3 eläimet	Resistenssiseurantaohjelmaa on toteutettu suunnitellun mukaisesti. Elintarvikevälitteinen mikrobilääkeresistenssi on Suomessa paremmassa tilassa kuin monessa muussa EU-maassa, vaikkakin se on lisääntymässä. Kuluttajille elintarvikkeiden tilanne ei aiheuta riskiä, jos noudatetaan yleisiä elintarvikkeiden käsittelyyn liittyviä riskinhallintatoimia, joista on välitetty tietoa kuluttajille. Tuotanto- ja seuraeläinten mikrobilääkeresistenssitilanne on heikentynyt viimeisten vuosien aikana. Eläinten resistenssi on riski eläinten terveydelle ja hyvinvoinnille sekä eläinten kanssa tekemisessä olevien ihmisten terveydelle. Kansallisen resistenssitorjuntaohjelman toimenpiteet tähtäävät tilanteen parantamiseen.
A45. Kuluttajat saavat elintarvikkeista oikeaa ja riittävää tietoa.	4	Kuluttajaviestinnässä on panostettu tietoon perustuvan tiedon välittämiseen eri kanavien kautta. Harhaanjohtavaan markkinointiin on puututtu (lääkkeelliset väitteet, ravitsemus- ja terveystväitteet).

Tunnusluvut:

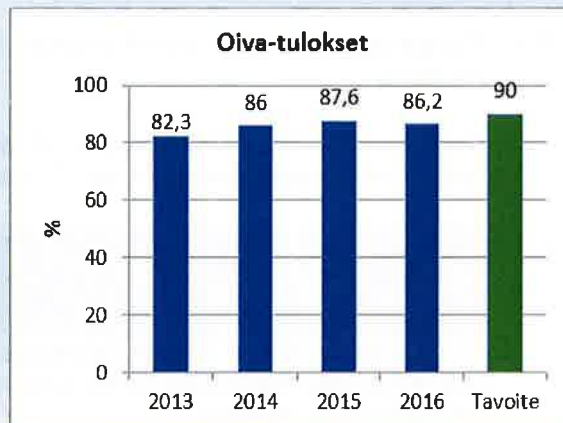
Päämäärän saavuttamista arvioidaan kuudella eri tunnusluvulla, joista kolme on mukana välitarkastelussa. Yhteenvetona voidaan todeta, että tunnuslukujen arvot huomioiden ollaan elintarvikkeiden, eläinten ja kasvien terveyden sekä eläinten hyvinvoinnin osalta menossa kohti tavoiteltua päämäärää.

ELINTARVIKKEET

Raportoidut elintarvikkevälitteiset epidemiat ja niissä sairastuneet 2007-2016, kpl (lähde Evira)

Oiva-tulosten kehitys (parhaimpien arvosanojen osuus) 2013-2017, % (lähde Evira)

4



Elintarvike-epidemioiden määrä -tunnuslukua tarkastellaan vain tilinpäätöksessä. Oiva -tulokset ovat edellisen vuoden tasolla, mikä jää hieman tavoitetasosta. Alkuvuodena aikana on kuitenkin toteutettu toimenpiteitä tilanteen korjaamiseksi (mm. pk -yritysten neuvontahanke). Näin ollen voidaan katsoa, että huolimatta tunnusluvun jäämisestä hieman tavoitteestaan, ollaan elintarvikkeiden osalta matkalla kohti tavoiteltua päämäärää.

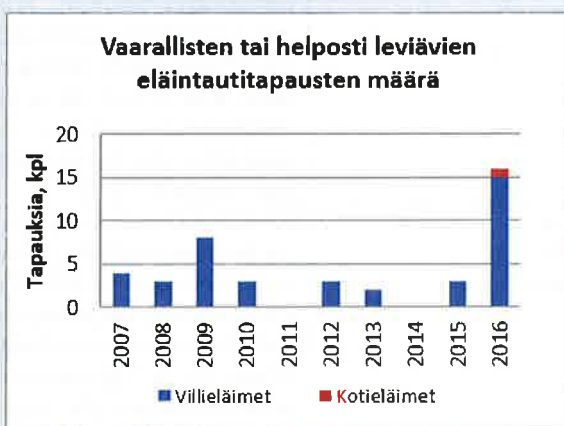
ELÄINTAUDIT JA KASVINTUHOOJAT

Vaarallisten tai helposti leviävien eläintautitapausten määrä 2007-2017, kpl (lähde Evira)

3

Uusien vaarallisten kasvintuhoojien määrä pysyvästi 2005-2017, kpl (lähde Evira)

4



Uusia vaarallisia kasvintuhoojia löydetään säännöllisesti mm. puisesta pakkausmateriaalista, mutta ne eivät pääse asettumaan maahan pysyvästi. Tämä kertoo toisaalta viranomaistoiminnan onnistumisesta ja toisaalta myös toiminnanharjoittajien osaamisesta ja vastuullisuudesta.

Vaarallisten ja helposti leviävien eläintautitapausten määrä oli korkeahko, sillä helposti leviävää tautia eli lintuinfluenssaa on esiintynyt villieläimissä. Tilanteen pahenemisen estämiseksi on jätetty vähemmän kiireisiä töitä tekemättä, lisätty resursointia perustamalla uusi valmiusvirka ja panostamalla tietojärjestelmien kehittämiseen (Elmo, ELTE-esiselvitys), viestitty aktiivisesti sekä kehitetty ja ylläpidetty diagnostiikkaa. Viestintää kehitetään yhä ja tarjotaan näytteenotokoulutusta ja -ohjausta.

