

**ELINTARVIKETURVALLISUUSVIRASTO EVIRAN  
TULOSSOPIMUKSEN VÄLIRAPORTTI  
VUODELTA 2016**

## 1. Johdon katsaus

Tulostavoitteet tulevat pääosin täyttymään. Taloudellisen tilanteen vakauttaminen ja vuoden 2015 siirtomäärärahan asettuminen riittävälle tasolle ovat luoneet riittävän pohjan vakaan talouden rakentamiselle sekä henkilöstöresurssien pitkäaikaiselle suunnittelulle. Tämän hetkinen Eviran taloudellinen tilanne ja henkilöstökehys ovat suunnitelman mukaisia.

Toimintavuoden aikana valmistuva henkilöstöstrategia ja monivuotinen henkilöstösuunnitelma sekä uusien analysointi- ja budjetoituvien hankintojen käyttöönottaminen luovat paremmat edellytykset Eviran johtamiselle sekä toiminnan ja talouden analysoinnille, suunnittelulle ja enustamiselle.

Eviran Viikin toimitilahanke ja synergialaboratoriohanke ovat lähestymässä kohti toteutusvaihetta. Toimitilahanke aloitetaan syksyllä ja sen yhteydessä toimitilat suunnitellaan vastaamaan koko Evirassa uusia työn tekemisen tapoja.

Eviran siirtyminen prosessiorganisaatioon on käynnistynyt. Muutoksella pyritään vastaamaan jatkossa paremmin asiakkaiden ja sidosryhmien tarpeisiin, selkeyttämään ja joustavoittamaan työskentelyä sekä tehostamaan toimintaa selkeästi määriteltyjen vastuiden kautta. Uudet johtaja- ja esimiestehtäviin liittyvät ilmoittautumismenettelyt ovat alkaneet kevään aikana.

### Kaikkien tulostavoitteiden jakauma:

| <b>Tulostavoitteiden toteutuminen</b> | <b>%-<br/>osuus<br/>2014</b> | <b>%-<br/>osuus<br/>2015</b> | <b>%-<br/>osuus<br/>2016</b> | <b>Kpl</b> |
|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------|
| Tavoite on ylitetty                   | 0 %                          | 0 %                          | 4 %                          | 1          |
| Tavoite on saavutettu                 | 78 %                         | 94 %                         | 74 %                         | 20         |
| Tavoite on toteutunut osittain        | 17 %                         | 6 %                          | 15 %                         | 4          |
| Tavoite ei ole toteutunut             | 6 %                          | 0 %                          | 7 %                          | 2          |
| Tavoitteesta on luovuttu              | 0 %                          | 0 %                          |                              |            |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>100 %</b>                 | <b>100%</b>                  | <b>100%</b>                  | <b>27</b>  |

Taulukko 1. Kooste viraston kaikkien tulostavoitteiden toteutumisesta vuosina 2014–2016.

Elintarviketurvallisuuden tulostavoitteet toteutunevat pääosin suunnitellusti. Elintarvikevalvonnan tulosten julkistamisjärjestelmä Oivan kehittämishanke on saatu päätökseen ja Oiva on siirtynyt osaksi elintarvikevalvonnan arkea. Oivan avulla on parannettu sekä viranomaisien että toimijoiden osaamista vaatimuksista. Tulosten mukaan toimijoiden vaatimusten noudattaminen on parantunut. Pk-toimijoiden osaamisen parantamiseksi on käynnistetty hanke uusien pysyvien toimintamallien luomiseksi. Elintarvikeviennin edellyttämiä vientiselvityksiä on valmistunut useita ja sähköisten vientitodistusten järjestelmä etenee suunnitellusti. Elintarvikevälikkeiden epidemioiden ja niissä sairastuneiden ihmisten määrän arvioidaan olevan aikaisempien vuosien tasolla. Epidemioita ovat aiheuttaneet aikaisempien vuosien tapaan mm. norovirus sekä raakamaidon ja itujen välityksellä levinneet taudinaiheuttajat. Elintarviketurvallisuuden vaatimusten mahdollistamista joustoista on annettu ohjeita toimijoille ja viranomaisille. Elintarvikepetosten ja etämyynnin valvonnan kehittämiselle on laadittu suuntaviivat. Ravitsemusturvallisuuden edistämiseksi on annettu uusia ravitsemussuosituksia riskinarvioinneista saatujen tulosten pohjalta.

Eläinten terveyden ja hyvinvoinnin toimintakokonaisuuden tulostavoitteet ovat pääsääntöisesti toteutumassa. Uusia vaarallisia eläintauteja tai helposti leviäviä eläintauteja ei ole todettu esiin-

tyvän, mutta uutena eläintautina Suomessa on todettu jäniseläinten RHD-tautia, joka ei kuitenkaan kuulu lainsäädännön perusteella vastustettaviin tauteihin. Eläintautien valmiussuunnitelmia on päivitetty ja valmiusjärjestelmää ollaan kehittämässä syksyllä harjoitushavaintojen pohjalta. Viestinnässä on oltu aktiivisia ja kannustettu myös sidosryhmiä viestimään. Maailman eläintautijärjestö OIE:n focal point -toiminta on käynnistetty. Uutta eläinten lääkitsemislainsäädäntöä on toimeenpantu ja eläinten mikrobilääkekäyttösuositukset päivitetty. Uuden sivutuotelain mukainen valvontasuunnitelma on laadittu, lomakkeita ja verkkosivuja on päivitetty ja valvojia ohjeistettu.

Eläinten hyvinvointia on parannettu yhteistyössä toimijoiden ja muiden sidosryhmien kanssa, mutta monin paikoin tilanteessa on parantamisen varaa. Hyvinvoinnin varmistamiseksi teuras-tamoissa on laadittu ja toteutettu monipuolista toimenpidesuunnitelmaa. Eläinten merkinnän ja rekisteröinnin ilmoitusviiveiden seuraamusrajojen kiristämisestä on tiedotettu, järjestetty sidosryhmätapaamisia sekä lähetetty tietojen oikeellisuuden tarkistamiseksi ohjauskirjeitä aluehallin-tovirastoille ja kunnille, laadittu valvontaohjeet ja pidetty koulutustilaisuuksia. Viljelijän kirjanpito-vaatimukset on listattu. Täydentävien ehtojen (TE) valvonnan laajentamisesta on tiedotettu ja koulutettu sekä päivitetty ohjeet, lomakkeet ja tietojärjestelmien välinen sovelluskytkös. Toimin-nallisia prosesseja on kehitetty Maaseutuviraston (Mavi) kanssa. TE-tietojärjestelmän kehittä-missä odotetaan periaatteellisista ratkaisuja tukivalvonnan ja -maksatusten järjestämisestä. Nautarekisterin uudistaminen, Eläintenpitäjärekisterin sähköinen asiointi (EPR) - ja Eläinten ter-veyden ja hyvinvoinnin valvontatietojärjestelmä (Elvi) – tietojärjestelmähankkeita on jatkettu. EPR ja Elvi ovat aiemmin tehtyjen virheiden korjaamisen vuoksi tavoiteaikatauluista jäljessä. Hevosrekisterisuunnittelun resurssit on jouduttu suuntaamaan muihin tietojärjestelmiin.

Kasvintuotannon edellytysten ja kasvinterveyden osalta kulunut vuosi on sujunut valvonnan to-teutumisen ja valvonnan tulosten perusteella ennakoidusti. Uusia vaarallisia kasvintuhoojia ei ole havaittu tuotannossa eikä luonnonvaraisesti. Aasianrunkojäärän torjuminen on huomioitu valvonnan suunnittelussa ja tuhoojasta on tiedotettu aktiivisesti. Tulipoltteen esiintymiselle jul-kaistiin koko maan kattava ennustemalli. Kasvinterveyden riskinarviointihankkeet ovat edenneet suunnitellusti. Lannoitevalmiste- ja lisäysaineistomarkkinoilla tuotantopanosten vaatimustenmu-kaisuus ja laatu ovat pysyneet hyvällä tasolla ja tuotantopanosten markkinatilanne on muutenkin ollut normaali ja häiriötön (tarjonta vastannut kysyntää). Lannoiteasiantuntijat ovat osallistuneet aktiivisesti kansallisen kiertotalouspolitiikan kehittämiseen. Viljasektorilla viime vuotisen viljasa-don käyttökelpoisuus ja turvallisuus on todettu normaaliksi, mikä on käytännössä helpottanut ja mahdollistanut mm. viljan vientihankkeita. Yleisesti voidaan todeta, että kasvintuotannossa val-vottavan tuotannon määrissä ei millään sektorilla ole ollut merkittäviä muutoksia. Kaikilla sekto-reilla on kehitetty aktiivisesti asiakaslähtöistä toimintaa mm. järjestämällä yhdessä asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa tulevaisuusverstaita, joissa yhdessä pohdittiin toimintaympäristön muu-tostekijöitä ja niiden vaikutuksia yhteisiin tavoitteisiin ja tulevien vuosien toimintaan. MobiiliSie-men -hankkeessa on kehitetty tarkastajien käyttöön mobiilisti toimiva sovellus, jossa tarkastus-tapahtuma voidaan tallentaa suoraan sähköisesti valvonnan tietojärjestelmään. Asiakkaille suunnatun sähköisen asioinnin SähköSiemen -hanke on käynnistymässä siementarkastuk- sessa.

Eviran laboratoriot ovat tarjonneet diagnostiikka- ja analyysipalveluita riittävässä määrin sekä elintarvikevalvonnan että eläin- ja kasvitautien valvontaan. Diagnostiikka- ja analyysimenetelmiä on jatkuvasti kehitetty muuttuvien tarpeiden mukaisesti. Erityisesti kehityksen alla on kokogeno-midiagnostiikan käyttöönotto.