Tunnusluvun valossa olemme etenemässä kohti asetettua päämäärää, jonka mukaan ihmisten, eläinten ja kasvien terveys, hyvinvointi ja turvallisuus on varmistettu vastuullisella toiminnalla.

ELÄINTEN HYVINVOINTI

Eläinten hyvinvoinnin valvontakohteet täyttävät vaatimukset 2008-2016, % tarkastuksista (lähde Evira)

Mikrobilääkkeiden myyntimäärät 2009-2015, kg (lähde Fimea, viimeisimmät saatavilla olevat tiedot vuodelta 2015)

Eläinten hyvinvoinnin tunnuslukuja tarkastellaan vain tilinpäätöksessä.

2.2 Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet

Elintarviketurvallisuusvirastolle asetetut toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet (5 kpl) arvioidaan saavutettavan seuraavasti.

- 2.2.1. Tukijärjestelmät ovat yksinkertaiset, hallinnollinen taakka on keveä ja lainsäädännön laatu on hyvä.

Tulostavoitteiden toteuman (4) valossa tavoite B1 saavutetaan. Tulostavoitteen saavuttamista mittaavien tunnuslukujen (3) valossa tavoite toteutuu osittain.

Tavoite	Arvosana/ ennuste 2017	Tulosanalyysi
B1.Tukijärjestelmät ovat yksinkertaiset, hallinnollinen taakka on keveä ja lainsäädännön laatu on hyvä.	4	Hallinnollisia rakenteita on kevennetty. Prosessimainen työskentely on tuonnut viraston toimintaan ketteryyttä. Koulutuksella ja järjestelmäkehityksellä on parannettu esimiesten ja johtajien toimintaedellytyksiä. Evira on avustanut ministeriötä säädösten keventämisessä ja yksinkertaistamisessa sekä tarkistanut ja selkeyttänyt ohjeistustaan ja tulkintojaan.
- Vähennetään viljelijöiden ja toimijoiden hallinnollista työtä sähköistämällä toimintoja ja vähentämällä päällekkäistä tiedonkeruuta.	4	Sähköinen asiointi on monin osin vielä kehitysvaiheessa, pilotit ovat meneillään. Siemen-, luomu- ja rehuvalvonnan sähköistäminen on käynnissä, VATI-hanke on aloitettu. Eläintenpitäjä- ja pitopaikka-reistereiden sähköinen asiointi valmistuu eläintenpitäjien käyttöön kesällä 2018.
- Lisätään joustoa viranomaisten ja toimijoiden ohjaukseen ja erotellaan selkeästi säädösten asettamat vaatimukset ja suosituksen kaltaiset ohjeet.	4	Elintarviketurvallisuuden ohjeistusta on selkeytetty ja tarkistettu. Normit ja suositukset on erotettu selkeästi ohjeistuksessa. Viranomaisten ja toimijoiden ohjauksessa on siirrytty perinteisen valvonnan rinnalla yhä valmentavampaan suuntaan.

Tunnusluvut:

Strategisten tietojärjestelmähankkeiden toteutuminen (aikataulu) 2014-2017

3

	2014	2015	2016	2017			
Tietojärjestelmähanke				Q1	Q2	Q3	Q4
VATI							
Elvi							
Sähkösiemen							

Strategisten tietojärjestelmien suunnittelussa ja resursoinnissa on pyritty entistä enemmän saattamaan käynnissä olevia projekteja päätökseen, tilivistämään aikatauluja sekä reagoimaan voimakkaammin mahdollisiin virhetilanteisiin. Strategisista tietojärjestelmä -hankkeista elintarvikevalvonnan VATI sekä siementarkastuksen SähköSiemen ovat edenneet aikataulussa. Eläinten terveyden ja hyvinvoinnin Elvi -järjestelmä on hieman viivästynyt. Lisäviivästysten välttämiseksi on pyydytty ja saatu Mitään uusi projektipäällikkö ja tehostettu ohjausryhmän toimintaa. Loppuvuodesta on tarkoitus siirtää ylläpitotehtävät pois kehitystililtä. Korjaavien toimenpiteiden vaikutuksesta tilanne on paranemassa vuoden 2017 loppupuoliskolla.

2.2.2. Hallintomme on avoin, palveleva, tehokas ja verkostoitunut.

Tulostavoitteiden toteuman (4) ja tulostavoitteen saavuttamista mittaavien tunnuslukujen (4) valossa tavoite B2 saavutetaan.