Evira on edistänyt aktiivisesti sääntelyn ja hallinnollisen taakan keventämistä ja hallinnon toimin-nan tehostamista tavoitteena elintarvikeketjun turvallisuus, yritysten kilpailukykyiset toiminnan edellytykset ja asiakasohjautuvuuden vahvistaminen. Eviran ohjeistuksessa ja tulkinnoissa pyri-tään mahdollisimman pitkälle lainsäädännön joustavaan ja käytännönläheiseen soveltamiseen. Asiakkaat otetaan yhä tiiviimmin mukaan valvonnan prosesseihin ja elintarvikeketjun toimijoiden yhteistyötä ja vastuullisuutta tavoitteiden toteuttamiseksi vahvistetaan. Valvonnan toimintatapoja

on uudistettu mm. ottamalla käyttöön ”valvojasta valmentajaksi” –toimintamalli ja lean- menetelmä. Koko elintarvikeketjun valvonnan johtavina periaatteina on vahvistettu edelleen valvonnan riskiperusteisuutta, yhtenäisyyttä ja tehokkuutta koko maassa. Kokonaisuutena elintarvike-turvallisuuden valvonnassa on onnistuttu ennaltaehkäisemään elintarvikeketjun ongelmatilanteita ja toteutuneet erityistilanteet on saatu hyvin hallintaan. Evira osallistuu toimialallaan aktiivisesti maakuntahallinnon uudistuksen valmisteluun.

## 2. EVIRAN VUODEN 2016 TULOSTAVOITTEET JA ALUSTAVAT TAVOITTEET VUOSILLE 2017–2020

### 2.1 Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Evira tukee toiminnallaan maa- ja metsätalousministeriön toimialan ja hallinnonalan yhteiskunnallisia vaikuttavuuden tavoitteita. Tavoitteet (13 kpl) arvioidaan saavutettavan seuraavasti:

| <i>Tavoitteet</i>                                                                                                    | <i>Arvo-sana</i> | <i>Tulosanalyysi</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A2. Edellytykset biotalouteen ja ruokaan perustuvien liiketoimintojen kilpailukykyiselle kasvulle ovat hyvät:</b> |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| A21. Elintarvikeketjun kilpailukyky vahvistuu nykyistä vahvemmallalla asiakaslähtöisyydellä viranomaistoiminnassa.   | 4                | Elintarvikeketjun kilpailukykyä on parannettu Oiva-järjestelmällä, joka selkeyttää lainsäädännön vaatimuksia toimijoille ja viranomaisille sekä yhtenäistää valvontaa. Lihavalmiste- ja kala-alan laitoksille, kuluttajille ja valvojille on tehty Oiva-kysely. Vaatimusten sisällön keventämistä on valmisteltu ”byrokratianpurkutalkoissa”.                                                                                                                                                                                                       |
| A22. Uusia elintarvikkeiden vientimarkkinoita on avattu ja uusia markkinoillepääsyhankkeita on käynnistetty.         | 4                | Tavoite on hallituksen tärkeä kärkihanke. Seuraavat vientiselvitykset ovat valmistuneet: Indonesia (maitotuotteet), Hong Kong (naudanliha), Singapore (siipikarjanliha) ja kala- ja kalastustuotteiden eläinlääkintötodistukset. Työn alla ovat: Kiinan BSE-selvitys, Etelä-Korea siipikarjanliha, eläinlääkintötodistukset (liha ja lihatuotteet, maito ja maitotuotteet, naudan vuota).                                                                                                                                                           |
| A23. Pk-yritysten osaamista elintarvikelainsäädännön soveltamisessa lisätään neuvonnan ja koulutuksen avulla.        | 4                | Hallituksen kärkihanke Pk-yritysten osaamisen kehittämisestä on käynnistynyt. Vientiosaamiseen liittyvän selvityksen hankinta on vireillä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| A24. Säädosohjaus ja joustavat viranomaiskäytännöt edistävät yrittäjyyttä.                                           | 4                | Evira on ollut aktiivinen ja aloitteellinen sääntelyn ja hallinnon keventämisessä, valvontaketjun toiminnan tehostamisessa ja toimintatapojen uudistamisessa tavoitteen mukaisesti. Tässä tarkoituksessa Evira on käynyt läpi, muuttanut ja selkeyttänyt ohjeitaan, avustanut ministeriötä hallituksen ”byrokratianpurkuhankkeen” eri toimenpiteissä, panostanut asiakaspalveluun ja toimintansa laatuun sekä toimijoiden neuvontaan, osaamisen lisäämiseen ja tiedonvälitykseen viestinnän eri keinoin ja ottanut käyttöön uusia vuorovaikutteisia |

|                                                                                                                                                                 |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                 |   | toimintatapoja "asiakas edellä ja mukaan valvonnan suunnitteluun ja toimintaan". Uusina toimintatapoina on otettu käyttöön "valvojasta valmentajaksi" -työtapatapa, lean-menetelmä, asiakkaiden kanssa vuorovaikutteiset strategiset "tulevaisuus-verstaat" sekä osallistuttu ministeriön järjestämiin täydentävien ehtojen "kinkereihin". Vuoropuhelu ja yhdessä tekeminen koko valvontaketjun ja asiakkaiden kanssa on lisääntynyt, toimijoiden kysymyslistoihin on vastattu kiireellisinä sekä järjestetty asiakas- ja sidostyhmätilaisuuksia ja osallistuttu niihin aktiivisesti. Viennin ja Pk-yritysten toiminnan edistämiseksi Evirassa on meneillään useita isoja hankkeita hallituksen kärkihankerahoituksella. Evira on saanut aktiivisesta toiminnastaan hyvää palautetta asiakkailta, medialta ja ministeriöltä. Työtä jatketaan tärkeänä tavoitteena toteuttamisen edellyttämä asennemuutos valvonnassa ja toimijoissa. |
| <b>A3.</b> Uusiutuvia luonnonvaroja käytetään kestävästi samalla sovittaen yhteen luonnonvarojen käytön ja suojelun tarpeet:                                    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| A31. Vesien ja maaperän suojelun, luonnon monimuotoisuuden, ilmastomuutoksen torjunnan ja siihen sopeutumisen vaatimukset on huomioitu ruokaketjun toiminnassa. | 4 | Evira on ollut osaltaan lisäämässä turvallista ravinteiden kierrätystä, edistänyt terveen ja puhtaan kasvilisäysaineiston tuotantoa ja saatavuutta sekä ennaltaehkäissyt vaarallisten kasvintuhoojien aiheuttamia uhkia. Tavoitetta on edistänyt myös alkuperäiskasvilajikkeiden rekisteröinti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| A32. Resurssien käyttö ja ravinteiden kierrätys tehostuvat ja luovat uutta liiketoimintaa.                                                                      | 4 | Evira on osallistunut suomalaisen kiertotalouspolitiikan kehittämiseen ja luonut osaltaan edellytyksiä turvalliselle ravinteiden kierrätykselle.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>A4.</b> Ihmisten, eläinten ja kasvien terveys, hyvinvointi ja turvallisuus on varmistettu vastuullisella toiminnalla:                                        |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| A39. Vaarallisia tai helposti leviäviä eläintauteja ei esiinny eikä uusia vaarallisia kasvintuhoojia asetu maahan pysyvästi.                                    | 4 | Uusia vaarallisia eläintauteja tai helposti leviäviä eläintauteja ei ole todettu esiintyvän, mutta tilanne vaatii jatkuvaa valppautta. Uusia vaarallisia kasvintuhoojia ei ole asettunut maahan pysyvästi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| A40. Eläinten hyvinvointi on korkealla tasolla.                                                                                                                 | 3 | Eläinten hyvinvointia teurastamoilla ja kuljetuksissa on saatu parannettua, mutta parantamisen varaa on yleisesti mm. maito- ja turkistiloilla sekä osalla lemmikkien pitäjistä. Evira tekee tiivistä yhteistyötä toimijoiden ja muiden sidosryhmien kanssa asian edistämiseksi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| A41. Elintarvikeketjun vastuulliset toimintatavat ovat käytössä ja niitä on kehitetty yhdessä elinkeinon kanssa.                                                | 4 | Valvonnalla todennetaan lakisääteisten vaatimusten täyttymistä. Viranomaisten ohjeistuksella parannetaan elinkeinon osaamista vaatimuksista. Elinkeinoa kannustetaan hyvän käytännön ohjeiden laatimiseen ja omien vastuullisuusjärjestelmien käyttöön.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                          |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A42. Viranomaisvalvonta on tehokasta, yhtenäistä, riskiperusteista ja vaikuttavaa.       | 3 | Tulostavoite on Eviran toimialan valvonnan pitkän aikavälin toiminnallinen strateginen tavoite koko elintarvikeketjun valvonnassa. Sitä on edistetty eri keinoin parantaen valvonnan yhtenäisyyttä, tehokkuutta ja riskiperusteisuutta, ja työtä jatketaan suunnitelmallisesti vastuutetuin ja aikatauluteu-<br>tuin toimenpitein ja hankkein. Tavoitetta on merkittävästi edistänyt elintarvikevalvonnan tulosten julkaisujärjestelmä Oivan vakiinnuttaminen ja laajentaminen. Tuloksia on saatu aikaan myös vahvistamalla prosessimaista toimintatapaa ja koko valvontaketjun ohjausta, koordinaatiota ja vuorovaikutusta sekä ohjeistuksella, koulutuksella ja viestinnällä. |
| A43. Vaatimuksenmukaisia diagnostiikka- ja analyysipalveluita on saatavilla riittävästi. | 4 | Eviran akkreditoidut laboratoriot tarjoavat eläin- ja kasvitautien sekä elintarviketurvallisuuden valvontaan ja seurantaan tarvittavat asianmukaiset diagnostiikka ja analyysipalvelut. Näitä palveluja kehitetään jatkuvasti tarpeiden mukaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| A44. Mikrobilääkeresistenssi eläimissä ja elintarvikkeissa on hallinnassa.               | 4 | Uutta eläinten lääkitsemislainsäädäntöä on toimeenpantu ja eläinten mikrobilääkekäyttösuositukset päivitetty ja julkaistu. Ks. Myös Zoonoosistrategian tavoitteiden toteuttaminen (sivu 14)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| A45. Kuluttajat saavat elintarvikkeista oikeaa ja riittävää tietoa.                      | 4 | Eviran internetsivuille ja sosiaaliseen mediaan täydennetään jatkuvasti kuluttajia palvelevaa tietoa. Mediatiedotteita laaditaan ajankohtaisista medianäkökulmasta kiinnostavista asioista.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteiden toteuttamista tukevat toimenpiteet, niiden aikataulutus ja toteutuminen on kuvattu liitteessä 1.