Tavoite	Arvosana/ ennuste 2017	Tulosanalyysi
B2.Hallintomme on avoin, palveleva, tehokas ja verkostoitunut.	4	Eviran organisaatiomuutoksen lähtökohtana oli asiakas- ja sidosryhmäyhteistyön parantaminen. Prosessimainen työskentely on tuonut selkeyttä ja tehokkuutta Eviran toimintaan. Käynnistävät prosessinjohtamis- ja Lean-koulutukset tukevat viraston toiminnan kehittämistä.
- Yksinkertaistetaan ja sujuvoitetaan lupa- ja ilmoituskäytäntöjä.	4	Tietojärjestelmien kehityksessä huomioidaan sähköiset lupa- ja ilmoitusmenettelyt. Ensisaapumisvalvonnan ilmoitusmenettelyn koodistoa yhtenäistetään tullin käyttämien CN-koodien kanssa.
- Kehitetään menetelmiä valvonnan vaikuttavuuden saavuttamiseksi.	4	Valvonnan vaikuttavuutta mitataan ja analysoidaan. Epäkohtiin on puututtu pakkokeinoilla.
- Käynnistetään Elintarviketurvallisuusviraston ja Maaseutuviraston yhdistäminen	4	EMMA-hanke on käynnistynyt ja projektiryhmät ovat aloittaneet työnsä. Hanke etenee aikataulun mukaisesti.
- Vahvistetaan asiantuntijayhteistyötä hallinnonalan virastojen kesken.	4	Yhteistyötä muiden valtion tutkimuslaitosten, kuten LUKE ja SYKE, on lisätty. Yhteistyötä myös muiden hallinnonalojen virastojen, kuten Valvira, THL, STUK, Puolustusvoimat ja Tulli on syvennetty. EMMA-hankkeeseen liittyen yhteistyötä Mavin ja Maanmittauslaitoksen (MML) kanssa on lisätty huomattavasti.
Palvelulupaus:		
-Evira suunnittelee, tekee ja kehittää toimintaansa yhdessä asiakkaiden ja kumppanien kanssa. Asiakkaat ja kumppanit otetaan mukaan strategiaprosessiin, palvelumuotoiluun, valvonnan suunnitteluun, toiminnan tulosten tarkasteluun ja keskeisiin kehittämishankkeisiin.	4	Tavoitetta on toteutettu suunnitelmallisesti. Vakiintuneita asiakas-yhteistyön keinoja on tarkistettu ja vahvistettu (mm. asiakas- ja hankeyhteistyöryhmät, säännölliset tapaamiset asiakkaiden kanssa, koulutustilaisuudet, lausuntomenettelyt, palautekyselyt, uudet laboratorimenetelmät ja menetelmäkehitys sekä viestintä eri keinoin). Lisäksi on kokeiltu ja otettu käyttöön aktiivisesti uusia toimintatapoja, joilla asiakkaita on otettu mukaan toiminnan suunnitteluun, tekemiseen ja kehittämiseen (mm. strategia-, säädösohjaus- ja byrokratianpurku -työpajat ja palvelumuotoilut asiakkaiden kanssa, asiakaspalvelutiimien, -yhteistyöryhmien ja -sähköpostilaatikoiden perustaminen, palvelukuvausten

		laatiminen kansalliseen palveluväylään). Elokuun lopussa järjestetään Ruokaketjun tulevaisuustyöpaja laajalle asiakaskunnalle. Keskeisille asiakas- ja sidosryhmille suunnatun palautekyselyn tulokset valmistuvat syksyllä. Asiakkuuksien johtamista ja asiakasyhteistyötä vahvistetaan kehittämishankkeessa. Valvonnan valmentavaa toimintatapaa ja laboratoriossa käynnistettyä Lean-menetelmän soveltamista jatketaan.
-Evira yhdenmukaistaa valvontaa ja huolehtii valvontaketjun ammattitaitoisuudesta.	4	Evira on ohjannut valvontaviranomaisia valvonnan valtakunnallisen yhtenäisyyden edistämiseksi. Evira kouluttaa, ohjaa ja neuvoo valvontaviranomaisia säännöllisesti.
-Keskeisistä laboratoriotutkimuksista 80 % on suoritettu tavoiteajassa.	4	Laboratoriopalvelut täyttivät alkuvuonna Eviran antaman palveluluokituksen laboratoriotutkimusten läpimenoaikojen suhteen. Yli 87,3 % tehdyistä tutkimuksista tehtiin luvutun ajan sisällä.

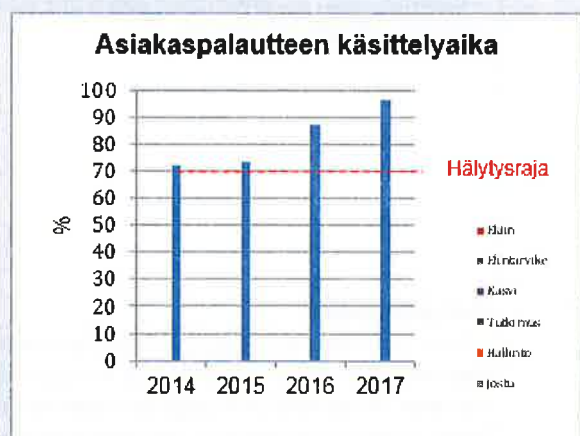
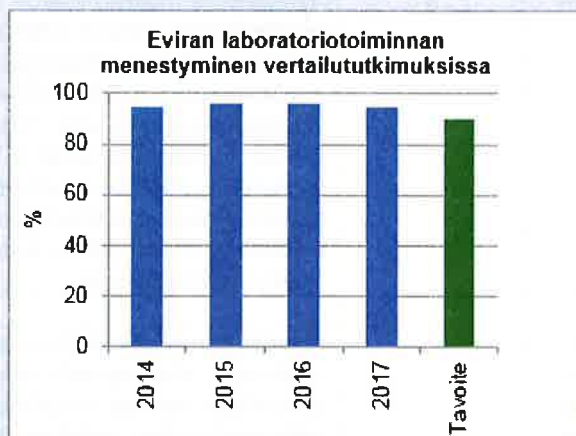
Tunnusluvut:

Eviran laboratoriotoiminnan menestyminen vertailututkimuksissa 2014 - 2017, %

5

Asiakaspalautteen käsittelyaika 2014-2017 (käsittely aloitettu 14 vrk kuluessa saapumisesta % palautteesta)

4



Eviran laboratorio on menestynyt vertailututkimuksissa erinomaisesti. Tavoitetaso on ylitetty. Asiakaspalautteen käsittelyaika on parantunut koko ajan. Noin 95 % palautteesta otetaan käsittelyyn 14 vrk kuluessa saapumisesta. Määräaika seurataan tosin tällä hetkellä vain laboratorion osalta. Molempien tunnuslukujen valossa ollaan etenemässä suotuisasti kohti päämäärää. Asiakaspalautteen seuranta on aloitettu toimialoilla 1.7.2017 alkaen, minkä jälkeen tunnusluku kertoo Eviran onnistumisesta nykyistä laajemmin.

2.2.3. Hallinnonala hyödyntää digitaalista teknologiaa, yhteisiä tietolähteitä ja integroituja tietovirtoja oman toiminnan ja tuottavuuden sekä koko toimialan kilpailukyvyyn edistämiseksi.

Tulostavoitteiden toteuman (4) ja tulostavoitteen saavuttamista mittaavien tunnuslukujen (4) valossa tavoite B3 saavutetaan.

Tavoite	Arvosana/ ennuste 2017	Tulosanalyysi
B3.Hallinnonala hyödyntää digitaalista teknologiaa, yhteisiä tietolähteitä ja integroituja tietovirtoja oman toiminnan ja tuottavuuden sekä koko toimialan kilpailukyvyyn edistämiseksi.	4	Eviran käyttää Valtorin palveluita ja palveluiden käytön laajentamista suunnitellaan (Valtti, Reitti). Evirassa ollaan käyttöönottamassa analytiikkaan Qlik-ohjelmistoa. Eviran ja Mavin yhdistäminen tuo merkittävää helpotusta tietojärjestelmien kehitystyöhön. Evira on osallistunut aktiivisesti Meta II-hankkeeseen.
- Evira pyrkii datan yhdistämiseen ja avaamiseen yhdessä muiden datan tuottajien kanssa.	3	Evira on käyttöönottamassa analytiikkatyökalua, joka mahdollistaa tulevaisuudessa datan yhdistämisen, analysoinnin ja jakamisen.
- Eviran laboratorioissa otetaan käyttöön automatisaatioon ja digitalisaatioon perustuvia robotteja.	4	Uusia pipetointirobotteja on hankinnassa vuonna 2017. Käytössä on jo useampi pipetointirobotti.
- Evira osallistuu aktiivisesti toimialan kokonaisarkkitehtuurityöhön ja hallintamallin kehittämiseen.	4	Eviran kokonaisarkkitehtuurityötä jatketaan suunnitelmallisesti hankkeistettuna.
- Prosessien sujuvuus ja häiriöttömyys pyritään varmistamaan myös maakuntauudistuksen yhteydessä.	4	Evira on osallistunut aktiivisesti maakuntauudistuksen valmisteluun, mukaan lukien maakuntiin ja Eviraan siirrettävien tehtävien, prosessien ja palvelujen uudelleenjärjestämisen suunnittelu sekä uudistukseen liittyvät laajat lainsäädäntöhankkeet. Valvonnan suunnittelu- ja ohjausjärjestelmien sovittaminen uudistustilanteeseen on käynnistetty Eviran toimialoilla.

Tunnusluku:

Sähköisten palveluiden saatavuus (% tavoiteajasta) 2017

4

Järjestelmä	Toteuma	Tavoite
Oiva	yli 99 %	99
Elvi	yli 99 %	99
Evira.fi	yli 99 %	99

Sähköisten palveluiden käytettävyyden tavoitteeksi on asetettu 99 %, jolloin palvelut olisivat lähes aina asiakkaiden ja sidosryhmien käytettävissä. Korkean palvelutason haasteena on kuitenkin se, että palveluilla ei ole 24/7 ylläpitoa, joten palveluissa olevat virhetilanteet hoidetaan käytännössä seuraavan työpäivän aikana. Sähköisten palveluiden tulisi olla aina käytettävissä asiakkaalle. Tunnuslukujen tavoitteeksi on asetettu 99 % tästä tavoiteajasta. Kaikkien kolmen järjestelmän osalta tavoite on yllätetty. Asetettua päämäärää kohti on siten edetty tavoitteiden mukaisesti kaikilla toimialoilla.

2.2.4. Valtion ja hallinnonalan konsernipalveluja hyödynnetään täysimääräisesti.

Tulostavoitteiden toteuman (4) valossa tavoite B4 saavutetaan. Tunnuslukua tavoitteelle ei ole määritetty.