Yhteiskunnallisen vaikuttavuutta koskevien strategisten tavoitteiden keskeiset Eviran tunnusluvut:

#### Elintarvikkeiden turvallisuus ja laatu (TA 2016)

|                                                                                             | 2012   | 2013     | 2014   | 2015<br>arvio | 2016–2020<br>tavoite |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------|--------|---------------|----------------------|
| Vaarallisia tai helposti leviäviä eläintauteja (kpl)                                        | 2      | 2        | 0      | 0             | 0                    |
| Vaarallisia kasvintuhoojia (uusia pysyvästi) (kpl)                                          | 1      | 0        | 1      | 0             | 0                    |
| Eläinten hyvinvointikorvauksia saaneiden tilojen osuus kotieläintiloista (%)                | 41     | 43       | 45     | 45            | kasvaa               |
| Raportoidut elintarvikeväitteiset ruokamyrkytysepidemiat (kpl)                              | 43     | 43       | 36     | 45            | alle 45              |
| – niissä sairastuneiden määrä (kpl)                                                         | 1 166  | 573      | 702    | 1 100         | alle 1 000           |
| Salmonellan esiintyvyys (%)                                                                 |        |          |        |               |                      |
| – elintarviketuotantoeläimissä ja elintarvikkeissa                                          | alle 1 | alle 1   | alle 1 | alle 1        | alle 1               |
| – elintarviketuotantoeläinten rehussa                                                       | 0      | alle 0,5 | 0      | 0             | 0                    |
| OIVA-tarkastuksissa parhaimpien tasojen tuloksen saavuttaneet kohteet (%)                   | -      | 82,4     | 85     | 86            | yli 85               |
| Vaatimukset täyttävien tarkastuskohteiden osuus (%)                                         |        |          |        |               |                      |
| – maatalouden tuotantopanokset (siemenet, lannoitevalmisteet, kasvinsuojeluaineet ja rehut) | yli 95 | yli 95   | yli 95 | yli 95        | yli 95               |
| – luonnonmukainen elintarvikeketju                                                          | yli 95 | yli 95   | 97     | yli 95        | yli 95               |
| – otantaan perustuva eläinsuojeluvalvonta                                                   | 75     | 70       | 77     | yli 85        | yli 85               |

## 2.2 Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet

Eviralle asetetut toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet (9) arvioidaan saavutettavan seuraavasti:

| <i>Tavoite</i>                                                                                                                                    | <i>Arvosana</i> | <i>Tulosanalyysi</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>B1.</b> Tukijärjestelmät ovat yksinkertaiset, hallinnollinen taakka on keveä ja lainsäädännön laatu on hyvä.                                   |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Viljelijöiden ja toimijoiden hallinnollista työtä vähennetään sähköistämällä toimintoja ja vähentämällä päällekkäistä tiedonkeruuta.              | 2               | Evira kehittää eläintenpitäjien sähköistä asiointia. Asiointisovellus valmistuu vuoden vaihteessa 2016-2017. Samalla Evira on kehittänyt ydintiedonhallintaansa, jotta päällekkäisen tiedon keruuta voisi vähentää. Esimerkiksi pyritään hyödyntämään Mavin jo keräämiä tietoja mahdollisuuksien mukaan. Evira on lisäksi neuvotellut ministeriön kanssa lain tulkinnoista eläintenpitäjiin liittyvistä velvoitteista mahdollistaakseen sujuvan sähköisen asioinnin.                                                                                        |
| Lisätään joustoa viranomaisten ja toimijoiden ohjaukseen ja erotellaan selkeästi säädösten asettamat vaatimukset ja suosituksen kaltaiset ohjeet. | 4               | Eviran ohjeistukseen on tehty joustoja (esim. Oiva-ohjeet, elintarvikehygieniää koskevat ohjeet, ruokahävikiohje) ja lisäksi EU:n elintarvikehygienialainsäädännön mukaista joustavuutta ja sen käyttöä on edistetty ja vahvistettu aktiivisesti ja aloitteellisesti eri tavoin (viranomaisten ja toimijoiden koulutus, ohjeistus, viestintä, joustavuuden mahdollistavien säädösten/ohjeiden luettelo Eviran internetsivuilla jne.). Eviran ohjeissa on määritelty ohjeiden suosituksenluonteisuus ja pyritty osoittamaan selkeästi säädösten vaatimukset. |
| <b>B2.</b> Hallintomme on avoin, palvelleva, tehokas ja verkostoitunut.                                                                           |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Yksinkertaistetaan ja sujuvoitetaan lupa- ja ilmoituskäytäntöjä.                                                                                  | 4               | Lupa- ja ilmoituskäytäntöjä ja niihin liittyviä prosesseja on yksinkertaistettu ja sujuvoitettu useilla Eviran sektoreilla sääntelyn keventämisen hengessä sekä tehty asiaa koskevia aloitteita ministeriön säädösvalmisteluun. Joistain ilmoitusmenettelyistä on luovuttu lainsäädännön muututtua. Työtä jatketaan osana laajempaa sääntelyn ja hallinnollisen taakan keventämistä koskevaa prosessia (hallituksen kärkihanke).                                                                                                                            |
| Kehitetään menetelmiä valvonnan vaikuttavuuden saavuttamiseksi.                                                                                   | 4               | Valvonnan vaikuttavuuden saavuttamiseksi ja parantamiseksi on vahvistettu elintarvikeketjun valvontaviranomaisten koordinaatiota ja yhteistyötä sekä kehitetty ja uudistettu valvonnan prosesseja, toimintatapoja ja työ-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                 |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                 |   | menetelmiä prosessimaiseen ja asiakasohjautuvampaan suuntaan (prosessimainen lähestymistapa Evirassa ja koko elintarvikevalvonta- ja toimijaketjussa, valvojasta valmentajaksi -toimintatapa, lean- työmenetelmä jne.). Elintarvikevalvonnassa Oiva -järjestelmä on lisännyt valvonnan vaikuttavuutta merkittävästi (mm. valvonnan riskiperusteisuus, yhtenäisyys, tehokkuus). Vastaavaa kehitystä on tapahtunut myös muilla sektoreilla. Työtä jatketaan vastuutettujen ja aikataulutettujen suunnitelmien mukaisesti. |
| Vahvistetaan asiantuntijayhteistyötä hallinnonalan virastojen kesken.                                                                                                                           | 4 | Evira on vahvistanut sidosryhmätyönsä (ml. viranomaisyhteistyö) strategiset linjaukset ja niiden jatkotyö on vastuutettu Eviran johdolle ja toimintakokonaisuuksille. Eviralla on säännöllisiksi sovitut johdon- ja asiantuntijatason yhteistyökokoukset elintarvikeketjun valvontaviranomaisten ja toimialaansa kytkeytyvien hallinnonalan virastojen kanssa.                                                                                                                                                          |
| <b>B3.</b> Hallinnonala hyödyntää digitaalista teknologiaa, yhteisiä tietolähteitä ja integroitua tietovirtoja oman toiminnan ja tuottavuuden sekä koko toimialan kilpailukykyyn edistämiseksi. |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Evira pyrkii datan yhdistämiseen ja avaamiseen yhdessä muiden datan tuottajien kanssa.                                                                                                          | 2 | Eviralla on hanke avoimen datan tarjoamisen edistämiseksi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Myös Eviran laboratorioissa otetaan käyttöön automatisaatioon ja digitalisaatioon perustuvia robotteja.                                                                                         | 3 | Laboratoriot ovat ottaneet käyttöön ja hankkimassa uuteen teknologiaan perustuvia robotteja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>B4.</b> Valtion ja hallinnonalan konsernipalveluja hyödynnetään täysimääräisesti.                                                                                                            | 5 | Valtion ja hallinnonalan konsernipalvelut ovat täysimääräisesti käytössä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>B5.</b> Hallinnonalan tutkimus- ja kehittämistoiminta vastaa ennaktoivasti yhteiskunnan tietotarpeisiin ja vahvistaa kansallista innovaatiojärjestelmää.                                     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Evira tekee yliopisto- ja sektoritutkimusyhteistyötä erityisesti Helsingin yliopiston ja LYNETin kanssa ja noudattaa Eviran tieteellisen tutkimuksen toimenpideohjelmia vuosille 2015–2019.     | 4 | Tutkimusyhteistyö Helsingin yliopiston kanssa on ollut aktiivista, samoin kuin yhteistyö LYNETin piirissä. Tutkimustyö on ollut toimenpideohjelman mukaista.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteiden toteuttamista tukevat toimenpiteet, niiden aikataulu-  
tus ja toteutuminen on kuvattu liitteessä 1.



Toiminnallista tuloksellisuutta koskevat keskeiset tunnusluvut:

Elintarviketurvallisuusviraston päätoimintojen kustannukset, tuotot ja henkilötövuodet:

| Toiminnan painoalueet ja niiden päätoiminnot | Toteuma 2015     |                   |            | Arvio 2016       |                   |            | Toteuma 8/2015   |                   |            | Toteuma 6/2016   |                   |            |
|----------------------------------------------|------------------|-------------------|------------|------------------|-------------------|------------|------------------|-------------------|------------|------------------|-------------------|------------|
|                                              | Kust.<br>1 000 € | Tuotot<br>1 000 € | Htv        | Kust.<br>1 000 € | Tuotot<br>1 000 € | Htv        | Kust.<br>1 000 € | Tuotot<br>1 000 € | Htv        | Kust.<br>1 000 € | Tuotot<br>1 000 € | Htv        |
| Elintarviketurvallisuus                      | 28 892           | 13 416            | 321        | 25 623           | 11 574            | 283        | 19 312           | 6 141             | 218        | 14 504           | 6 120             | 160        |
| - tieteellinen tutkimus                      | 937              | 253               | 10         | 1 066            | 341               | 14         | 619              | 1                 | 7          | 110              | 0                 | 1          |
| - riskinarviointi                            | 1 089            | 282               | 12         | 1 053            | 227               | 13         | 745              | 49                | 9          | 628              | 5                 | 7          |
| - laboratoriopalvelut                        | 7 006            | 256               | 81         | 4 650            | 176               | 50         | 4 652            | 75                | 54         | 3 657            | 74                | 44         |
| - valvonta                                   | 19 860           | 12 625            | 218        | 18 854           | 10 830            | 206        | 13 296           | 6 016             | 148        | 10 109           | 6 041             | 108        |
| Eläinten terveys ja hyvinvointi              | 19 716           | 2 967             | 186        | 21 647           | 3 684             | 198        | 12 899           | 1 540             | 123        | 9 496            | 1 425             | 87         |
| - tieteellinen tutkimus                      | 627              | 119               | 7          | 783              | 183               | 11         | 425              | 1                 | 5          | 309              | 14                | 3          |
| - riskinarviointi                            | 313              | 3                 | 4          | 413              | 34                | 5          | 184              | 1                 | 2          | 218              | 1                 | 2          |
| - laboratoriopalvelut                        | 10 431           | 891               | 107        | 10 354           | 787               | 110        | 6 815            | 532               | 75         | 5 143            | 364               | 51         |
| - valvonta                                   | 8 345            | 1 954             | 68         | 10 097           | 2 680             | 72         | 5 475            | 1 006             | 41         | 3 826            | 1 046             | 31         |
| Kasvintuot. edellytykset ja kasvinterveys    | 11 823           | 5 750             | 125        | 15 588           | 6 187             | 163        | 7 497            | 1 624             | 88         | 5 237            | 1 741             | 60         |
| - tieteellinen tutkimus                      | 0                | 0                 | 0          | 17               | 0                 | 0          | 0                | 0                 | 0          | 10               | 0                 | 0          |
| - riskinarviointi                            | 328              | 72                | 4          | 321              | 23                | 5          | 217              | 0                 | 3          | 162              | 1                 | 2          |
| - laboratoriopalvelut                        | 3 795            | 797               | 47         | 5 659            | 809               | 64         | 2 762            | 409               | 34         | 1 736            | 454               | 22         |
| - valvonta                                   | 7 700            | 4 881             | 74         | 9 591            | 5 355             | 94         | 4 517            | 1 215             | 51         | 3 329            | 1 286             | 36         |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>60 431</b>    | <b>22 133</b>     | <b>632</b> | <b>62 858</b>    | <b>21 445</b>     | <b>644</b> | <b>39 707</b>    | <b>9 305</b>      | <b>429</b> | <b>29 237</b>    | <b>9 286</b>      | <b>307</b> |

| Tunnusluku                                                      | Toteuma<br>2014 | Toteuma<br>2015 | Tavoite<br>2016 | Alustava<br>tavoite<br>2017 | Alustava<br>tavoite<br>2018 | Alustava<br>tavoite<br>2019 | Alustava<br>tavoite<br>2020 |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Toiminnallinen tehokkuus</b>                                 |                 |                 |                 |                             |                             |                             |                             |
| Kokonaistuottavuus <sup>1)</sup>                                | 100,6           | 100,4           | -               | -                           | -                           | -                           | -                           |
| Työn tuottavuus <sup>1)</sup>                                   | 99,5            | 105,3           | 101             | 101                         | 101                         | 101                         | 101                         |
| Maksullisen toiminnan kustannusvas-<br>taavuus, % <sup>2)</sup> | 102             | 96              | 100             | 100                         | 100                         | 100                         | 100                         |
| <b>Tuotokset ja niiden kehitys</b>                              |                 |                 |                 |                             |                             |                             |                             |
| <b>Elintarviketurvallisuus</b>                                  |                 |                 |                 |                             |                             |                             |                             |
| Asiantuntijatarkastetut tiet artikkelit (kpl)                   | 15              | 14              | 12              | 11                          | 11                          | 11                          | 11                          |
| Muut julkaisut (kpl)                                            | 32              | 17              | 15              | 15                          | 15                          | 15                          | 15                          |
| Vertailulaboratoriotoiminta (htv)                               | 18              | 12              | 10              | 10                          | 10                          | 10                          | 10                          |
| Laboratoriotutkimukset (kpl)                                    | 73 560          | 74 284          | 55 000          | 55 000                      | 55 000                      | 55 000                      | 55 000                      |
| Suunnittelu, ohjaus ja asiantuntijatyö<br>(htv)                 | 93              | 101             | 75              | 75                          | 75                          | 75                          | 75                          |
| Valvonnan toimenpiteet (kpl)                                    | 2 111           | 1 905           | 1 650           | 1 650                       | 1 650                       | 1 650                       | 1 650                       |
| - Ensisaapumisvalvonta                                          | 281             | 255             | 300             | 300                         | 300                         | 300                         | 300                         |
| - Kasvisten kaupanormit                                         | 34              | 46              | 50              | 50                          | 50                          | 50                          | 50                          |
| - Luonnonmukainen tuotanto                                      | 859             | 740             | 900             | 900                         | 900                         | 900                         | 900                         |
| - Eläinlääkinnällinen rajatarkastus                             | 937             | 750             | 400             | 400                         | 400                         | 400                         | 400                         |
| Lihantarkastus (1 000 kg)                                       | 381 383         | 381 836         | 370 000         | 375 000                     | 380 000                     | 380 000                     | 380 000                     |
| <b>Eläinten terveys ja hyvinvointi</b>                          |                 |                 |                 |                             |                             |                             |                             |
| Asiantuntijatarkastetut tiet artikkelit (kpl)                   | 22              | 23              | 12              | 11                          | 11                          | 10                          | 10                          |
| Muut julkaisut (kpl)                                            | 33              | 32              | 30              | 28                          | 28                          | 28                          | 28                          |
| Vertailulaboratoriotoiminta (htv)                               | 24              | 14              | 20              | 20                          | 20                          | 20                          | 20                          |
| Laboratoriotutkimukset (kpl)                                    | 248 610         | 223 007         | 220 000         | 220 000                     | 220 000                     | 220 000                     | 220 000                     |
| Suunnittelu, ohjaus ja asiantuntijatyö<br>(htv)                 | 76              | 61              | 56              | 56                          | 56                          | 56                          | 56                          |
| Valvonnan toimenpiteet (kpl)                                    | 701             | 708             | 1 600           | 1 600                       | 1 600                       | 1 600                       | 1 600                       |
| - Luonnonmukainen tuotanto <sup>3)</sup>                        | 45              | 0               | 0               | 0                           | 0                           | 0                           | 0                           |
| - Eläinlääkinnällinen rajatarkastus                             | 656             | 708             | 1 600           | 1 600                       | 1 600                       | 1 600                       | 1 600                       |
| <b>Kasvintuotannon edellytykset ja kasvinterveys</b>            |                 |                 |                 |                             |                             |                             |                             |
| Asiantuntijatarkastetut tiet artikkelit (kpl)                   | 0               | 4               | 2               | 2                           | 2                           | 2                           | 2                           |
| Muut julkaisut (kpl)                                            | 8               | 11              | 10              | 10                          | 10                          | 10                          | 10                          |

|                                                  |              |              |              |              |              |              |              |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Vertailulaboratoriotoiminta (htv)                | 7            | 0            | 4            | 4            | 4            | 4            | 4            |
| Laboratoriotutkimukset (kpl)                     | 53 585       | 47 485       | 51 200       | 51 200       | 51 200       | 51 200       | 51 200       |
| Suunnittelu, ohjaus ja asiantuntijatyö (htv)     | 62           | 44           | 47           | 47           | 47           | 47           | 47           |
| Valvonnan toimenpiteet (kpl)                     | 5 629        | 5 523        | 6 612        | 6 612        | 6 612        | 6 612        | 6 612        |
| - Rehut ja lannoitevalmisteet                    | 155          | 30           | 157          | 157          | 157          | 157          | 157          |
| - Siementuotanto                                 | 1 556        | 1 599        | 1 500        | 1 500        | 1 500        | 1 500        | 1 500        |
| - Kasvinterveys                                  | 1 380        | 1 382        | 1 700        | 1 700        | 1 700        | 1 700        | 1 700        |
| - Metsänviljelyaineiston taimitarhat ja varastot | 28           | 36           | 35           | 35           | 35           | 35           | 35           |
| - Venäjän tuontipuu                              | 2 459        | 2 419        | 3 100        | 3 100        | 3 100        | 3 100        | 3 100        |
| - Luonnonmukainen tuotanto <sup>(3)</sup>        | 51           | 57           | 120          | 120          | 120          | 120          | 120          |
| <b>Siirtomenoihin liittyvät suoritteet</b>       |              |              |              |              |              |              |              |
| Tuotantoeläinten hävittäminen                    |              |              |              |              |              |              |              |
| - Naudat (kpl)                                   | 35 731       | 37 072       | 35 000       | 35 000       | 35 000       | 35 000       | 35 000       |
| - Lampaat ja vuohet (kpl)                        | 6 406        | 6 545        | 6 500        | 7 000        | 7 000        | 7 000        | 7 000        |
| - Sika ja siipikarja (1 000 kg)                  | 7 100        | 7 100        | 7 100        | 7 100        | 7 100        | 7 100        | 7 100        |
| Kasvintuhoojien torjuntapäätökset (kpl)          | 105          | 176          | 50           | 50           | 50           | 50           | 50           |
| <b>Laadunhallinta ja sen kehitys</b>             |              |              |              |              |              |              |              |
| CAF-itsearviointi                                | Käytössä     | Käytössä     | Käytössä     | Käytössä     | Käytössä     | Käytössä     | Käytössä     |
| FINAS – laboratorion laatujärjestelmä            | Akkreditoitu | Akkreditoitu | Akkreditoitu | Akkreditoitu | Akkreditoitu | Akkreditoitu | Akkreditoitu |
| ISTA – siementarkastuksen laatujärj.             | Akkreditoitu | Akkreditoitu | Akkreditoitu | Akkreditoitu | Akkreditoitu | Akkreditoitu | Akkreditoitu |
| Green Office –ympäristöjärjestelmä               | Hyväksytty   | Hyväksytty   | Hyväksytty   | Hyväksytty   | Hyväksytty   | Hyväksytty   | Hyväksytty   |
| Toimintakäsikirja                                | Käytössä     | Käytössä     | Käytössä     | Käytössä     | Käytössä     | Käytössä     | Käytössä     |

- 1) Tuottavuuden ja taloudellisuuden laskennassa käytetään Tilastokeskuksen käyttämää pari-vuosilaskentamallia, jossa tuottavuus lasketaan tuotos- ja työpanosindeksin avulla. Tuotosindeksi lasketaan suoritteiden lukumäärien ja kustannusosuuksien muutoksen avulla. Työpanosindeksi lasketaan henkilötyövuosien määrän muutoksen avulla.
- 2) Sisältää muiden maksullisten suoritteiden osalta v. 2016 alkaen hintatukea.
- 3) Kasvintuotannon edellytysten ja kasvinterveyden luonnonmukainen tuotanto sisältää vuodesta 2015 alkaen myös eläinten terveyden ja hyvinvoinnin luonnonmukaisen tuotannon.