Tavoite	Arvosana/ ennuste 2017	Tulosanalyysi
B4.Valtion ja hallinnonalan konsernipalveluja hyödynnetään täysimääräisesti.	4	Evira käyttää valtion palvelukeskusten palveluja täysimääräisesti ja kehittää niitä yhteistyössä ko. palvelutuottajien kanssa.
- Virasto osallistuu yhteisen ympäristön ja yhteisten palvelujen toteutukseen sekä ottaa käyttöön KaPA-lain edellyttämät tukipalvelut.	3	Evira on kuvannut palveluprosessejaan KaPA-lain edellyttämässä valmistelussa ja pystyy sisällyttämään valmiina olevia kuvauksiaan palveluväylään. Työ on vielä kesken ja sitä jatketaan loppuvuonna KaPA-hankkeen ohjeituksen mukaisesti.

2.2.5. Hallinnonalan tutkimus- ja kehittämistoiminta vastaa ennakoivasti yhteiskunnan tietotarpeisiin ja vahvistaa kansallista innovaatiojärjestelmää.

Tulostavoitteiden toteuman (4) ja tulostavoitteen saavuttamista mittaavien tunnuslukujen (4) valossa tavoite B5 saavutetaan.

Tavoite	Arvosana/ ennuste 2017	Tulosanalyysi
B5.Hallinnonalan tutkimus- ja kehittämistoiminta vastaa ennakoivasti yhteiskunnan tietotarpeisiin ja vahvistaa kansallista innovaatiojärjestelmää.	4	Tieteellisessä tutkimuksessa on useita yhteishankkeita Helsingin yliopiston ja LYNET-laitosten kanssa .
- Evira tekee yliopisto- ja sektoritutkimusyhteistyötä erityisesti Helsingin yliopiston ja LYNETin kanssa ja noudattaa Eviran tieteellisen tutkimuksen toimenpideohjelmaa vuosille 2015–2019.	4	Tieteellisessä tutkimuksessa on useita yhteishankkeita Helsingin yliopiston ja LYNET-laitosten kanssa .

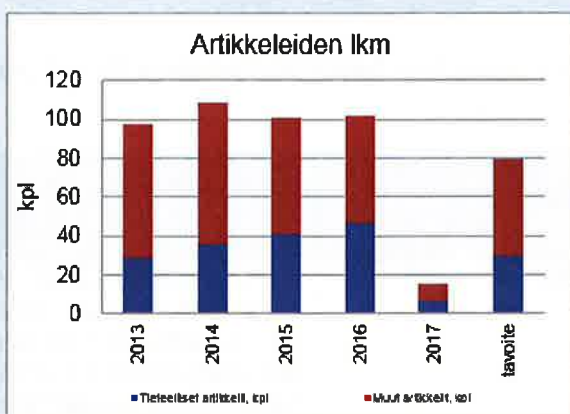
Tunnusluvut:

Evirassa syntyneiden tieteellisten ja muiden artikkeleiden määrä 2011-2017, kpl

4

Riskinarviointiraporttien sekä asiantuntijarvioiden ja lausuntojen määrä 2014 - 2017, kpl

4



Evirassa syntyneiden tieteellisten artikkeleiden sekä riskinarviointiraporttien osalta tavoitteet tullaan hyvin todennäköisesti saavuttamaan. Esimerkiksi tieteellisten artikkeleiden lukumäärän osalta tavoite on ylittynyt kaikkina seuranta vuosina. Näiden tunnuslukujen valossa ollaan menossa kohti päämäärää, jonka mukaisesti hallinnonalan tutkimus- ja kehittämistoiminta vastaa ennakoivasti yhteiskunnan tietotarpeisiin ja vahvistaa kansallista innovaatiojärjestelmää.

	Toteuma 2016			Toteuma 6/2017			Tavoite 2017		
	Kust. 1 000 €	Tuotot 1 000 €	Htv	Kust. 1 000 €	Tuotot 1 000 €	Htv	Kust. 1 000 €	Tuotot 1 000 €	Htv
Elintarviketurvallisuus	28 526	13 422	324	14 644	6 343	163	25 338	11 964	283
- Tieteellinen tutkimus ja riskinarviointi				777	10	9			
- Laboratoriopalvelut				4 064	83	49			
- Mikrobiologinen elintarviketurvallisuus				1 384	323	16			
- Lihantarkastus				4 929	4 264	55			
- Kemiallinen elintarviketurvallisuus ja elintarvikkeista annettavat tiedot				1 116	674	13			
- Luonnonmukainen tuotanto				1 020	156	5			
- Rehujen turvallisuus ja laatu				652	514	7			
- Vientiedellytysten turvaaminen				702	319	9			
Eläinten terveys ja hyvinvointi	19 661	2 892	179	10 147	2 026	93	21 354	3 808	198
- Tieteellinen tutkimus ja riskinarviointi				551	39	6			
- Laboratoriopalvelut				5 696	393	60			
- Eläintautien ja zoonoosien torjunta				1 018	485	10			
- Eläinten lääkitseminen ja terveyden edistäminen				1 001	18	5			
- Eläinten hyvinvointi				606	536	3			
- Eläinten tunnistaminen				692	499	4			
- Täydentävät ehdot				184	54	1			
- Eläinlääkärin ammatinharjoittamisasiat				357	2	3			
- Eläinlääkintähuolto				42		1			
Kasvintuotannon edellytykset ja kasvinterveys	11 451	6 290	124	4 629	1 538	58	15 416	6 395	163
- Tieteellinen tutkimus ja riskinarviointi				51	1	2			
- Laboratoriopalvelut				1 949	415	23			
- Siemen ja lajike				1 182	539	14			
- Lannoitevalmisteiden turvallisuus ja laatu				224	55	3			
- Kasvinterveys ja taimiaineistot				1 121	528	16			
- Viljan käyttökelpoisuus ja turvallisuus				0	0	0			
Yhteensä	59 638	22 604	627	29 420	9 907	314	62 108	22 167	644

Taulukko 2. Kustannukset, tuotot ja henkilötyövuodet ydintoiminnoittain.