Maksullista toimintaa koskevat keskeiset tunnusluvut, tavoitteet ja niiden toteuma sekä henkilötyövuodet on kuvattu liitteessä 1.

## 2.3 Voimavarojen hallinnan tavoitteet

Eviralle on asetetut voimavarojen hallinnan tavoitteet (5) arvioidaan saavutettavan seuraavasti:

| <i><b>Tavoite</b></i>                                                                                                                                      | <i><b>Arvo-sana</b></i> | <i><b>Tulosanalyysi</b></i>                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>C1. Tehtävät ja toiminta on sopeutettu määrärahojen puitteisiin.</b>                                                                                    |                         |                                                                                                                                                                              |
| Eviran osastot kehittävät prosesseja sekä sopeuttavat toimintamenojaan henkilökehystä supistamalla.                                                        | 4                       | Tehtävät ja toiminta on sopeutettu määräraha-kehukseen.                                                                                                                      |
| <b>C2. Toimitilahallinta ja hankintatoimi sekä toimipaikkaverkko ovat tehokkaita.</b>                                                                      |                         |                                                                                                                                                                              |
| Eviran toimitilahankkeen tavoitteena on toimitilakustannusten alentaminen, tilatehokkuuden lisääminen ja synergiaetujen lisääminen laboratorioden välillä. | 3                       | Toimitilatehokkuutta tehostetaan toimitila- ja synergialaboratoriahankkeilla. Hankintointia keskitetään ja tehostetaan ja Eviran hankintaprosessi ja -ohjeistus uudistetaan. |

|                                                                                                                                                                  |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>C3. EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty.</b>                                                                                         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Kartoitetaan mahdollisuutta rakentaa Eviran sisäinen tukipalvelu ulkoisten rahoituskanavien hyödyntämiseksi.                                                     | 4 | Eviraan on palkattu palvelupäällikkö, jonka tehtävänä on selvittää ulkopuolisen rahoituksen kanavat yhdessä Eviran substanssi-toimintojen kanssa. Tukipalvelun rakentaminen etenee muun prosessiorganisaatioon siirtymisen ja hallinnon palvelurakenteen uudistamisen aikataulussa. |
| <b>C4. Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista.</b>                                                                            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Evira siirtyy prosessiorganisaatioon; hallinnon prosessien määrittely ja yksinkertaistaminen siten että ne tukevat sisäisten ja ulkoisten asiakkaiden toimintaa. | 4 | Evira siirtyy prosessimaiseen työskentelyyn 1.11.2016 lukien ja ottaa käyttöön prosessiorganisaation 1.1.2017 lukien. Tässä yhteydessä toimintaa ja hallinnon rakenteita tehostetaan ja yksinkertaistetaan tukemaan substanssin johtamista ja ohjaamista.                           |
| <b>C5. Henkilöstö on osaavaa ja voi hyvin.</b>                                                                                                                   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Laaditaan Eviran strateginen henkilöstösuunnitelma vuosille 2016–2020.                                                                                           | 4 | Eviran henkilöstöstrategia valmistuu syksyllä 2016. Sen pohjalta laaditaan vuoden 2016/17 aikana henkilöstösuunnitelma vuosille 2017-2020.                                                                                                                                          |

Voimavarojen hallintaan liittyvien tavoitteiden toteuttamista tukevat toimenpiteet, niiden aikataulu ja toteumat ovat liitteessä 1.

Voimavarojen hallintaa koskevat keskeiset tunnusluvut ja niiden ennakoitu kehitys:

| Tunnusluku                                  | Toteuma 2014 | Toteuma 2015 | Tavoite 2016 | Toteuma 8/2015 | Toteuma 8/2016 | Alustava tavoite 2017 | Alustava tavoite 2018 | Alustava tavoite 2019 | Alustava tavoite 2020 |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Henkilöstön rakenne</b>                  |              |              |              |                |                |                       |                       |                       |                       |
| - MMM:n asettama htv kiintiö                | 750          | 742          |              |                |                |                       |                       |                       |                       |
| - Henkilöstömäärä, henkilötyövuotta, josta  |              |              |              |                |                |                       |                       |                       |                       |
| - toimintamenomomentilta palkattu           | 715          | 632          | 644          | 429            | 305            | 644                   | 644                   | 644                   | 644                   |
| - muilta TA-momenteilta palkattu            | -            | -            | 4            |                | 2              | 4                     | -                     | -                     | -                     |
| <b>Henkilöstön hyvinvointi<sup>1)</sup></b> |              |              |              |                |                |                       |                       |                       |                       |
| Työtyytyväisyys <sup>2)</sup>               | -            | -            | 3,5          | Vuositieto     | Vuositieto     | 3,5                   | 3,5                   | 3,5                   | 3,5                   |
| - Johtaminen                                | -            | -            | 3,3          | Vuositieto     | Vuositieto     | 3,3                   | 3,3                   | 3,3                   | 3,3                   |
| - Työn sisältö ja vaikuttamismahdollisuudet | -            | -            | 4,0          | Vuositieto     | Vuositieto     | 4,0                   | 4,0                   | 4,0                   | 4,0                   |
| - Palkkaus                                  | -            | -            | 2,7          | Vuositieto     | Vuositieto     | 2,7                   | 2,7                   | 2,7                   | 2,7                   |
| - Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen      | -            | -            | 3,4          | Vuositieto     | Vuositieto     | 3,4                   | 3,4                   | 3,4                   | 3,4                   |
| - Työyhteisön toimintakulttuuri             | -            | -            | 3,9          | Vuositieto     | Vuositieto     | 3,9                   | 3,9                   | 3,9                   | 3,9                   |
| - Työ- ja toimintaympäristö                 | -            | -            | 3,7          | Vuositieto     | Vuositieto     | 3,7                   | 3,7                   | 3,7                   | 3,7                   |

|                                                             |      |       |     |             |             |      |      |      |      |
|-------------------------------------------------------------|------|-------|-----|-------------|-------------|------|------|------|------|
| - Vuorovaikutus ja viestintä                                | -    | -     | 3,2 | Vuosi-tieto | Vuosi-tieto | 3,2  | 3,2  | 3,2  | 3,2  |
| - Työnantajakuva ja arvot                                   | -    | -     | 3,6 | Vuosi-tieto | Vuosi-tieto | 3,6  | 3,6  | 3,6  | 3,6  |
| - Sairauspoissaolot, tpv/htv                                | 10,6 | 11,3  | 10  | 11,6        |             | 9    | 9    | 8    | 7    |
| - Terveyspäiväprosentti (%) <sup>3)</sup>                   | 96   | 95,6  | 96  | Vuosi-tieto | Vuosi-tieto | 96,5 | 96,5 | 96,7 | 96,7 |
| <b>Osaaminen</b>                                            |      |       |     |             |             |      |      |      |      |
| - Koulutustaso, indeksiluku                                 | 5,6  | -     | 5,6 | Vuosi-tieto | Vuosi-tieto | 5,6  | 5,7  | 5,7  | 5,8  |
| - Koulutus ja kehittäminen (työpäivät/htv)                  | 2,5  | TAHTI | 3,6 | Vuosi-tieto | Vuosi-tieto | 3,0  | 3,1  | 3,1  | 3,1  |
| - Osaamisen kehittyminen ja uudistuminen (ks. VM/Baro yllä) |      |       |     |             |             |      |      |      |      |

- 1) Evira on pilotoinut uutta VM/Baroa vuonna 2015; tunnuslukusarja ei ole yhteismitallinen edellisiin vuosiin eikä tuleviin valtion sarjoihin. Tulevaisuudessa valtioyhteisölle tuotettaneen yhteiset summaindeksit, jotka ovat todennäköisesti innovointikyky, työyhteisö ja johtajuus -indeksit.
- 2) Eviran kokonaisindeksi sai uudessa työtyytyväisyyskyselyssä arvon 3,44. Myönteisimpiä asioita Eviran arjessa olivat kyselyn mukaan oikeudenmukainen kohtelu työtovereiden ja lähiesimiehen taholta sekä työskentelytilat. Myös oman työn tavoitteet olivat hyvin tiedossa ja työnantajan tavoitteisiin oli sitouduttu. Eniten muutoksen tarvetta koettiin palkkaukseen liittyvissä asioissa, varsinkin palkkausjärjestelmän reagoinnissa työsuorituksen muutokseen. Myös ylimmän johdon toimintaan esimerkkinä ja suunnannäyttäjänä sekä työyhteisön töiden organisointiin odotettiin parannuksia.
- 3) Laskenta: Mittari on niiden työpäivien % -osuus kokonaistyöpäivämäärästä, jotka eivät ole sairauspäiviä. Mittari on 100,0 % - (sairauspäivien lkm: kaikkien työpäivien lkm)

Eviran rahoituslaskelma sekä tuotto- ja kululaskelma on esitetty liitteessä 1.

Helsingissä 26.8.2016

Matti Aho  
Pääjohtaja  
Elintarviketurvallisuusvirasto Evira

Eviran tulossopimus 2016–2020 Liite 1: Tulostavoitteiden toteuttamista tukevat toimenpiteet, niiden aikataulut ja toteuma sekä tunnusluvut ja laskelmat

**Yhteiskunnallinen vaikuttavuus:**

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteiden toteutumista tukevat toimenpiteet, niiden aikataulut ja toteuma:

| Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Tulos-tavoite                     | 2016         | 2017       | 2018       | 2019 | 2020 | Arvo-sana | Toteuma 6/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|------------|------------|------|------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hallituksen kärkihanke: Edistetään uusien vientimarkkinoiden avautumista ja vientiedellytyksiä yhteistyöllä elinkeinon kanssa (vientivalvontajärjestelmien käynnistäminen, ylläpito vastaparteiden ajan, markkinoillepääsyhankkeiden edistäminen, pk-yritysten vientiosaamisen parantaminen)                                                                         | A21, A22, A23, A24, A41           | x            | x          | x          |      |      | 4         | Kärkihanke etenee suunnitelman mukaan. Ks. A21, A22, A23, A41.                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Hallituksen kärkihanke: Pienten ja keskiuurten elintarvikeyritysten osaamista elintarvikelain-säädännön soveltamisesta edistetään (pk-yritysten koulutuksen ja neuvonnan kehittäminen, elintarvikealan pk-yrityksen perustamisen hel-pottaminen)                                                                                                                     | A21, A22, A23, A24, A41, A42, A45 | x            | x          | x          |      |      | 4         | Kärkihanke etenee suunnitelman mukaan. Ks. A21, A22, A23, A24, A41, A42, A45.                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Hallituksen kärkihanke: Edistetään kiertotaloutta<br>- Sivuvirtojen ravinteiden käytön turvalli-suus — vaikutukset maaperään ja tuo-tannon laatuun<br>- 2016 hankkeen valmistelu ja taustatie-tojen kerääminen<br>- 2017 hankkeen toteutus: näytteiden otto ja analysointi ja kirjallisuustyö<br>- 2018 hankkeen toteutus jatkuu lisäksi raportointi ja käyttöönotto | A24, A31, A32, A41, A42           | val-mis-telu | to-teu-tus | to-teu-tus |      |      | 3         | Eviran asiantuntijat ovat osallistu-neet kiertotalouspolitiikkaa toteutta-vaan työhön ja tiedottaneet kierrä-tysravinteiden ja sivutuotteiden käyttöön liittyvistä vaatimuksista ja ongelmista. Evira on myös osallis-tunut puhdistamolieteoppeaan päivi-tykseen ja tukenut Viherympäristö-liittoa laatuohjeiden valmistelussa. |
| Toteutetaan zoonosisstrategian ja elintarvike-turvallisuusselonteon tavoitteita<br>Elintarviketurvallisuukselonteon toimenpiteet, esim.:<br>- etämyynnin valvonnan kehittäminen<br>- ravitsemusturvallisuuden edistäminen<br>Zoonosisstrategia:                                                                                                                      | A22, A23, A4, A41, A44, A45       | x            | x          | x          |      |      | 3         | Elintarviketurvallisuukselonteon toi-menpiteitä on toteutettu suunnitel-lusti. Etämyynnin valvontaan on otettu käyttöön uusia keinoja. Ravit-semusturvallisuutta on edistetty mm. uusien ravitsemussuosituksen                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- kampylobakteerin hallinta</li> <li>- mikrobilääkeresistenssin torjunta</li> <li>- tiedonkeruu ja tiedon hyödyntäminen</li> </ul> |  |  |  |  |  |  |  | <p>avulla ja selkeyttämällä ravitsemus-<br/>turvallisuuden käsitettä.</p> <p>Zoonosisstrategian toimenpiteitä on<br/>toteutettu seuraavasti:</p> <p>Kampylobakteerin hallinta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tutkimushankkeita (MAKERA),<br/>joissa Evira on mukana on päättynyt<br/>kaksi: pääasiassa lihaan liittyvä<br/>julkaistava riskinarviointiraportti val-<br/>mistumassa. Raakamaidon tuotan-<br/>toon liittyvän hankkeen loppusemi-<br/>naari on pidetty ja hankkeen loppu-<br/>raportti MMM:lle on valmistumassa.</li> <li>Mikrobilääkeresistenssin torjunta:</li> <li>- teurassikojen MRSA-kartoitusta<br/>valmistellaan, näytteiden keräys on<br/>tarkoitettu aloittaa syyskuussa</li> <li>- FinresVet resistenssiseurantaoh-<br/>jelmaa on toteutettu suunnitelman<br/>mukaisesti</li> <li>- uutta eläinten lääkitsemislainsää-<br/>däntöä on toimeenpantu</li> <li>- eläinten mikrobilääkekäyttösuosi-<br/>tukset on päivitetty</li> </ul> <p>Tiedonkeruu ja tiedon hyödyntämi-<br/>nen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ruokamyrkytysrekisterin käyttöä<br/>edistävä ja tietojen oikeellisuutta<br/>parantava hanke etenee</li> <li>- mikrobiseurannan sähköisen tieto-<br/>varannon tietomallin suunnittelu on<br/>edistynyt</li> <li>- EU:n zoonosiraportointiin liittyvät<br/>aineistot on toimitettu EFSA:an en-<br/>simmäistä kertaa kokonaan sähköi-<br/>sesti</li> </ul> <p>Tietojärjestelmäkehittämisessä on<br/>viiveitä.</p> <p>Pohjoismainen lihatutkimus<br/>(NMDD) on käynnissä.</p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Edistetään joustavuutta elintarvikelainsäädännön toimeenpanossa                                                                                                                                                                                                                                                                 | A21, A23, A24, A4, A41  | x | x | x |   |   | 4 | Elintarvikelainsäädännön joustavuuden mahdollisuudet- selvitys etenee suunnitelman mukaan. Ma-teriaalia joustavuudesta on laadittu Eviran internetsivuille Kysely jous-tavuudesta toimijoille ja valvojille to-teutetaan syksyllä.                                                                                                                                                                                                          |
| Kasvinterveystoimijoiden riskinhallinnan tuke-minen                                                                                                                                                                                                                                                                             | A41, A42, A43           | x | x | x |   |   | 4 | Aasianrunkojääräriskeistä on tiedo-tettu toimijoita. Evira.fi-sivuilla on julkaistu säätietoihin perustuva en-nustekartta tulipolteen oireiden nä-kyiin tulemisesta Suomessa.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Valvonnan uudet toimintatavat, Valvojasta val-mentajaksi -ohjelman toteutus <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2016 ohjelman valmistelu, verkostojen luonti (Evira+kumppanit+asiakkaat) (a)</li> <li>- 2017 osahankkeet käynnistivät (b)</li> <li>- 2018—2020 toteutus, tulosten analy-sointi, raportointi (c)</li> </ul> | A21, A23, A24, A41, A42 | a | b | c | c | c | 4 | Eviralaisille asiantuntijoille on jär-jestetty valmennusta "Valvojasta valmentajaksi"- ajattelun sisällöstä sekä Agrodite 2025- visiosta. Ver-kostoissa on edistetty aktiivisesti erilaisissa tapaamisissa ja tilaisuuk-sissa valmentajuus- ja visiolahtöistä ajattelua asiakkaiden, sidosryhmien ja valvontakeijun kumppanien kes-ken (mm. ELY-keskukset, tutkimus-yhteistyökumppanit). Lähestymis-tapa on saanut myönteisen vas-taanoton. |
| Elintarvikkeiden kemiallisten aineiden yhteisvai-kutusten / altistuksen arviointia eri lähteistä li-sätään                                                                                                                                                                                                                      | A4, A41, A42, A45       | x | x | x |   |   | 4 | Riskinarviointi suomalaisten lasten altistumisesta elintarvikkeiden ja ta-lousveden raskasmetalleille on val-mistunut. Kemiallisten aineiden ja mikrobien saanninarvioinnissa on määritetty kulutusfrekvenssejä ja –suusjakaumiin.                                                                                                                                                                                                          |
| Uuden sivutuotelain mukaisten valvontajärjes-telmää koskevien muutosten toimeenpano                                                                                                                                                                                                                                             | A4, A41, A42            | x |   |   |   |   | 4 | Valvontasuunnitelma on tehty ajal-laan, lomakkeita ja nettisivuja on päivitetty ja valvojia on ohjeistettu tarpeen mukaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                            |                                 |   |   |  |  |  |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---|---|--|--|--|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Uuden eläinten lääkityksistä koskevan lain edellyttämän valvonnan suunnittelu ja ohjaus sekä lainsäädäntöön liittyvä koulutus ja ohjeistus | A4, A41, A42, A44               | x |   |  |  |  | 4 | Tavoite on edennyt suunnittelusti, koulutusta on järjestetty ja ohjeistusta laadittu. Ministeriön kanssa käydään syksyn aikana keskustelua mikrobilääkkeiden käyttötietojen keräämisen edistämisestä.                                                                                                                                                                                                                                        |
| Täydentävien ehtojen valvonnan laajentaminen ja yhteensovittaminen                                                                         | A4, A42                         | x |   |  |  |  | 4 | Ohjeet, lomakkeet ja sovelluskytkös Elvi-järjestelmästä Elite-järjestelmään on päivitetty. Valvonnan laajentamisesta on tiedotettu ja koulutettu laajasti.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Täydentävien ehtojen laadunvalvonta                                                                                                        | A4, A42                         | x |   |  |  |  | 4 | Vuonna 2015 käynnistettyä laadun- tarkastusta jatketaan suunnittelusti loppuvuonna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Eläinterveyden ja erityisesti afrikkalaisen sikaruton varautumisjärjestelmien ja viestinnän kehittäminen                                   | A2, A4, A39, A41, A42, A43, A45 | x | x |  |  |  | 4 | Kaksi eläintautien valmisuunnitelmaa on päivitetty täysin ja yksi osittain, kolme on työn alla. Järjestelmää kehitetään valmiusharjoitusten havaintojen pohjalta ja syksyllä suunnitellaan viime vuoden ASF-harjoituksen pienimuotoista jatkoa. Viestinnässä on oltu aktiivisia ja kannustettu myös sidosryhmiä viestimään tehokkaasti.                                                                                                      |
| Eläinsuojelun viranomaisvalvonnan ja omavalvonnan varmistaminen teurastamoissa                                                             | A4, A40, A41, A42, A45          | x |   |  |  |  | 4 | Tavoitteen toteuttamiseksi on laadittu ja toteutettu toimenpidesuunnitelmaa eläinten hyvinvoinnin varmistamiseksi teurastamoissa, osaluina mm. valvonnan tehostaminen ja kehittäminen, valvontaviranomaisten osaamisen varmistaminen, asianmukainen toiminta ja sitoutuminen, toimijoiden osaamisen ja ymmärryksen parantaminen sekä tietojärjestelmä ja tiedolla johtaminen. Tarkastuksia on lisätty ja niistä osa toteutetaan ilta-aikaan. |



|                                                                            |        |   |   |   |  |  |  |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------|--------|---|---|---|--|--|--|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OIE:n focal point -toiminnan järjestäminen                                 | A4     | x |   |   |  |  |  | 4 | Focal point -toiminta on käynnistetty, focal point -henkilöt on nimetty, yhteinen sähköpostilaatikko on toiminnassa ja OIE-ilmoitusohje on päivitetty.                                                                                                                                |
| GHSA-hankeeseen osallistuminen                                             | A4     | x | x |   |  |  |  | 4 | Maa-arviointipoolissa on mukana eviralaisia. Arviointeihin pyritään osallistumaan vielä loppuvuodesta.                                                                                                                                                                                |
| Pohjoismaisen ministerineuvoston yhteistyö-hankkeet ja puheenjohtajuus     | A4     | x | x |   |  |  |  | 4 | Evira on valmistellut sille vastuutettut toimet Pohjoismaisen ministerineuvoston puheenjohtajuuteen liittyen. Evira on osallistunut yhteistyöhankkeiden suunnitteluun ja toteuttamiseen.                                                                                              |
| Tietovarantojen avaamista ja hyödyntämistä viranomaistoiminnassa jatketaan | B3, B5 | x | x | x |  |  |  | 2 | Evirassa on käynnistetty vuonna 2015 datan avaamisen lisääminen projekti, jossa kartoitetaan kaikki Eviran rekisterit ja mahdollisuudet datan avaamiselle koneluettavassa muodossa. Projekti päättyy tämän hetkisen arvion mukaan keväällä 2017.                                      |
| Edistetään asianrunkojäärän torjuntaa                                      | A39    | x |   |   |  |  |  | 4 | Viestintää asianrunkojäärän riskeistä ja leviämisen vaaroista on tehty runsaasti. Viestintää puisen pakkausmateriaalin maahantuojille on lisätty ja toisaalta vastattu heiltä tullessiin kyselyihin. Asianrunkojäärän torjunta on otettu mukaan turvallisuuden valvontasuunnitelmiin. |