Tulossopimuksen suorite taulukon tiedot päivitetään tilinpäätökseen.

Maksullista toimintaa koskevat keskeiset tunnusluvut, tavoitteet ja niiden arvioitu kehitys on kuvattu liitteessä 1.

2.3 Voimavarojen hallinnan tavoitteet

Elintarviketurvallisuusvirastolle asetetut voimavarojen hallinnan tavoitteet (5 kpl) arvioidaan saavutettavan seuraavasti.

<i>Tavoitteet</i>	<i>Arvosana/ ennuste 2017</i>	<i>Tulosanalyysi</i>
C1. Tehtävät ja toiminta on sopeutettu määrärahojen puitteisiin.	4	Eviran talous on vakaa. Vuodelta 2016 siirtynyt määräraha on mahdollistanut vakaan talouden pitkäjänteisen kehittämisen. Talous- ja henkilöstöhallinnossa käyntöön otettava analytiikkatyökalu (Qlik) mahdollistaa tulevaisuudessa talouden tehokkaamman analysoinnin.
-Jatketaan edelleen hallittua kulutusta kehityksen puitteissa sekä kehitetään uusia toimintamalleja.	4	Määräraha-kehityksissä on pysytty.
C2. Toimitilahallinta ja hankintatoimi sekä toimipaikkaverkko ovat tehokkaita.	4	Evirassa on meneillään useita eri toimitilahankkeita. Tilatehokkuutta parannetaan Viikissä monitilahankkeella, synergialaboratoriohanke on käynnistynyt SYKE:n kanssa ja Senaatin kanssa on kartoitettu tiloja mahdollisesti Mitpasta siirtyville osille. Hankintaohjeen uudistaminen on käynnissä ja sopimusrakenteita on uudistettu.
-Lisätään tilatehokkuutta uusilla toimitilaratkaisuilla ja uusilla työn tekemisen malleilla. Tuleva synergialaboratoriohanke tukee tavoitteen toteutumista.	4	Tilamuutosten suunnittelu on käynnissä SYKE:n ja Eviran laboratoriotilojen mahdollistamisessa Viikin kaaritaloon. Viikin monitoimitilan osallistavat työpajat on pidetty, Senaatti on toimitanut tiloista alustavat tilasuunnitelmat, rakentamiseen liittyvät kilpailutukset ovat käynnissä ja pilottitilahanke on menossa toteutukseen. Lisäksi Mitpan osien siirtymisestä Eviran Viikin toimitaloon on käyty alustavia keskusteluja Senaatin kanssa.
C3. EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty.	4	Evirassa on kartoitettu ulkopuolisen rahoituksen mahdollisuuksia. Ulkopuolista rahoitusta on haettu enemmän kuin aikaisemmin ja ulkopuolisen rahoituksen hyödyntämiseen on tehty pidemmän aikavälin suunnittelua.
- Kehitetään edelleen Eviran sisäistä tukipalvelua ulkoisten rahoituskanavien hyödyntämiseksi.	4	Evirassa on kartoitettu laajasti ulkopuoliset rahoituskanavat. Hallinto on tukenut toiminnallaan substanssin ulkopuolisen rahoituksen hakemista ja lisäksi on

		järjestetty koulutusta asiantuntijoille.
C4.Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista.	4	Evira on siirtynyt prosessiorganisaatioon ja hallinnon rakenteita on selkiytetty.
- Evira siirtyy prosessiorganisaatioon ja panostaa prosessien kehittämiseen tavoitteena paralla asiakkaitaan nykyistä paremmin.	4	Tavoite on toteutunut. Evira on siirtynyt prosessiorganisaatioon ja prosesseja on kehitetty, mm. Lean-menetelmän kautta.
C5. Henkilöstö on osaavaa ja voi hyvin.	3	Evirassa on laadittu uusi henkilöstöstrategia, jonka pohjalta henkilöstön osaamisen ja hyvinvoinnin kehittämisen jalkauttaminen on aloitettu. VMBaron tuloksien jalkauttaminen on sidottu henkilöstöstrategiaan. Evirassa on panostettu voimakkaasti johtajien ja esimiesten koulutukseen. Laitoksen ylin johto on antanut johtamislupauksen. Henkilöstön hyvinvointiin liittyen sairauspoissaolojen kasvuun on kiinnitetty huomioita. Evirassa on käytössä varhaisen tuen malli, johon sisältyy poissaolojen seuranta ja edellytys esimiehille ryhtyä toimenpiteisiin, kun kynnyksarvo ylittyy, mistä viestitään erikseen esimiehille. Uutena toimenpiteenä sairauspoissaolotilanteen parantamiseksi on ryhdytty välittämään työterveyshuoltoon tiedot lyhyistä poissaoloista, jotta heillä on mahdollisuus tehdä kokonaisarvio työntekijöiden työkyvystä. Lisäksi suurin työterveyshuollon palveluntuottaja on analysoinut kaikki pitkät poissaolot ja laatinut näille henkilöille työkykysuunnitelman. Pitkät poissaolot keskittyvät melko pienelle määrälle työntekijöitä.
- Otetaan käyttöön henkilöstöstrategia.	4	Eviran henkilöstöstrategia on valmistunut ja julkaistu. Sen sisältää henkilöstövision, Eviran arvot, painopistealueet sekä toimenpiteet, jolla tavoitteisiin päästään. Henkilöstöstrategian painopisteet ovat: strateginen henkilöstösuunnittelu, johtaminen ja esimiestyö sekä uudistuva toimintakulttuuri. Henkilöstöstrategian toimeenpano kytkeytyy jatkossa kiinteäksi osaksi Eviran johtamista sekä vuotuista ja pidemmän aikavälin suunnittelua.
- Kiinnitetään huomiota henkilöstön motivointiin sekä vuorovaikutuksen parantamiseen.	3	Esimiesten ja prosessinomistajien valmennuksessa on kiinnitetty huomiota henkilöstön motivointiin ja vuorovaikutustaitoihin.