## Toiminnallinen tuloksellisuus:

Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteiden toteutumista tukevat toimenpiteet, niiden aikataulut ja toteuma:

| Toimenpide                                                                                                                                               | Tulos-<br>tavoite | 2016                     | 2017                         | 2018 | 2019 | 2020 | Arvo-<br>sana | Toteuma 6/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|------------------------------|------|------|------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tehostetaan viestintää eläinten rekisteröinnin ja merkitsemisen määräajoista ja tehdään muita toimenpiteitä eläinrekisterien eheyden varmistamiseksi.    | B1, B2, A39, A42  | x                        |                              |      |      |      | 4             | Tavoitteen toteuttamiseksi on laadittu tiedote ilmoitusviiveiden varhaisvaroitukseen seuraamusrajojen kiristämisestä, järjestetty lukuisia sidosryhmätapaamisia, lähetetty ohjauskirjeitä aluehallintovirastoille ja kunnille etenkin eläintenpitäjä- ja pitopaikkarekisterin tietojen oikeellisuuden varmistamiseen liittyen, laadittu valvontaohjeet ja pidetty useita koulutustilaisuuksia ELY-keskuksille ja aluehallintovirastoille sekä listattu viljelijän kirjautuvaatimukset. |
| Laaditaan ja toimeenpannaan kokonaisarkkitehtuurin hallintamalli. Kokonaisarkkitehtuurin kehittämiseksi ja kuvaamiselle laaditaan työsuunnitelma.        | B3, B4            | x                        |                              |      |      |      | 4             | Hallintamalli on luonnosteltu ja se sovitetaan uuteen prosessiorganisaatioon. Kokonaisarkkitehtuuriperiaatteiden mukaisesti asiakaat, palvelut, prosessit, tiedot ja järjestelmät kytetään strategiaehtoiseksi toimintata- vaksi.                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Otetaan käyttöön kansallisen palveluarkkitehtuurin (sekä muita JulkICT:n palveluita) ja integroidaan Eviran tietovarantoja ja palveluita palveluväylään. | B3                | x                        | x                            |      |      |      | 2             | Evira on sitoutunut ottamaan kansallisen palveluarkkitehtuurin palveluita käyttöön sitä mukaan kun virasto kehittää tietojärjestelmiään. Ensimmäisen palvelu otetaan käyttöön syksyn 2016 aikana.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Sähköisen asioinnin palveluita toimijoille lisätään:<br>- Elivissä ja sovellus laajennetaan kuntien viranomaisten käyttöön.<br>- EPR                     | B1, B2, B3, A4    | x paino-<br>piste<br>EPR | x<br>paino-<br>piste<br>Elvi | x    | x    |      | 3             | Hankkeiden toteuttamista on jatkettu. EPR- ja Elvi-hankkeet ovat tavoiteaikauluista jäljessä, koska aiemmin tehtyjen virheiden korjaamiseen on kulunut paljon resursseja. Elvin sähköinen asiointi ja laajeneminen kun-                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                      |                     |   |             |   |  |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---|-------------|---|--|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                      |                     |   |             |   |  |   |   |   |   | nan viranomaisten käyttöön mahdollistuvat aikaisintaan vuoden 2017 loppupuolella. Eläintenpitäjärekisterin sähköinen asiointi valmistunee vuoden 2017 alkupuolella.                                                                     |
| Nautarekisteri siirretään osaksi Eläintietojärjestelmää ja sen sähköisiä asiointipalveluita kehitetään.<br>- Tietojärjestelmäprojektin keskeytys 2017, toiminnan kehittäminen jatkuu silti nauta-hankkeen puitteissa | B1, B2              | x |             |   |  | x | x | x | 4 | Hankkeen toteuttamista on jatkettu suunnitelman mukaisesti.                                                                                                                                                                             |
| Hevoseläinpitäjät ja hevoset liitetään Eviran tietojärjestelmiin.                                                                                                                                                    | B1, B2              | x | suunnittelu | x |  |   |   |   | 2 | Suunnittelua ei ole aloitettu, sillä resurssit on jouduttu suuntaamaan muihin tietojärjestelmiin.                                                                                                                                       |
| Osallistutaan aktiivisesti hallinnonalan digistrategian valmisteluun sekä hallinnonalan ja kohdealueiden kokonaisarkkitehtuutyöhön.                                                                                  | B3                  | x |             |   |  |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ante Mortem –hanke                                                                                                                                                                                                   | A4, B3              | x |             | x |  |   |   |   | 4 | Ante mortem -hanke etenee suunnitellusti ja yhteistyösopimukset seuraavien vuosien kanssa on tehty.                                                                                                                                     |
| Täydentävien ehtojen prosessien ja tietojärjestelmien kehittäminen yhteistyössä Mavin ja Tukesin kanssa                                                                                                              | A4, A42, B1, B2, B3 | x | suunnittelu | x |  | x |   |   | 3 | Täydentävien ehtojen toiminnallisia prosesseja on kehitetty yhteistyössä Mavin kanssa. Tietojärjestelmän kehittäminen osalta on tehty esiselvitystä. Kehittämistyössä odotetaan ministeriönsä ratkaisuja periaatteellista linjauksista. |
| VATI-hanke                                                                                                                                                                                                           | B1                  | x |             | x |  | x | x |   | 3 | VATI-hankkeen käynnistämiseen sisältyvät rekrytoinnit on tehty ja kehittämisryhmä asetettu. Hankesuunnitelma valmistuu alkusyksystä. Prosessikuvausta laaditaan.                                                                        |
| Osallistutaan aktiivisesti yhteisen tuotantoympäristön siirron suunnitteluun ja valmisteluun sekä uuden ympäristön käyttöönottoon ja hallintaan liittyvään yhteistyöhön.                                             | B3                  | x |             |   |  |   |   |   | 3 | Evira on osallistunut aktiivisesti uuden yhteisen tuotantoympäristön suunnitteluun.                                                                                                                                                     |
| Vahvistetaan asiantuntijayhteistyötä hallinnonalan virastojen kesken.                                                                                                                                                | B2                  | x |             |   |  |   |   |   | 4 | Jatkuvaa toimintaa kaikilla Eviran osa-alueilla.                                                                                                                                                                                        |

Maksullista ja yhteisrahoitteista toimintaa koskevat keskeiset tunnusluvut:

| Tunnusluku                                       | Toteuma<br>2014 | Toteuma<br>2015 | Tavoite<br>2016 | Toteuma<br>8/2015 | Toteuma<br>6/2016 | Alustava<br>tavoite<br>2017 | Alustava<br>tavoite<br>2018 | Alustava<br>tavoite<br>2019 | Alustava<br>tavoite<br>2020 |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Maksullinen toiminta</b>                      |                 |                 |                 |                   |                   |                             |                             |                             |                             |
| - Julkisoikeudelliset tuotot yhteensä            | 19 093          | 18 714          | 17 626          | 8 139             | 8 003             | 17 626                      | 17 626                      | 17 626                      | 17 626                      |
| - Kustannukset yhteensä (erillis ja yhteis)      | 18 908          | 19 237          | 17 626          | 12 009            | 8 732             | 17 626                      | 17 626                      | 17 626                      | 17 626                      |
| - Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset) *) | 185             | -523            | -               | -3 870            | -729              | -                           | -                           | -                           | -                           |
| - Kustannusvastaavuus, %                         | 101             | 97              | 100             | 68                | 92                | 100                         | 100                         | 100                         | 100                         |
| - Liiketaloudelliset tuotot yhteensä             | 2 810           | 2 306           | 2 519           | 939               | 1 133             | 2 519                       | 2 519                       | 2 519                       | 2 519                       |
| - Kustannukset yhteensä (erillis ja yhteis)      | 2 507           | 2 736           | 3 095           | 2 196             | 1 362             | 3 095                       | 3 095                       | 3 095                       | 3 095                       |
| - Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)    | 303             | -430            | -576            | -1 258<br>(1)     | -229              | -576                        | -576                        | -576                        | -576                        |
| - Kustannusvastaavuus, %                         | 112             | 84              | 81              | 43                | 83                | 81                          | 81                          | 81                          | 81                          |
| <b>Yhteisrahoitteinen toiminta</b>               |                 |                 |                 |                   |                   |                             |                             |                             |                             |
| - Tuotot yhteensä, josta                         | 1 290           | 898             | 1 000           | 40                | 15                | 1 000                       | 1 000                       | 1 000                       | 1 000                       |
| - muilta valtion virastoilta saatava rahoitus    | 425             | 323             | 400             | 8                 |                   | 400                         | 400                         | 400                         | 400                         |
| - EU:ita saatava rahoitus                        | 370             | 171             | 200             | 32                | 12                | 200                         | 200                         | 200                         | 200                         |
| - muu valtiontalouden ulkop. rahoitus            | 496             | 404             | 400             |                   | 3                 | 400                         | 400                         | 400                         | 400                         |
| - Kokonaiskustannukset                           | 2 929           | 2 633           | 2 500           | 1 559             | 892               | 2 500                       | 2 500                       | 2 500                       | 2 500                       |
| - Tuotot - kustannukset (=oma rahoitus)          | -1 639          | -1 735          | -1 500          | -1 519            | -877              | -1 500                      | -1 500                      | -1 500                      | -1 500                      |
| - Kustannusvastaavuus, %                         | 44              | 34              | 40              | 3                 | 2                 | 40                          | 40                          | 40                          | 40                          |