		Koko henkilöstölle on tarkoitus tarjota vuorovaikutuskoulutusta.
- Kehitetään johtamisosaamista tukemaan henkilöstön hyvinvointia.	4	Johtamisosaamisen kehittäminen on Eviran uuden henkilöstöstrategian yksi painopiste. Johtamisosaamista on lähdetty systemaattisesti kehittämään erilaisin esimiehille ja prosessinomis- täjille suunnatuin koulutuksin. Koulutus on jatkuva.

Voimavarojen hallinnan tunnuslukujen toteumat:

Tunnusluku	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Tavoite 2017	Toteuma 6/2016	Toteuma 6/2017	Alustava tavoite 2018	Alustava tavoite 2019	Alustava tavoite 2020	Alustava tavoite 2021
Henkilöstön rakenne									
Henkilöstömäärä, henkilöttyvuotta, josta	632	627	644	307,3	313,6	640	638	636	634
- toimintamonomentilta palkattu	632	623	640	305,3	311,9	640	638	636	634
- muilta TA-momenteilta palkattu		4	4	2	1,7				
Hyvinvointi ja osaaminen									
Sairauspoissaolot, tpv/htv	11,3	13,8	9	12,4	13,8	9	8	7	7
Muut									
Toimitilatehokkuus	21,06	28,17	19,56	29,17	25,83	19,56	15,00	15,00	15,00

Taulukko 3. Voimavarojen hallinnan tunnusluvut, tavoitteet ja niiden toteumat. Taulukossa on esitetty vain ne tunnusluvut, joista on puolivuositoteumaa saatavilla. Muut tunnusluvut ja tunnuslukugraafit esitetään tilinpäätöksessä.

Elintarviketurvallisuusviraston rahoituslaskelma, tuotto- ja kululaskelma sekä tietohallinto ja muut perusrakenteet on esitetty liitteessä 1.

Helsingissä 31.8.2017



Matti Aho
Pääjohtaja
Elintarviketurvallisuusvirasto Evira

Elintarviketurvallisuusviraston maksullista ja yhteisrahoitteista toimintaa koskevat keskeiset tunnusluvut, 1000 €

Tunnusluku	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 6/2016	Toteuma 6/2017	Tavoite 2017	Alustava tavoite 2018	Alustava tavoite 2019	Alustava tavoite 2020	Alustava tavoite 2021
Maksullinen toiminta									
- Julkisoikeudelliset tuotot yhteensä	18 714	18 716	8 003	8 552	18 683	18 683	18 683	18 683	18 683
- Kustannukset yhteensä (erillis ja yhteis)	19 237	18 621	8 732	8 099	18 683	18 683	18 683	18 683	18 683
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	- 523	95	-729	453	-	-	-	-	-
- Kustannusvastaavuus, %	97	101	92	106	100	100	100	100	100
- Liiketaloudelliset tuotot yhteensä	2 306	2 824	1 133	1 181	2 184	2 184	2 184	2 184	2 184
- Kustannukset yhteensä (erillis ja yhteis)	2 736	3 290	1 362	1 201	2 760	2 760	2 760	2 760	2 760
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	- 430	-466	-229	-20	- 576	- 576	- 576	- 576	- 576
Kustannusvastaavuus, %	84	86	83	98	79	79	79	79	79
Hintatuki*)	-	317			576	576	576	576	576
- Kustannusvastaavuus hintatuen jälkeen	- 430	-149			-	-	-	-	-
Yhteisrahoitteinen toiminta **)									
- Tuotot yhteensä, josta	898	677	15	11	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
- muilta valtion virastoilta saatava rahoitus	323	166		11	400	400	400	400	400
- EU:lta saatava rahoitus	171	98	12		200	200	200	200	200
- muu valtiontalouden ulkop. rahoitus	404	413	3		400	400	400	400	400
- Kokonaiskustannukset	2 633	1 688	892	N/A	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500
- Tuotot - kustannukset (=oma rahoitus)	-1 735	-1 011	-877		-1 500	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500
- Kustannusvastaavuus, %	34	40	2	N/A	40	40	40	40	40

*) hintatuen tarve jonka jälkeen kustannusvastaavuus 100 %. **) Yhteisrahoitteisen toiminnan kokonaiskustannukset ja kustannusvastaavuus raportoidaan tilinpäätöksessä.

Elintarviketurvallisuusviraston rahoituslaskelma, 1000€

Rahoituslähde	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 6/2016	Toteuma 6/2017	Tavoite 2017	Alustava tavoite 2018	Alustava tavoite 2019	Alustava tavoite 2020	Alustava tavoite 2021
Toiminnan kokonaisrahoitus (tulot ja menot), josta									
Toimintamenomomentin rahoitus yhteensä, josta	61 226	66 366	29 216	29 694	62 541	60 088	59 128	59 539	59 539
- Nettomääräraha / nettokäyttö	60 869	60 356	29 011	29 431	62 108	60 088	59 128	59 539	59 539
- Yhteisrahoitus valtion talousarviotalouden sisältä (LKP 3978)	38 653	37 752	19 725	19 529	39 941	37 921	36 961	37 372	37 372
- Yhteisrahoitus EU:lta (LKP 3971)	323	166		10	400	400	400	400	400
- Yhteisrahoitus EU:lta (LKP 3971)	171	98	54		200	200	200	200	200
- Muu yhteisrahoitus valtion talousarvion ulkopuolelta (LKP:t 3970 ja 3979)	404	413			400	400	400	400	400
- Maksullinen toiminta (LKP 30 -alk.)	21 020	21 535	9 131	9 733	20 867	20 867	20 867	20 867	20 867
- Muut tulot (mm. muut 3-alk. sekä 50-, 60 ja 80-alk. LKP:t)	298	392	101	159	300	300	300	300	300
Muu valtion TA-rahoitus (muiden mom. määrärahat)	357	889	205	263	433				
Toimintamenomomentin rahoitus									
Nettokäyttö/ -käyttöarvio	38 653	37 752	19 725	19 529	39 941	37 921	36 961	37 372	37 372
TP/Budjetoitu/TAE	41 757	41 927	41 927	39 941	39 941	37 921	36 961	37 372	37 372
Edelliseltä vuodelta siirtynyt määräraha (arvio)	3 270	6 374	6 374	10 549	6 374	6 374	6 374	6 374	6 374
Seuraavalle vuodelle siirtyvä määräraha (arvio)	6 374	10 549	N/A	N/A	6 374	6 374	6 374	6 374	6 374

Elintarviketurvallisuusviraston tuotto- ja kululaskelma, 1000 € :

TOIMINNAN TUOTOT	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 6/2016	Toteuma 6/2017	Tavoite 2017	Alustava ta- voite 2018	Alustava tavoite 2019	Alustava tavoite 2020	Alustava tavoite 2021
Maksullisen toiminnan tuotot	20 936	21 535	9 131	9 733	20 867	20 867	20 867	20 867	20 867
Vuokrat ja käyttökorvaukset	54	55	23	23					
Muut toiminnan tuotot	1 142	1 043	123	141	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300
TOIMINNAN KULUT									
Aineet, tarvikkeet, tavarat									
- Ostot tilikauden aikana	2 653	2 894	1 357	1 397	3 300	3 300	3 300	3 300	3 300
- Varastojen lisäys(-)/vähennys(+)	-6	1							
Henkilöstökulut	36 203	36 113	18 481	18 550	36 798	36 314	36 861	37 272	37 272
Vuokrat	7 209	6 077	3 066	3 072	6 300	6 100	5 300	5 300	5 300
Palvelujen ostot	13 460	14 981	5 862	5 937	14 526	12 757	12 050	12 050	12 050
Muut kulut	990	1 014	501	687	1 617	1 617	1 617	1 617	1 617
Valmistus omaan käyttöön (-)	-2 094	-2 787	-909	-1 317	-3 463	-3 210	-2 349	-2 192	-2 192
Poistot	2 489	2 080	1 099	815	3 428	3 680	3 517	3 334	3 199
Sisäiset kulut	39	37		1					
JÄÄMÄ I	-38 621	-37 779	-20 179	-19 245	-40 339	-38 391	-38 129	-38 514	-38 379
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	20	22	8	9					
SATUNNAISET TUOTOT JA -KULUT	-17	5	5	-1					
JÄÄMÄ II	-38 618	-37 752	-20 166	-19 253	-40 339	-38 391	-38 129	-38 514	-38 379
SIIRTOTALOUDEN TUOTOT JA - KULUT									
Siirtotalouden tuotot	99				100	100	100	100	100
Siirtotalouden kulut	-5 230	-5 106	2 897	2 626	-5 400	-5 400	-5 400	-5 400	-5 400

Elintarviketurvallisuusviraston tietohallinto ja muut perusrakenteet:

1000€	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 6/2016	Toteuma 6/2017	Tavoite 2017	Alustava tavoite 2018	Alustava tavoite 2019	Alustava tavoite 2020	Alustava tavoite 2021
- Tietotekniikan käyttökulut (LKP mm. 4204, 4304, 4322x, 4323x, 43250, 43270)	3 556	2 351	769	842	4 633	4 800	4 800	4 850	4 850
- Tietotekniikkainvestoinnit (LKP 1120, 1140, 11490, 1255)	2 215	2 699	1 007	1 255	4 423	2 331	1 159	959	959
- Muut merkittävät investoinnit (Muut kuin tietotekniikka investoinnit) (LKP 11xx, 1190, ei 1120, 1140)	370	346	31	54	570	570	570	570	570