\*) Hintatuen tarve, jonka jälkeen kustannusvastaavuus 100 %

### Voimavarojen hallinta:

Voimavarojen hallintaan liittyvien tavoitteiden toteuttamista tukevat toimenpiteet, niiden aikataulut ja toteuma:

| Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tulos-tavoite | 2016 | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | Arvo-sana | Toteuma 6/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|-------|-------|-------|-------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Eviran osastot sopeuttavat toimintamenojaan seuraavasti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tuottavuusrahojen mahd. aleneminen vaikuttaa tietojärjestelmähankkeiden investointirahoitukseen</li> <li>- siirtyvän erän käyttötarve</li> <li>- toimitilavuokria ei sopeuteta koska synergialaboratorihankkeesta on olemassa vasta alustava kustannusarvio, eikä hankkeessa mukana olevat virastot ole tehneet päätöksiä hankkeeseen ryhtymisestä eikä ole tietoa hankkeen vuokravaihteluksista Eviralle.</li> </ul> | C1            | x    | 1,324 | 1,000 | 1,191 | 1,383 | 4         | Evira on tulevissa suunnitelmissaan lisännyt oman rahoituksen osuutta tietojärjestelmähakkeisiin, siirtyvän määrärahan taso pyritään vakiinnuttamaan n. 6 miljoonan euron tasolle ja vakituisten henkilöiden määrä sopeutetaan toimintamenoihin.                                                                 |
| Eviran toimitilahankkeen suunnittelu ja toteutus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | C2            | x    | x     |       |       |       | 4         | Toimitilahanke etenee aikataulun mukaisesti. Toimisto-osuuden hankkeen sopimusneuvottelut ovat loppusuoralla ja hanke on tarkoitus aloittaa syksyllä 2016. Synergialaboratorihankkeeseen osallistumisesta on yhteinen tahtotila hankkeen osallistujien kesken. Hankkeen kustannuskatoksi on asetettu 15 M euroa. |



# **Eviran rahoituslaskelma, 1000 €**

| Rahoituslähde                                                               | Toteuma<br>2014 | Toteuma<br>2015 | Tavoite<br>2016 | Toteuma<br>8/2015 | Toteuma<br>6/2016 | Alustava ta-<br>voite 2017 | Alustava ta-<br>voite 2018 | Alustava ta-<br>voite 2019 | Alustava ta-<br>voite 2020 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Toiminnan kokonaisrahoitus (tulot ja menot), josta</b>                   | <b>65 248</b>   | <b>61 142</b>   | <b>63 806</b>   | <b>38 953</b>     | <b>29 216</b>     | <b>61 648</b>              | <b>60 312</b>              | <b>59 740</b>              | <b>59 548</b>              |
| Toimintamenomomentin rahoitus yhteensä, josta                               | 64 811          | 60 785          | 63 358          | 38 889            | 29 011            | 61 248                     | 60 312                     | 59 740                     | 59 548                     |
| - Nettomääräraha / nettokäyttö*                                             | 41 609          | 38 653          | 41 913          | 29 646            | 19 725            | 39 803                     | 38 867                     | 38 295                     | 38 103                     |
| - Yhteisrahoitus valtion talousarvion sisäältä (LKP 3978)                   | 425             | 323             | 400             | 7                 |                   | 400                        | 400                        | 400                        | 400                        |
| - Yhteisrahoitus EU:lta (LKP 3961, 3971)                                    | 370             | 171             | 200             | 84                | 54                | 200                        | 200                        | 200                        | 200                        |
| - Muu yhteisrahoitus valtion talousarvion ulkopuolelta (LKP:t 3970 ja 3979) | 496             | 404             | 400             |                   |                   | 400                        | 400                        | 400                        | 400                        |
| - Maksullinen toiminta (LKP 30 -alk.)                                       | 21 857          | 20 936          | 20 145          | 9 078             | 9 131             | 20 145                     | 20 145                     | 20 145                     | 20 145                     |
| - Muut tulot (mm. muut 3-alk. sekä 50-, 60 ja 80-alk. LKP:t)                | 54              | 298             | 300             | 74                | 101               | 300                        | 300                        | 300                        | 300                        |
| Muu valtion TA-rahoitus (muiden mom. määrärahat)                            | 437             | 357             | 448             | 64                | 205               | 400                        |                            |                            |                            |
| <b>Toimintamenomomentin rahoitus</b>                                        |                 |                 |                 |                   |                   |                            |                            |                            |                            |
| Nettokäyttö/ -käyttöarvio                                                   | 41 609          | 38 653          | 41 413          | 29 646            | 19 725            | 40 127                     | 38 187                     | 38 486                     | 38 486                     |
| TP/Budjetoitu/TAE*                                                          | 41 521          | 41 757          | 41 913          | 41 757            | 41 927            | 39 803                     | 38 867                     | 38 295                     | 38 103                     |
| Edelliseltä vuodelta siirtynyt määrä-raha (arvio)                           | 3 357           | 3 270           | 6 371           | 3 270             | 6 374             | 6 871                      | 6 547                      | 7 227                      | 7 036                      |
| Seuraavalle vuodelle siirtyvä määrä-raha (arvio)                            | 3 269           | 6 374           | 6 871           | N/A               | N/A               | 6 547                      | 7 227                      | 7 036                      | 6 653                      |

\* 2016 TA luvuissa on ennakoitu tuleva työntekijän eläkemaksun vähennys

# Eviran tuotto- ja kululaskelma, 1000 €

|                                        | Toteuma<br>2014 | Toteuma<br>2015 | Tavoite 2016 | Toteuma<br>8/2015 | Toteuma<br>6/2016 | Alustava ta-<br>voite 2017 | Alustava ta-<br>voite 2018 | Alustava ta-<br>voite 2019 | Alustava ta-<br>voite 2020 |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------|-------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>TOIMINNAN TUOTOT</b>                |                 |                 |              |                   |                   |                            |                            |                            |                            |
| Maksullisen toiminnan tuotot           | 21 857          | 20 936          | 20 145       | 9 078             | 9 131             | 20 145                     | 20 145                     | 20 145                     | 20 145                     |
| Vuokrat ja käyttökorvaukset            | 43              | 54              |              | 41                | 23                |                            |                            |                            |                            |
| Muut toiminnan tuotot                  | 1 713           | 1 332           | 1 300        | 183               | 123               | 1 300                      | 1 300                      | 1 300                      | 1 300                      |
| <b>TOIMINNAN KULUT</b>                 |                 |                 |              |                   |                   |                            |                            |                            |                            |
| Aineet, tarvikkeet, tavarat            |                 |                 |              |                   |                   |                            |                            |                            |                            |
| - Ostot tilikauden aikana              | 2 973           | 2 653           | 3 300        | 1 640             | 1 357             | 3 300                      | 3 300                      | 3 300                      | 3 300                      |
| - Varastojen lisäys(-)/vähennys(+)     | 11              | -6              |              |                   |                   |                            |                            |                            |                            |
| Henkilöstökulut                        | 39 567          | 36 203          | 36 850       | 25 109            | 18 481            | 36 850                     | 36 650                     | 36 949                     | 36 949                     |
| Vuokrat                                | 7 289           | 7 209           | 6 302        | 4 890             | 3 066             | 6 300                      | 6 300                      | 6 300                      | 6 300                      |
| Palvelujen ostot                       | 14 031          | 13 460          | 15 340       | 6 675             | 5 862             | 13 722                     | 11 582                     | 11 582                     | 11 582                     |
| Muut kulut                             | 1 217           | 990             | 1 047        | 596               | 501               | 1 300                      | 1 300                      | 1 300                      | 1 300                      |
| Valmistus omaan käyttöön (-)           | -2 027          | -2 094          | -1 500       | -722              | -909              | -1 500                     | -1 500                     | -1 500                     | -1 500                     |
| Poistot                                | 2 207           | 2 489           | 2 200        | 1 644             | 1 099             | 2 200                      | 2 200                      | 2 200                      | 2 200                      |
| Sisäiset kulut                         | 32              | 39              |              |                   |                   |                            |                            |                            |                            |
| <b>JÄÄMÄ I</b>                         | -41 687         | -38 621         | -40 727      | -30 530           | -20 179           | -38 387                    | -38 686                    | -38 686                    | -38 387                    |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>        |                 |                 |              |                   |                   |                            |                            |                            |                            |
| SATUNNAISET TUOTOT JA -KULUT           | 23              | 20              |              | 7                 | 8                 |                            |                            |                            |                            |
|                                        | 19              | -17             |              |                   | 5                 |                            |                            |                            |                            |
| <b>JÄÄMÄ II</b>                        | -41 645         | -38 618         | -40 727      | -30 523           | -20 166           | -38 387                    | -38 686                    | -38 686                    | -38 387                    |
| <b>SIIRTOTALOUDEN TUOTOT JA -KULUT</b> |                 |                 |              |                   |                   |                            |                            |                            |                            |
| Siirtotalouden tuotot                  | 121             | 99              | 100          | 68                |                   | 100                        | 100                        | 100                        | 100                        |
| Siirtotalouden kulut                   | -5 466          | -5 230          | 5 900        | 3 497             | 2 897             | 5 900                      | 5 900                      | 5 900                      | 5 900                      |



**Tietohallinto ja muut perusrakenteet:**

| 1000€                                                              | Toteuma<br>2014 | Toteuma<br>2015 | Tavoite<br>2016 | Toteuma<br>8/2015 | Toteuma<br>6/2016 | Alustava ta-<br>voite 2017 | Alustava<br>tavoite<br>2018 | Alustava<br>tavoite<br>2019 | Alustava<br>tavoite<br>2020 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| - Tietotekniikan käyttökulut (LKP<br>mm. 4204, 4304, 4322x, 4323x) | 3 626           | 3 644           | 4 230           | 2 173             | 769               | 4 350                      | 4 400                       | 4 450                       | 4 500                       |
| - Tietotekniikkainvestoinnit (LKP<br>1120, 1140, 1255)             | 2 129           | 2 161           | 4 460           | 810               | 1 007             | 3 770                      | 1 800                       | 1 800                       | 1 800                       |
| - Muut merkittävät investoinnit<br>(LKP 11xx, ei 1120, 1140)       | 592             | 453             | 467             | 234               | 31                | 500                        | 500                         | 500                         | 500                         |

